

PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

PLANO ANUAL DE AUDITORIA 2022





Belém-PA

Dezembro/2021



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

MISSÃO DA AUDITORIA INTERNA

Aumentar e proteger o valor organizacional, fornecendo avaliação (assurance), consultoria (advisory) e conhecimento (insights) objetivos baseados em risco.

VISÃO DE FUTURO

Tornar-se reconhecida nacionalmente pela excelência técnica em auditoria interna governamental, com foco na inovação e na melhoria da governança, gestão de riscos e controles internos.

VALORES

Integridade, transparência, cooperação, proatividade, inovação e foco no cliente.



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

SUMÁRIO

1.	. APRES	ENTAÇÃO	. 4
2.	. ALINH	AMENTO ESTRATÉGICO	. 5
3.	. CONTE	EXTUALIZAÇÃO	. 6
4.	. METOI	DOLOGIA DE ELABORAÇÃO DO PAA DE 2022	. 7
5.	. ATIVID	DADES	. 8
6.	. FATOR	RES DE RISCO PARA CLASSIFICAÇÃO DOS OBJETOS AUDITÁVEIS	. 9
7.	. CRONO	OGRAMA DO PLANO ANUAL DE AUDITORIA – PAA DE 2022	11
	7.1.	ATIVIDADES DE AUDITORIA INTERNA - 2022	11
	7.2.	ATIVIDADES DE MONITORAMENTO – 2022	12
Q	ΔΝΕΧΟ	ns -	12



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

1. APRESENTAÇÃO

O Plano Anual de Auditoria – PAA tem por finalidade enumerar, quantificar e estabelecer, segundo uma ordem de prioridades, a execução dos trabalhos de auditoria interna programados para o exercício de 2022, em cumprimento ao disposto no art. 23 do Estatuto de Auditoria Interna do TribunalRegional Eleitoral do Pará – TRE/PA (Resolução TRE nº 5.648/2020), o qual determina que sua elaboração deve ser baseada em riscos, para determinar as prioridades da auditoria, de forma consistente, com objetivos e metas institucionais.

Em consonância com o Plano de Auditoria de Longo Prazo – PALP aprovado para o ciclo 2022-2025, este PAA busca auxiliar a Administração no alcance de seus objetivos institucionais por meio de abordagens sistemáticas e disciplinadas para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, riscos e controles do Tribunal, de modo a adicionar valor e melhorar as operações do órgão.

Para seleção dos objetos auditáveis, procurou-se adotar critérios objetivos relacionados à materialidade, relevância, criticidade e risco, de forma a documentar o processo de escolha dos temas a serem abordados, e também otimizar o foco de atuação da auditoria interna, visto que o universo de processos auditáveis é o mais amplo possível e os recursos disponíveis possuem seus limites de tempo, estrutura e de pessoal.

Frisa-se, por fim, que o planejamento dos trabalhos, sua forma de execução e seu reporte à Alta Administração obedecerão às diretrizes definidas pela Resolução do Conselho Nacional de Justiça — CNJ nº 309/2020 (com as alterações da Resolução CNJ nº 422/2021), pelo Estatuto de Auditoria Interna do TRE/PA, a Resolução nº 5.648/2020, pelas normas de auditoria interna (*The Institute of Internal Auditors* — IIA) e por normas internacionais para a prática profissional de auditoria interna (*International Professional Practices Framework* — IPPF), bem como observarão as recomendações do Tribunal de Contas da União.

SECRETARIA DE AUDITORIA

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO PARÁ



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Para auxiliar o TRE/PA a realizar seus objetivos, a Estratégia do órgão deve ser levada em consideração quando da elaboração do Plano Anual de Auditoria.

Por se tratar de prática de governança, o processo de elaboração do Plano Anual de Auditoria Interna está alinhado ao macrodesafio de "Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária", perspectiva de Processos Internos, inserido no Planejamento Estratégico do TRE/PA atualizado para o ciclo (2021-2026).

O referido macrodesafio busca, dentre outros, o cumprimento da missão institucional do órgão: "Garantir a transparência e a legitimidade do processo eleitoral visando ao fortalecimento da democracia", e o alcance de sua visão de futuro: "Ser reconhecido como órgão de excelência, pautado pela inovação e qualidade, na gestão do processo eleitoral, na prestação jurisdicional e na acessibilidade dos servicos".

