

3^a REUNIÃO DO CONSELHO DE GOVERNANÇA

2019













Regulamentação

Resolução TRE-PA nº 5.415/2017 - Instituiu o Sistema de Governança

Art. 7º O Conselho de Governança tem a seguinte composição:

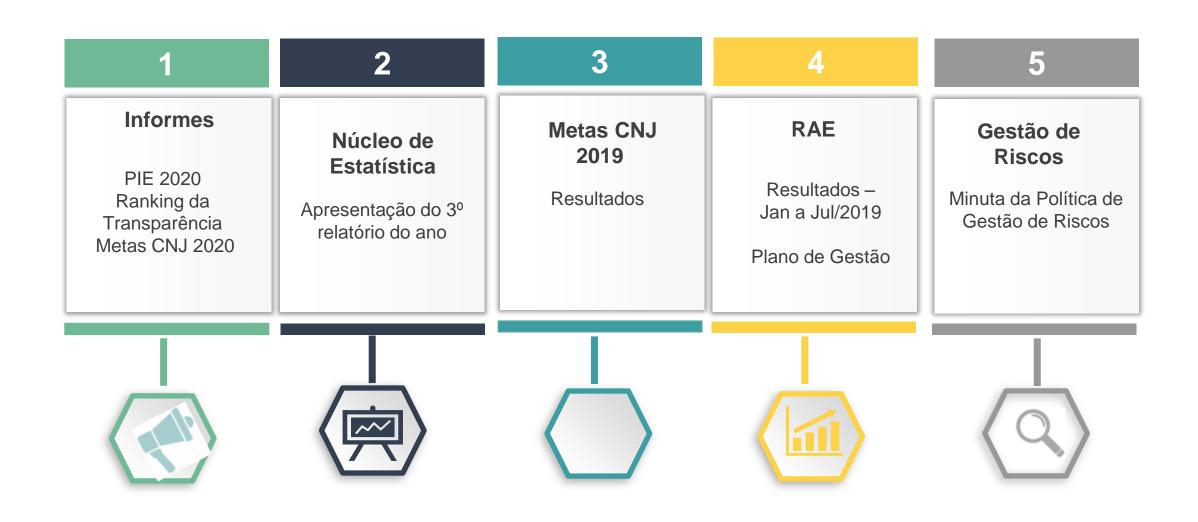
- Presidente do Tribunal;
- Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral;
- Diretor-Geral; IV Secretário Judiciário; e
- Secretários.

Art. 8º Competência:

V - estabelecer modelo de execução e monitoramento para: gestão de pessoas; gestão de riscos; **gestão estratégica**; gestão de tecnologia da informação; gestão de contratações; gestão dos processos finalísticos; e transparência, prestação de contas e responsabilização.



Pauta da Reunião



INFORMES



1. Informes



■ PIE 2020

- Resolução TRE-PA nº 5.573/2019
- Reunião de Abertura: 12/08
- Prazo para as unidades indicarem ações: 09/09
- Reuniões por tema



Ranking da Transparência CNJ

Resultado Preliminar: 86,07%

• 122 itens, 105 cumpridos

• Prazo para recurso: 29/08



Formulação das Metas da JE 2020

- Pesquisa público Interno 13 a 21/06 (coleta de propostas)
- Proposta de Meta do Subcomitê V
- Comitê Nacional/TSE Metas para pesquisa
- Consulta Popular 24/7 a 9/8 (shopping, faculdades, OAB)







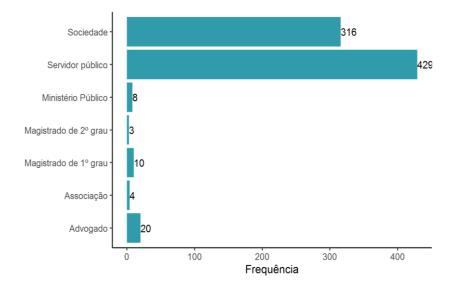


1. Informes

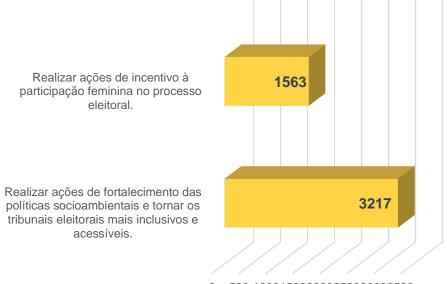
Desempenho Nacional

UF	Quantidade	%
SP	924	19,30%
PA	790	16,50%
CE	362	7,60%
BA	327	6,80%
PR	250	5,20%
MG	215	4,50%
ТО	200	4,20%
PE	198	4,10%
RO	182	3,80%
RJ	176	3,70%
PB	166	3,50%
RS	147	3,10%
SE	139	2,90%
SC	117	2,40%
MA	107	2,20%
MT	92	1,90%
MS	78	1,60%
GO	66	1,40%
PI	58	1,20%
DF	38	0,80%
AC	33	0,70%
RN	25	0,50%
ES	23	0,50%
RR	22	0,50%
AL	20	0,40%
AP	15	0,30%
AM	10	0,20%
Total	4.780	100,00%

TRE-PA: Distribuição do Público-alvo



Nova Meta Específica 2020



500 100015002000250030003500

Relatório do Núcleo de Estatística

Portaria CNJ nº 88/2019 - Prêmio CNJ de Qualidade:

Art. 6º, I – Ter implantado e manter em funcionamento o Núcleo de Estatística (NE) no Tribunal, nos termos do art. 1º da Resolução CNJ nº 49 de 18 de dezembro de 2007.



ESCOPO: Pesquisa de Clima Organizacional/2017 - Dimensão - Qualidade e produtividade

ESCOPO: Pesquisa de Clima Organizacional/2017 - Dimensão - Qualidade e produtividade



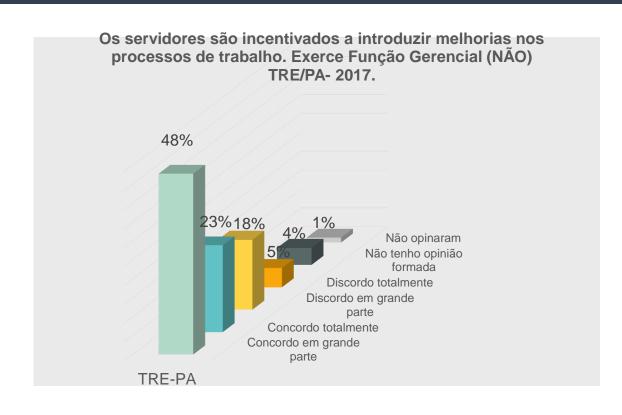
O principal objetivo da Pesquisa foi entender a percepção dos servidores acerca das variáveis que influenciam na satisfação, motivação e desempenho no ambiente de trabalho. E a partir dos resultados implementar plano de melhoria.

DIN	DIMENSÃO: QUALIDADE E PRODUTIVIDADE				
Nº	ASSERTIVA	CRUZAMENTO COM DADOS PESSOAIS E PROFISSIONAIS			
42	Atuo com dedicação e empenho nas atividades que exerço no TRE-PA.	2			
43	Os servidores são incentivados a introduzir melhorias nos processos de trabalho.	(2 e 3) *cruzamento triplo			
44	Os servidores se preocupam com a qualidade do trabalho desempenhado.	-			

Dad	Dados pessoais e profissionais		
1	Cargo/Função:		
2	Você exerce função gerencial?		
3	Unidade de Lotação		
4	Tempo de serviço no Tribunal		
5	Sexo		
6	Faixa Etária		
7	Escolaridade		

ESCOPO: Pesquisa de Clima Organizacional/2017 - Dimensão - Qualidade e produtividade





AÇÕES EM CURSO:

1 – CURSO IN COMPANY

- Competências Gerenciais
- Conteúdo: Governança, Planejamento
 Estratégico, Gerenciamento de projetos, Gestão por Processos, Oficina de Mapeamento de Processos
- 3 turmas: 90 participantes

2 – CONSULTORIA CADEIA DE VALOR

(0010120-72.2017.6.14.8000)

 ESCOPO: levantamento dos processos existentes do tribunal, que servirão de base para construção da cadeia de valor do TRE/PA.

- 3 PROJETO: CRIAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE METODOLOGIA DE GESTÃO DE PROCESSOS (0004187-50.2019.6.14.8000)
 - **ESCOPO**: levantamento dos processos existentes do tribunal, que servirão de base para construção da cadeia de valor do TRE/PA.

ESCOPO: Pesquisa de Clima Organizacional/2017 – Dimensão: Qualidade e produtividade

GOVERNANÇA



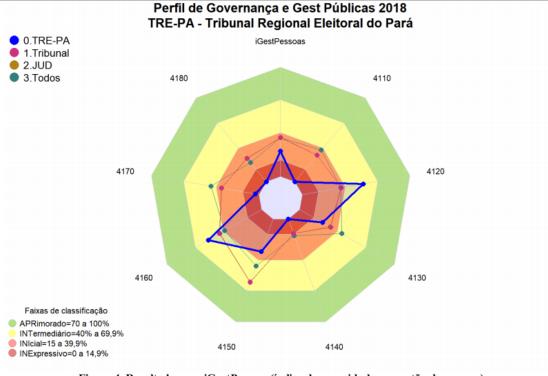


Figura 4. Resultado para iGestPessoas (índice de capacidade em gestão de pessoas)