Ademais, para a realização da Estratégia do TRE/PA, o desenvolvimento de suas atividades organizacionais é norteado pelos seguintes valores: "Acessibilidade, Celeridade, Credibilidade, Efetividade, Ética, Inovação, Sustentabilidade e Transparência".

Por sua vez, o PALP, ciclo 2022-2025, estabelece os fatores de riscos, englobando os critérios de materialidade, criticidade, relevância e graus de risco para a escolha dos objetos ou processos auditáveis.





PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

3. CONTEXTUALIZAÇÃO

De acordo com as normas¹ do IPPF (*International Professional Practices Framework*), o executivo-chefe da auditoria deve identificar e considerar as expectativas da alta administração, do conselho e de outros stakeholders em relação às opiniões e outras conclusões da auditoria interna. Neste sentido, para a elaboração do PAA 2022, a Secretaria de Auditoria – SEAUD pautou- se pelos seguintes fatores/normas/documentos:

- Obrigatoriedade de realização de Ação Coordenada de Auditoria, junto ao CNJ, com tema relacionado à Plataforma Digital do Poder Judiciário PDPJ, bem como a finalização da Auditoria financeira Integrada com conformidade (auditoria nas contas), junto ao TSE, referente ao exercício de 2021, com término em março/2022, sem deixar de ressaltar que a Auditoria Financeira é anual e obrigatória em face da IN TCU nº 84/2020;
- Necessidade de adoção de medidas para o processo de adequação do TRE/PA à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, conforme Resolução CNJ nº 363/2021.
- Fatores de riscos dos objetos auditáveis;
- Planejamento Estratégico do TRE/PA (ciclo 2021-2026);
- Estrutura de governança corporativa do órgão (Resolução TRE/PA 5.415/2017);
- Cadeia de Valor do TRE/PA, com a respectiva Arquitetura de processos do Tribunal;
- Política de Gestão de Riscos (Resolução TRE/PA nº 5.604, de 10 de dezembro de 2019);
- Adoção do sistema AudiTSE para a execução das atividades de auditoria interna;
- Resoluções do CNJ nº 308 e 309/2020, alteradas pela Resolução CNJ nº 422/2021;
- Estatuto de Auditoria Interna do TRE/PA (Resolução TRE/PA nº 5.648/2020);
- Representação, enquanto uma das duas unidades regionais da Justiça Eleitoral, no Comitê de Governança e Coordenação do Sistema de Auditoria do Poder Judiciário SIAUD-Jud;
- Transferência do processo da gestão do Prêmio CNJ de Qualidade para unidade diversa da Secretaria de Auditoria, em observância aos arts. 74 e 76 da Resolução do Conselho Nacional de Justiça nº 309/2020, a orientações do Tribunal de Contas da União e normas do Instituto do IIA, conforme Plano de Ação, que possui previsão de conclusão em 17/01/2022;
- Elaboração do Plano de Auditoria de Longo Prazo PALP para o ciclo 2022-2025;
- Realização das Eleições Gerais 2022.

¹ Normas Internacionais para a Prática Profissional de Auditoria Interna – Normas de Desempenho – 2010-A2 – IPPF (*International Professional Practices Framework*). Disponível em: https://auditoriaoperacional.com.br/normas-interna-normas-de-desempenho



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

4. METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO DO PAA DE 2022

O PAA do exercício de 2022 foi elaborado a partir das seguintes etapas:

1. Definição do universo de processos auditáveis:

A partir da Cadeia de valor, que contém a divisão dos macroprocessos em 3(três) grupos:

- a) Processos de governança e gestão.
- b) Processos finalísticos; e,
- c) Processos de suporte.

A Cadeia de valor apresenta, ainda, um detalhamento dos processos auditáveis em níveis maiores (2º e 3º níveis), atualizados pelas áreas de negócio do Tribunal e validados pelo Gabinete de Planejamento, Estratégia e Gestão - DG/GPEG (Arquitetura de processos).

2. Definição dos fatores de risco:

Aferição dos fatores de riscos, a materialidade, criticidade, relevância e graus de risco, consoante disposto no Plano de Auditoria de Longo Prazo - PALP, ciclo 2022-2025.

3. Seleção dos objetos para a auditoria interna:

Conforme classificação em matriz de priorização de processos, cujos processos são dispostos em ordem decrescente de pontuação, conforme Anexo I.



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

5. ATIVIDADES

A auditoria interna auxilia a organização a concretizar seus objetivos a partir de uma aplicação sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles (normas IPPF²).