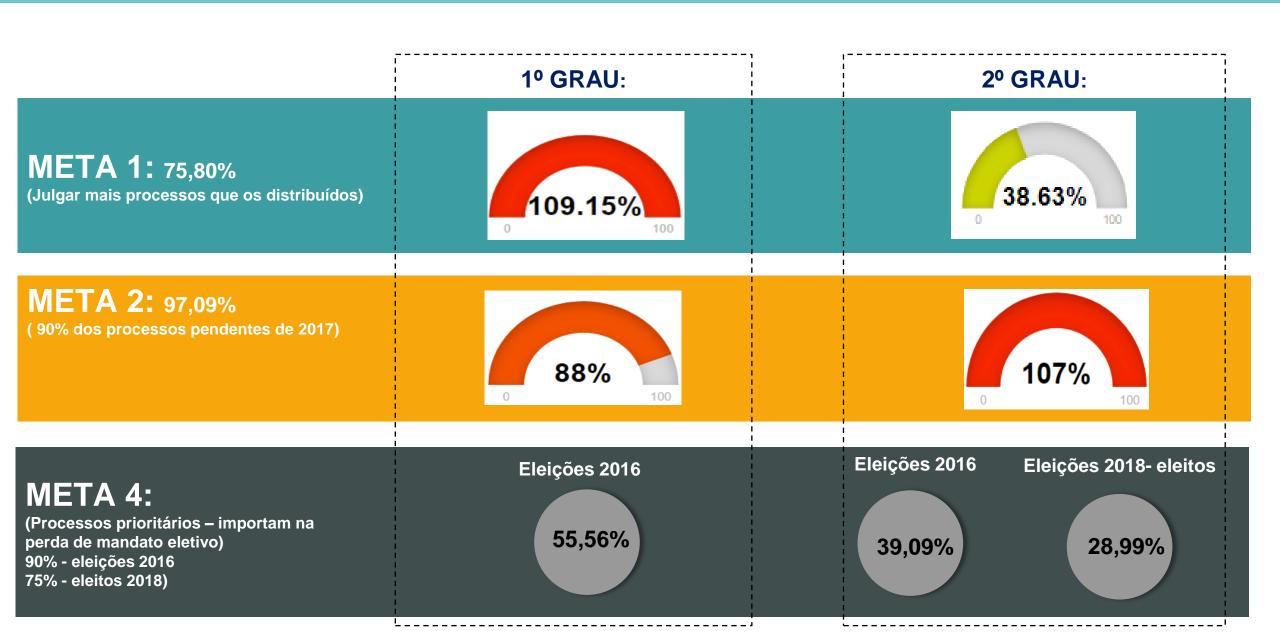
A Figura 4 apresenta o detalhamento para o iGestPessoas (índice de capacidade em gestão de pessoas), calculado para dar continuidade à série história desse indicador:

- **iGestPessoas** (índice de capacidade em gestão de pessoas) ← 4110, 4120, 4130, 4140, 4150, 4160, 4170, 4180; onde:
 - o 4110 (Realizar planejamento da gestão de pessoas)
 - **4120** (Definir adequadamente, em termos qualitativos e quantitativos, a demanda por colaboradores e gestores)
 - o 4130 (Assegurar o adequado provimento das vagas existentes)
 - 4140 (Assegurar a disponibilidade de sucessores qualificados)
 - 4150 (Desenvolver as competências dos colaboradores e dos gestores)
 - 4160 (Construir e manter ambiente de trabalho ético e favorável)
 - 4170 (Gerir o desempenho dos colaboradores e dos gestores)
 - 4180 (Favorecer a retenção dos colaboradores e dos gestores)

METAS DO PODER JUDICIÁRIO 2019



METAS NACIONAIS 2019 – Resultado de desempenho (Jan a Jul/2019)



METAS ESPECÍFICAS 2019 – Resultado de desempenho (Jan a Jul/2019)

META 1: Implantar o Processo Judicial Eletrônico (PJE) no 1º Grau



Cronograma de Treinamento PJe - Zonas

	IMPLANTAÇÃO	TURMA 01	TURMA 02
GRUPO 01	20 de agosto	27 e 28 de junho	
GRUPO 02	24 de setembro	20 e 21 de agosto	27 e 28 de agosto
GRUPO 03	22 de outubro	10 e 11 de setembro	17e18de setembro
GRUPO 04	17 de dezembro	12 e 13 de novembro	19 e 20 novembro

META 2: Ações para educação eleitoral

Promover campanhas voltadas ao eleitor para ampliar os conhecimentos sobre o funcionamento do processo eleitoral

Perguntas/ Critérios	Respostas
O Tribunal possui Plano Específico que vise à promoção de ações relacionadas à meta? (10 pts)	SIM
O Tribunal executou 70% das ações planejadas para 2019, a que se refere a pergunta P1? (35 pts)	NÃO (60 % das ações executadas)
O Tribunal promoveu ações de aproximação com a sociedade nas redes sociais? (10 pts)	SIM
O Plano Específico, a que se refere a pergunta P1, contempla ações de esclarecimento sobre a segurança do voto eletrônico e do processo eleitoral? (25 pts)	SIM
O Plano Específico, a que se refere a pergunta P1, contempla ações para esclarecer o eleitor sobre o efeito do voto nulo, branco e abstenção na eleição? (20 pts)	SIM
Indicador de cumprimento Meta: >= 80 pts	65%

Reunião de Análise da Estratégia

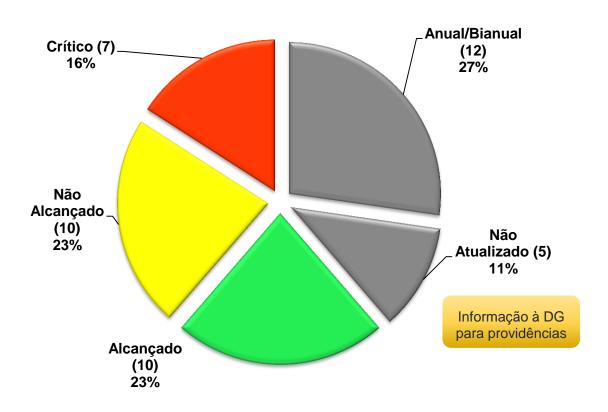
Resolução CNJ nº 198/2016:

Art. 9º - Os órgãos do Poder Judiciário realizarão Reuniões de Análise da Estratégia (RAE), pelo menos quadrimestralmente, para avaliação e acompanhamento dos resultados, nas quais poderão promover ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional.

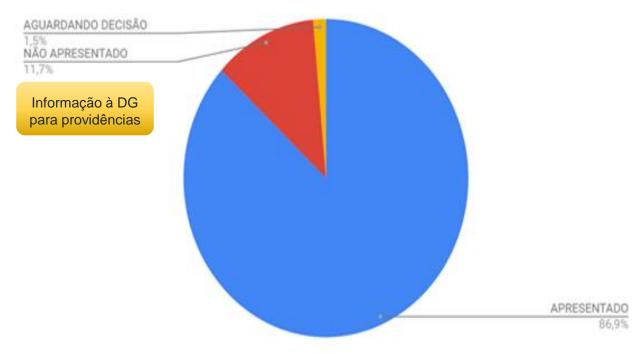


GPWEB – INDICADORES E PROJETOS

Situação dos Indicadores - GPWEB



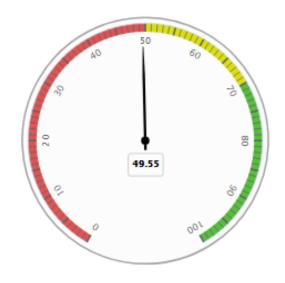
Plano de Gestão - Projetos apresentados



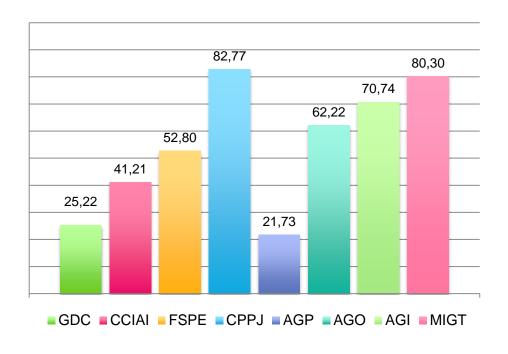
EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

RESULTADO DO DESEMPENHO 2019 (Janeiro a Julho)

1 - Execução do Planejamento Estratégico 16-21



MACRODESAFIOS



Resultados por Macrodesafios

SOCIEDADE

Garantia dos Direitos de Cidadania
 Combate à Corrupção e à Improbidade Administrativa

PROCESSOS INTERNOS

3. Fortalecimento da segurança do processo eleitoral 4. Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional

RECURSOS

5. Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas
6. Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária
7. Instituição da Governança Judiciária
8. Melhoria da infraestrutura e governança de TIC