Monitoramentos

Além das avaliações e das consultorias, o PAA 2022 também prevê, em seu cronograma (na **Seção 7**), a atividade de monitoramento, que consiste na verificação do cumprimento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria (interna, integrada e coordenada) na aferição dos resultados deles advindos e de seus benefícios efetivos.

² Normas Internacionais para a Prática Profissional de Auditoria Interna – Orientações Mandatórias – Definição de Auditoria Interna – conforme previsto no IPPF (*International Professional Practices Framework*). Disponível: https://iiabrasil.org.br//ippf/definicao-de-auditoria-interna



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

6. FATORES DE RISCO PARA CLASSIFICAÇÃO DOS OBJETOS AUDITÁVEIS

Após a identificação do universo auditável, a partir da Cadeia de Valor do TRE/PA, foram aplicados critérios para pontuação dos processos de trabalhos até o terceiro nível, com a finalidade de detectar uma ordem de priorização em função dos fatores de risco, abarcando os critérios de materialidade, criticidade, relevância e graus de risco. Sobre os critérios para pontuação definiu-se:

a) Materialidade: É a avaliação de aspectos quantitativos do processo auditável. É identificada em termos de valores monetários, baseando-se nos valores previstos na proposta orçamentária prevista para 2022 ou, no caso de processo finalístico executado em ano eleitoral, se baseia no orçamento do ano de 2022. O valor indica o volume de recursos que o objeto de controle envolve, levando em conta os valores associados ao objeto auditável, de forma que a atuação da auditoria interna possa proporcionar benefícios significativos emtermos financeiros.

Valor	Nome	Texto de ajuda
0	0 a 2.500	
1	2.500 a 5.000	Valor em milhares (R\$)
2	5.000 a 10.000	(14)
3	Acima de 10.000 ou intangível	

b) **Criticidade**: Avalia aspectos que afetam diretamente na atenção que o Tribunal tem que demandar para o processo auditável. Esse critério foi representado em termos de realização de auditorias (avaliações ou consultorias) nos processos auditáveis.

Valor	Nome
0	Auditado nos últimos 5 (cinco) anos
1	Auditado há mais de 5 (cinco) anos
2	Nunca foi objeto de auditoria



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

c) Relevância: é a avaliação de aspectos qualitativos de processo auditável, relacionados à importância do processo de trabalho para o Tribunal. Indica se o objeto de controle envolve questões de interesse dos stakeholders da organização, que estão em debate público e são valorizadas pelos gestores ou sugeridas pelo Conselho de governança para serem objeto de auditoria.

Valor	Nome
0	Não foi objeto de sugestão
1	Sugerido pelos macrogestores
2	Sugerido pela Alta Administração
3	Objeto de recomendação pelo controle externo (TCU e CNJ)

d) **Risco**: Diz respeito ao grau de risco do processo auditável. A pontuação desse critério leva em conta se o processo é formalmente objeto de avaliação de riscos, plano de tratamento de riscos ou de consultoria de gestão de riscos realizados desde o ano de 2017.

Valor	Nome
0	Há plano de tratamento de riscos formalizado ou consultoria de gestão de riscos
1	Há avaliação de riscos
2	Não há gestão de riscos



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

7. CRONOGRAMA DO PLANO ANUAL DE AUDITORIA – PAA DE 2022

7.1. Atividades de Auditoria Interna - 2022

			PERÍ	ODO	Classificaçã
ОВЈЕТО	OBJETO OBJETIVO UNII		Início	Fim	o do macropro- cesso ³⁴
	AVALIAÇÕES				
Auditoria financeira com conformidade (auditoria nas contas), referente ao exercício de 2021	expressem, de forma clara e objetiva, a exatidão	COAG/ COAUD	Ago/2021	Mar/2022	•
Justiça Eleitoral – Auditoria financeira com	llegitimidade e economicidade dos atos de gestão	COAG/ COAUD	Abr/2021	Mar/2022	
Auditoria financeira com conformidade (auditoria nas contas), referente ao exercício de 2022	Assegurar que as prestações de contas tratadas no título II da Instrução Normativa TCU nº 84/2020, expressem, de forma clara e objetiva, a exatidão dos demonstrativos contábeis, a legalidade, a legitimidade e aeconomicidade dos atos de gestão subjacentes, em todos os aspectos relevantes, de acordo com os critérios aplicáveis.	COAG/ COAUD	Ago/2022	Mar/2023	-
Auditoria Integrada da Justiça Eleitoral – Gestão de Segurança da Informação.	Avaliar a gestão da segurança da informação em relação às políticas e normativos definidos pelo		Abr/2022	Jun/2022	-
junto ao CNJ — Avaliação	Avaliar a conformidade dos conselhos e tribunais com a Resolução CNJ nº 335/2020, as Portarias nº 252/2020, nº 253/2020 e nº 131/2021 e legislações correlatas.		Abr/2022	Jun/2022	-
	CONSULTORIAS				
Consultoria de governança — Implementação do Programa de Integridade.	ilmniementacan on Programa de Integridade no	COAG	Mar/2022	Dez/2022	4