MONITORAMENTO - 137 INICIATIVAS



Relatórios Disponíveis

Alocação dos usuários por período

Atribuição por usuário

Base histórica de tempo, custo e gasto

Clientes por projeto

Composição dos Projetos na Gestão

Consolidado dos projetos

Cronograma financeiro

Cronograma físico

Dashbord de projetos customizado

Designados por tarefas

Entregas das tarefas dos projetos

Estatísticas dos projetos

Execução financeira dos projetos

Execução física dos projetos

Execução física dos projetos com tarefas atrasadas

Funções desempenhadas pelos usuários

Histograma de usuários

Horas atribuídas a usuários

Lista de campos de projeto customizada

Lista de clientes detalhada

Lista de tarefas

Performance dos usuários

Planilha de Custos dos Projetos

Recursos por tarefas

Registros com valores gastos

Relação de tarefas

Resumo das tarefas dos projetos

Resumo do físico e financeiro

Status dos projetos

Tarefas atrasadas

Tarefas concluídas

Tarefas à concluir

Total de horas

Orcamento dos Projetos

Resumo das tarefas dos projetos 👊 🔁 🗈					🗳 🔁 🌌	
De:(01/01/2019					bir	
Nome do projeto	Total	Consideradas	Em andamento	Atrasadas	Deveria começar	Completadas
PG19-20- GPEG - Estabelecer Metodologia de Gestão de Projetos	20	9	0	9	0	11
PG19-20- GPEC - SCIA - Definir a Cadeia de Valor do TRE-PA	9	4	1	2	1	5
PG19-20- GEG - SCIA- Coordenar a implantação da Gestão de Riscos do TRE-PA, com consultoria da SCIA	19	5	0	2	3	14
PG19-20 GPEG - Aperfeiçoar o processo de trabalho do rankino da Transparência	8	5	0	3	2	3
PG19 20- OJE- CRE - SJ -Atualização da Carta de Serviços do Tribunal (2º grau e ao Eleitor)	8	5	0	4	1	3
PC19-20- ASCOM - Realizar Ações de Aproximação com Sociedade nas Redes sociais	6	4	0	3	1	3
PG19-20- ASCOM - Produção de Videos Institucionais com Informações de Serviços à População	21	11	0	9	2	12
PG19-20- ASCOM - Implantação do Plano de Comunicação Institucional	4	4	0	0	4	0
PG19-20- OJE - Implantação da Central de Atendimento Telefônico com Solução de Call Center	2	1	0	1	0	1
PG19-20- ASCOM - Realização de Parcerias com Veículos de Comunicação	3	3	0	0	3	0
PG19-20- EJE - ASCOM - Difusão dos Conhecimentos Sobre o Funcionamento e Segurança do Processo Eleitoral	13	12	12	0	0	1
PG19-20- EJE - Desenvolver o Programa Estudos Eleitorais	13	13	0	0	13	0
PG19-20- EJE - Realizar visitas guiadas com estudantes de ensino médio e superior, ao Tribunal e ao Centro Cultural da Justiça Eleitoral	16	16	0	0	16	0
PG19-20- SA - Implantar plano de desfazimento de bens de consumo obsoletos	8	0	0	0	0	0

Abordagem na RAE:

Indicadores < 60% Projetos IDP < 20%

IDP - Índice de Desempenho do Projeto =

(Nº Entregas Realizadas / Nº Entregas Prevista até a data)*100



GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA - 25,22%

INDICADORES (07)

BIANUAIS: 3

NÃO ATUALIZADOS: 2 (GDC2, GDC3)

GDC2: Índice global de alcance das metas socioambientais

GDC3: Índice de responsabilidade socioambiental

ALCANÇADO: 1

NÃO ALCANÇADO: 1

GDC1 - Índice de acessibilidade do portal da internet do TRE-PA

Meta:

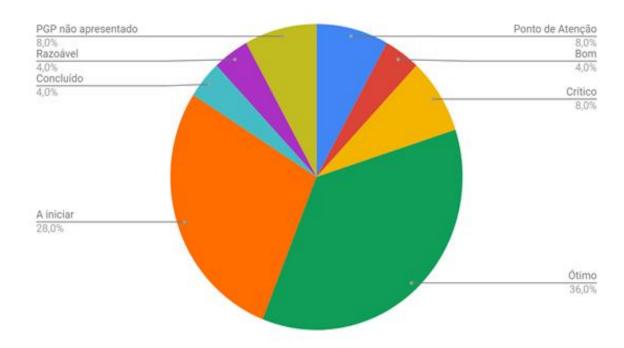
8,1% (>=melhor)

Acumulado no período:

6,20%

PROJETOS (27)

CRÍTICOS: 2



Projetos Críticos

Implementação do plano de comunicação Institucional

Desenvolver o Programa Estudos Eleitorais

COMBATE À CORRUPÇÃO IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E ILÍCITOS ELEITORAIS- 41,21%

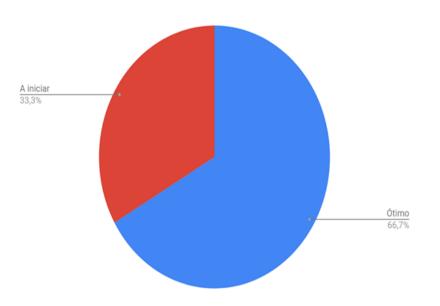
INDICADORES (03)

META NÃO DEFINIDA: 1

CCIAI2 – Índice de tempo de tramitação médio das ações penais eleitorais					
Meta 2019:	NÃO DEFINIDA Acumulado no período: 262,5 dias				,
HISTÓRICO	2016 2017		7	201	18
	919 dias 1256 dias 8		1256 dias		3 dias

PROJETOS (04)

CRÍTICOS: 0



COMBATE À CORRUPÇÃO IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E ILÍCITOS ELEITORAIS- 41,21%

INDICADORES (03)

CRÍTICO: 2

CCIAI1 – Índice de julgamento de ações no 2º grau que possam importar na perda de mandato eletivo					
Meta Eleições 2016: Meta Eleições 2018:	90,00% (>=melhor) 75,00% (>=melhor)	Acumulado no período:	39,09% 28,99%		
Manifestação:	Destacamos que o ir portal da transparên na medição, posto q com certo grau de ir Os ajustes estão ser da interação da SJ, (do colega de Rondô programação, checa necessidade ajustes	cia ainda reque ue ainda traz re mprecisão. ndo construídos CRE e STI, além nia num ciclo d gem, detecção	r ajuste sultados s a partir do apoio e da		

CCIAI3 – Índice de julgamento de ações no 1º grau que possam importar na perda de mandato eletivo

Meta Eleições 2016: 90,00% (>=melhor)

Acumulado no período:

55,56%

No que diz respeito ao cumprimento da Meta 4, a Corregedoria tem adotado medidas que visam à priorização do julgamento dos feitos incluídos na meta, com vistas à melhoria do desempenho e eficiência das zonas eleitorais, dentre as quais destacamos:

- 1. Mapeamento e monitoramento das ações prioritárias em tramitação nas zonas eleitorais, por meio de relatórios extraídos do PortalBr, com ênfase aos processos sem decisão paralisadas por mais de 30 dias.
- 2. Envio de ofícios às zonas eleitorais, alertando juízes e servidores acerca dos processos de ações prioritárias identificados nos relatórios e cujo prazo de julgamento já tenha extrapolado o definido no art. 97-a da lei 9.504/97.
- 3. Envio de alertas para o e-mail das zonas eleitorais, diariamente, acerca dos registros efetuados nos sistemas de tramitação processual, bem como atualização diária do ranking de eficiências das zonas eleitorais.
- 4. Identificação, nas correições ordinárias, dos autos físicos referentes às ações prioritárias para verificação da regularidade da autuação e tramitação e sua correspondência com os registros efetivados nos sistemas de tramitação processual.
- 5. Acompanhamento, após as correições, dos ajustes realizados pelas zonas eleitorais, das irregularidades apontadas na ata de correição, por meio dos registros no SADP e PortalBR, e a partir de relatório circunstanciado emitido pela zona eleitoral após prazo conferido por esta corregedoria.
- 6. Elaboração de orientações específicas para as zonas eleitorais, com vistas a auxiliar os servidores na gestão processual e cumprimento de metas.

Registramos que a Corregedoria tem realizado consultas específicas ao SADP, para conferência e ajustes dos registros de todos os processos listados no PortalBr como incluídos na Meta 4. para verificação da regularidade da autuação.

Conforme dados extraídos dos sistemas em referência, apenas 22 (vinte e duas) zonas eleitorais possuem processos incluídos na Meta 4, pendentes de julgamento, das quais 11 (onze) atingiram o percentual de cumprimento da meta e 11 (onze) não atingiram, destas, duas zonas indicam tendência positiva ao cumprimento.

FORTALECIMENTO DA SEGURANÇA DO PROCESSO ELEITORAL – 52,8%

INDICADORES (5)

BIANUAIS: 4

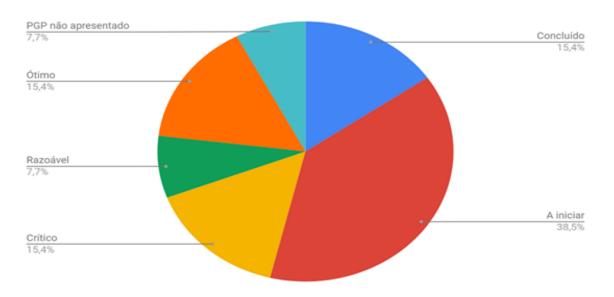
NÃO ALCANÇADO: 1

FSPE5 – Índice de zonas eleitorais corregidas/inspecionadas

Meta: 25,00% das ZEs (>=melhor) Acumulado no período: 16,00%

PROJETOS (16)

CRÍTICOS: 2



Projetos Críticos

Estabelecer e executar metodologia para criação, manutenção e exclusão de rotas de distribuição e recolhimento de urnas eletrônicas e materiais agregados

Georreferenciar pelo menos 60% dos Locais de Votação do estado por meio do Sistema GEL

CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL- 82,77%

INDICADORES (05)

ALCANÇADO: 2

• NÃO ALCANÇADO: 2

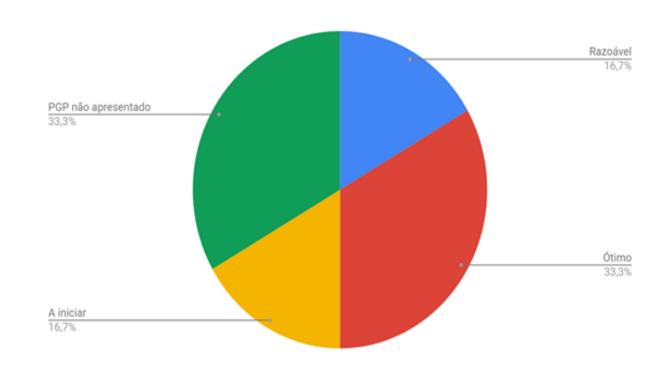
CPPJ2 – Índice de estoque processual no 2º grau				
Meta:	90,00% (>=melhor)	Acumulado no período:	88,00%	