³ Conforme Matriz de Priorização de Processos Auditáveis - **Anexo I** do PAA 2022.

⁴ As avaliações previstas no Cronograma para o exercício 2022 são consideradas obrigatórias, sendo demandadas pelos órgãos de controle externo (TCU, CNJ e TSE) e, portanto, não foram objeto de classificação na Matriz de priorização de processos auditáveis - **Anexo I** do PAA 2022.



PLANO ANUAL DE AUDITORIA - PAA 2022

7.2. Atividades de Monitoramento – 2022

OBJETO	ODIETIVO		PERÍODO	
ОВЈЕТО	OBJETIVO	UNIDADE	Início	Fim
	MONITORAMENTOS			
	5º ciclo de monitoramento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria de gestão realizados em 2017.			
=	5º ciclo de monitoramento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria integrada realizados em 2017.			
Nacional de Justiça – Governança e	4º ciclo de monitoramento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria coordenada realizados em 2018			
IΔΠΟΙΤΟΡΙΆ ΙΝΤΕΘΡΆΝΑ ΝΑ ΠΙΣΤΙΘΆ ΕΙΘΙΤΟΡΆΙ —	4º ciclo de monitoramento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria integrada realizados em 2018.			
IACAN INTEGRANA NA ILISTICA FIGITORAL —	3º ciclo de monitoramento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria integrada realizados em 2019.			
Ação Coordenada junto ao Conselho	3º ciclo de monitoramento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria coordenada realizados em 2019.		lan/2022	Dez/2022
Auditoria do deposito de urnas do	3º ciclo de monitoramento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria realizados em 2014.			- 02, 2022
Ação Integrada da Justiça Eleitoral — Gestão de ativos de TIC	2º ciclo de monitoramento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria integrada realizados em 2020.			
conformidade, com base na IN TCU nº	1º ciclo de monitoramento das recomendações resultantes dos trabalhos de auditoria realizados em 2020/2021.			
de Prevençãoe Combate a Incêndio do	Verificar o cumprimento das recomendações resultantes dos trabalhos de consultoria de gestão de riscos realizados em 2018.			
CONSUITORIA de Gestão de RISCOS — Premio	Verificar o cumprimento das recomendações resultantes dos trabalhos de consultoria de gestão de riscos realizados em 2019.			
Execução financeira	Verificar o cumprimento das recomendações resultantes dos trabalhos de consultoria de controles internos realizados em 2020.			
Consultoria de Governança — Segurança da Informação, com enfoque na implementação e adequação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)	verificar o cumprimento das recomendações			

8. ANEXOS

O PAA 2022 possui os seguintes anexos: Anexo I – Matriz de Priorização dos Processos Auditáveis; e Anexo II – Cadeia de Valor do TRE-PA.