• CRÍTICO: 1

CPPJ1 – Índice de j	CPPJ1 – Índice de julgamento de processos de conhecimento no 2º grau				
Meta :	100,00% (>=melhor)	Acumulado no período:	38,44%		
Manifestação:	Nos anos não eleitorais gerais temos em janeir prestações de contas o casos novos. Neste contexto, há um novos logo no começo julgados, por força nor esperado é um percent meta crescente ao long por volta do mês de no	dos não eleitos dos não eleitos do alto volume de o do ano que são mativa, até 30.1 tual de cumprim	ão das como casos o 1, logo o ento da		

PROJETOS (07)

CRÍTICOS: 0



APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS- 21,73%

INDICADORES (08)

ANUAL/BIANUAL: 3

NÃO ATUALIZADOS: 3 (AGP5, AGP6, AGP7)

AGP5: Índice de participação em eventos de capacitação no 1º grau

AGP6: Índice de unidades com lotação adequada à Tabela de Lotação de Cargos

AGP7: Índice de servidores alocados em grupos de risco em relação à saúde

ALCANÇADO: 1

NÃO ALCANÇADO: 1

AGP1 - Índice de aderência ao PAC

Meta:

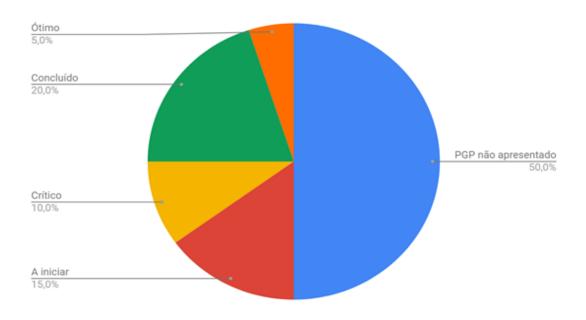
80,00% (>=melhor)

Acumulado no período:

59,09%

PROJETOS (20)

CRÍTICOS: 2



IDP Crítico

Dar continuidade ao Programa DesenvolveRH (desenvolvimento de equipes e formação de gestores)

Realizar/manter cursos de Ensino à Distância - EAD (Pós-Graduação e Cursos de Extensão)

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA – 62,22%

INDICADORES (04)

ANUAL: 1

• ALCANÇADO: 1

NÃO ALCANÇADO: 1

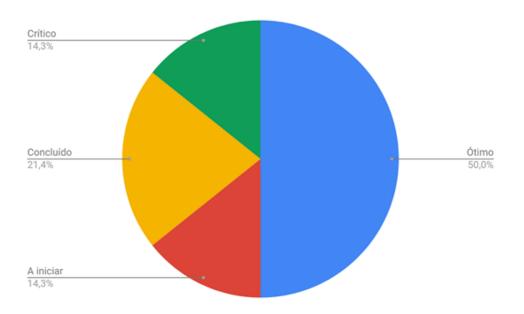
AGO2 – Índice de execução orçamentária				
Meta:	97,00% (>=melhor)	Acumulado no período:	94,20%	

• CRÍTICO: 1

AGO1 – Índice de perda orçamentária				
Meta:	3,00% (<=melhor)	Acumulado no período:	5,80%	

PROJETOS (14)

CRÍTICOS: 2



IDP Crítico

Adotar mecanismos de controle gerencial da execução orçamentária

Aprimorar a comunicação interna dos controles orçamentários e financeiros

APERFEIÇOAMENTO DA GOVERNANÇA INSTITUCIONAL – 70,74%

INDICADORES (06)

ANUAL: 1

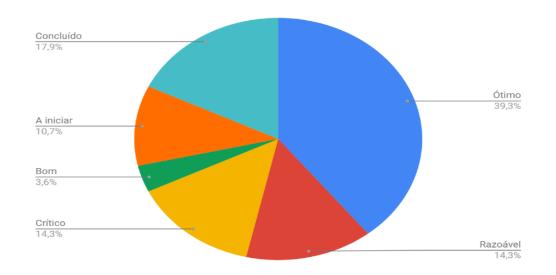
ALCANÇADO: 2

NÃO ALCANÇADO: 3

AGI6 – Índice de maturidade em gestão estratégica			
Meta:	81,00% (>=melhor)	Acumulado no período:	49,45%

PROJETOS (28)

CRÍTICOS: 5



Indicador de Desempenho de Prazo (IDP) Crítico

Monitorar o portfólio de projetos estratégicos (16 PGP's pendentes)

Aperfeiçoar a gerência do Projeto Justiça em Números do CNJ (Selo)

Elaborar Manual de Gestão Documental do TRE-PA, atualizando a tabela de temporalidade

Desenvolver a abordagem de Consultoria definida nas normas do IAA - Instituto dos Auditores Internos do Brasil

MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC – 80,3%

INDICADORES (05)

ALCANÇADO: 2

NÃO ALCANÇADO: 1

MIGT2 – Índice de indisponibilidade para acesso à rede da Justiça Eleitoral dos 10 Cartórios Eleitorais menos disponíveis

97% (>=melhor) Meta:

Acumulado no período: 85,45%

CRÍTICO: 2

MIGT3 – Índice de obsolescência do parque de computadores e datacenter

25,00% (<=melhor) Meta:

Acumulado no período:

45,01%

MIGT5 – Índice de atendimento a demandas por informatização de processos de trabalho

Meta:

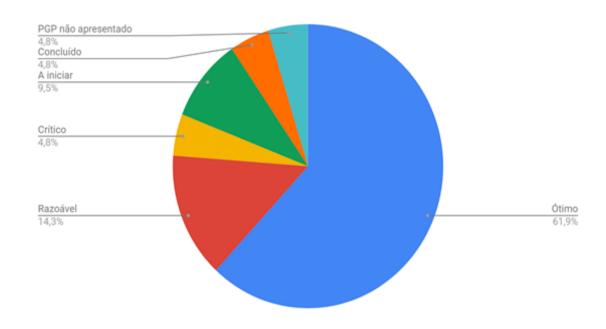
55,00% (>=melhor)

Acumulado no período:

31,82%

PROJETOS (21)

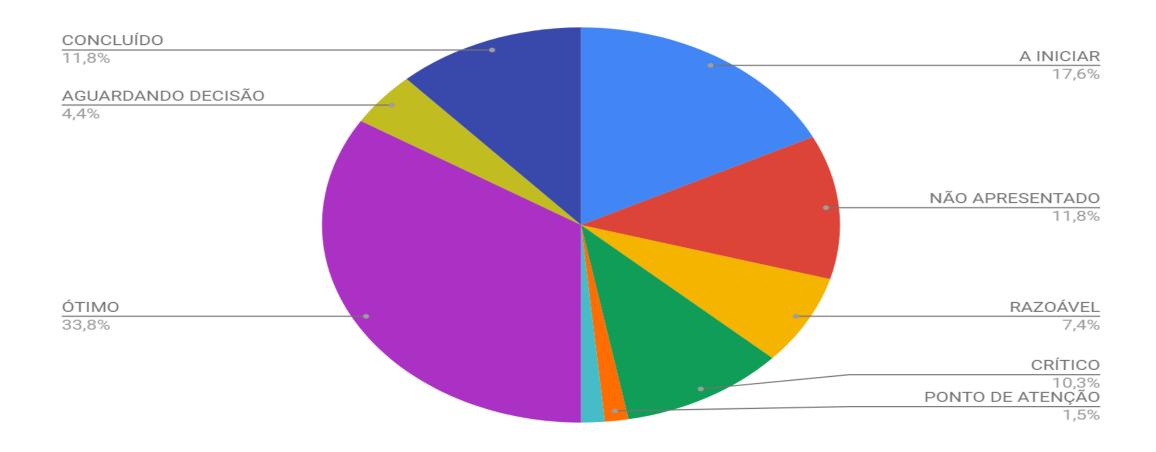
CRÍTICOS: 1



IDP Crítico

Implantação do Data Center Remoto para contingência de Sistemas de TI

Execução do Plano de Gestão*



Política de Gestão de Riscos do TRE-PA



Consultoria 0002462-26.2019.6.14.8000 Projeto 0004185-80.2019.6.14.8000

Gestão de Riscos

Do que se trata?

Processo para <u>identificar</u>, <u>avaliar</u>, <u>tratar</u>, <u>administrar</u> e <u>controlar</u> **eventos** fornecendo razoável certeza quanto ao **alcance dos objetivos da organização**.

Por que é necessário possuir uma Política de Gestão de Riscos (PGR)?

- Orientações do TCU (Referencial Básico de Gestão de Riscos)
- IN Conjunta MP/CGU nº 1/2016 (Controles internos, gestão de riscos e governança)
- Posicionamento do Instituto de Auditores Internos (IIA Global) 3 linhas de defesa
- Norma ABNT NBR ISO 31000:2018 (princípios e diretrizes para a gestão de riscos)
- PEJEPA 2016 2021 (objetivo estratégico para instituição da governança judiciária)
- Resolução TRE-PA nº 5.415/2017 (Sistema de Governança e Gestão da Justiça Eleitoral do Pará)

Gestão de Riscos

Minuta encaminhada via SEI em 22/08/2019 (SEI 0004185-80.2019.6.14.8000)

Como foi estruturada a PGR do TRE-PA?

- Proveniente de uma minuta
- Capítulos
- Conceitos
- Princípios, diretrizes e objetivos
- Competências
- Processo e controles

Reuniões do GT encarregado pela implementação da PGR (28/06 e 07/08)





Próximos passos:

- Confecção do Manual da PGR do TRE-PA
- Divulgação da política aos gestores
- Apoio à sua implementação