SECRETARIA DE AUDITORIA ANEXO I do PAA - MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DOS PROCESSOS AUDITÁVEIS

	MACROPROCESSO	1° NÍVEL	MATERIALIDADE	CRITICIDADE	RELEVÂNCIA	RISCO	PONTUAÇÃO
1	OUVI - Gerir a Ouvidoria	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	2	3	2	10
2	ATG - Apoiar a transição da Gestão	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	2	3	2	10
3	TCS - Promover a Transparência e o Controle Social	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	2	3	2	10
4	AGO - Apoiar à Governança	Auditoria Interna	3	2	3	2	10
5	GPROC -Promover a Gestão de Processos	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	2	3	2	10
6	GQUALI - Promover a Gestão da Qualidade	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	2	3	2	10
7	GCAD - Receber, autuar e distribuir processos	Realizar prestação jurisdicional em matéria eleitoral	3	2	3	2	10
8	GPROC - Instruir processos	Realizar prestação jurisdicional em matéria eleitoral	3	2	3	2	10
9	GSJD- Julgar Processos	Realizar prestação jurisdicional em matéria eleitoral	3	2	3	2	10
10	NSA - Promover a Gestão Socioambiental	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	2	3	2	10
11	DHO - Promover desenvolvimento humano e organizacional	Gestão de Pessoas	3	2	3	2	10
12	ESTG - Apoiar a definição e monitoramento da estratégia	Gestão Estratégica	3	2	3	2	10
13	GRISC - Promover a Gestão de Riscos	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	2	3	0	8
14	ACE - Apoiar o Controle Externo	Auditoria Interna	3	0	3	2	8
15	SGI - Gerir Segurança da Informação	Tecnologia da informação	3	2	1	2	8
16	ACI - Avaliar Controles Internos	Auditoria Interna	3	0	3	2	8
17	GSEG - Gerir Serviços Gerais	Aquisições e infraestrutura	3	0	3	2	8
18	GTI - Promover Governança de TIC	Tecnologia da informação	3	0	3	2	8
19	GOVG - Estabelecer Modelo de Gestão	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	0	3	2	8
20	GCRG - Gerir Conformidade de registro de gestão	Orçamento, contabilidade e finanças	3	0	3	2	8
21	GCON - Gerir Contabilidade	Orçamento, contabilidade e finanças	3	0	3	2	8
22	ALIST - Realizar Alistamento, Revisão e Transferência de Eleitores	Gerir cadastro de Eleitores	3	2	0	2	7
23	SITEL - Atualizar Situação Eleitoral	Gerir cadastro de Eleitores	3	2	0	2	7
24	PIE - Preparar Cadastro Eleitoral	Realizar Eleição	3	2	0	2	7

25	AP - Administrar Pessoal	Gestão de Pessoas	3	2	0	2	7
26	GPROJ - Promover a Gestão de Projetos	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	2	0	2	7
27	ASPEG - Assessorar a Diretoria-Geral	Assessoria e Apoio Administrativo	3	2	0	2	7
28	PIE - Fiscalizar Propaganda Eleitoral	Realizar Eleição	3	2	0	2	7
29	PIE - Captar Votos	Realizar Eleição	3	2	0	2	7
30	PIE - Totalizar Resultados e Proclamar Eleitos	Realizar Eleição	3	2	0	2	7
			3	2		2	7
31	PIE - Diplomar Eleitos	Realizar Eleição			0		
32	GEAC - Gerir Açoes de Cidadania	Informar e orientar a sociedade	3	2	0	2	7
33	GDAP - Gerir Dados e Sistemas Partidários	Realizar Eleições	3	2	0	2	7
34	ARQP - Arquivar Processos	Realizar Prestação jurisdicional em matéria eleitoral	3	2	0	2	7
35	SCE - Gerir Sistemas do Cadastro Eleitoral	Realizar Eleições	3	2	0	2	7
36	PIE - Apoiar o Planejamento das Eleições	Realizar Eleição	3	2	0	2	7
37	ASJUR - Prestar assessoria Jurídica	Assessoria e Apoio Administrativo	3	2	0	2	7
38	PIE - Gerir Votação Eletrônica	Realizar Eleições	3	2	0	2	7
39	COEL - Correição Eleitoral	Governança, Gestão de Riscos e Controles	3	2	0	2	7
40	GQP - Gerir quadro de Pessoal	Gestão de Pessoas	3	0	0	2	5
41	GPEO - Gerir a programação e execução orçamentária	Orçamento, contabilidade e finanças	3	0	0	2	5
42	GMAT - Gerir Bens de Consumo e Permanentes	Aquisições e infraestrutura	0	2	1	2	5
43	OSCE- Orientação e Supervisão do Cadastro Eleitoral	Realizar Eleição	3	2	0	0	5
44	GAQ - Gerir Aquisições	Aquisições e infraestrutura	3	0	1	0	4
45	AGEST - Prestar apoio à gestão	Assessoria e Apoio Administrativo	0	2	0	2	4
46	ASCOM - Prestar Assessoria de Comunicação e Imprensa	Governança, Gestão de Riscos e Controles	0	2	0	2	4
47	GEP - Gerir Eleições Parametrizadas	Tecnologia da informação	0	2	0	2	4
48	GCC - Gerir o Centro Cultural	Assessoria e Apoio Administrativo	0	2	0	2	4
49	GBI - Gerir Biblioteca	Assessoria e Apoio Administrativo	0	2	0	2	4
50	SINFO - Gerir Sistemas de Informação	Tecnologia da informação	0	2	0	2	4
51	PIE - Julgar Prestação de Contas Eleitorais	Realizar Eleição	3	0	0	0	3
52	PIE - Registrar Candidatos	Realizar Eleição	3	0	0	0	3
53	ASAP - Prestar Assistência ao Servidor	Gestão de Pessoas	3	0	0	0	3
54	PIE - Gerir Logística de Eleição	Realizar Eleições	3	0	0	0	3
55	PIE - Executar Atos Preparatórios	Realizar Eleição	3	0	0	0	3

56	GPEF - Gerir Programação e Execução Financeira	Orçamento, contabilidade e finanças	3	0	0	0	3
57	CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais e Partidárias	Realizar Eleição	3	0	0	0	3
58	GITIC - Gerir Infraestrutura de TIC	Tecnologia da informação	1	0	0	2	3
59	GIP - Gerir Infraestrutura Predial	Aquisições e infraestrutura	0	0	0	2	2
60	GSI- Gerir Segurança Institucional	Aquisições e infraestrutura	0	0	0	2	2
61	GSUP - Conceder, aplicar e analisar prestação de contas de Suprimento de Fundos	Orçamento, contabilidade e finanças	0	0	0	0	0

Obs:

1) Para fins de priorização dos processos a serem auditados, foram utilizados os seguintes critérios:

Materialidade: É a avaliação de aspectos quantitativos do processo auditável. É identificada em termos de valores monetários, baseando-se nos valores previstos na proposta orçamentária prevista para 2021 ou, no caso de processo finalístico executado em ano eleitoral, se baseia no orçamento do ano de 2020. O valor indica o volume de recursos que o objeto de controle envolve, levando em conta os valores associados ao objeto auditável, de forma que a atuação da auditoria interna possa proporcionar benefícios significativos em termos financeiros.

Criticidade: Avalia aspectos que afetam diretamente na atenção que o Tribunal tem que demandar para o processo auditável. Esse critério foi representado em termos de realização de auditorias (avaliações ou consultorias) nos processos auditáveis.

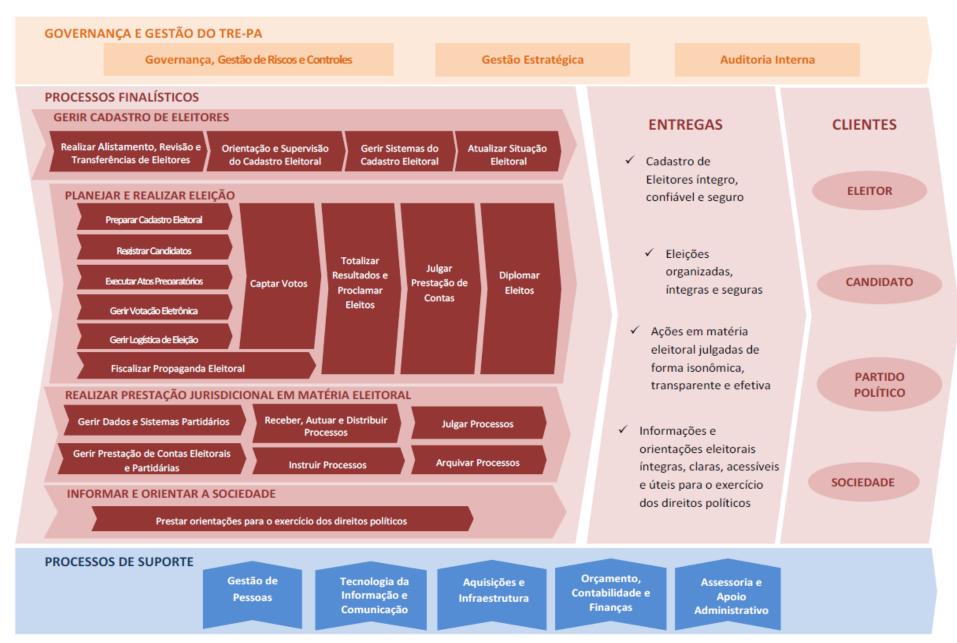
Relevância: É a avaliação de aspectos qualitativos de processo auditável, relacionados à importância do processo de trabalho para o Tribunal. Indica se o objeto de controle envolve questões de interesse dos stakeholders da organização, que estão em debate público e são valorizadas pelos gestores ou sugeridos pelo Conselho de governança para serem objeto de auditoria.

Risco: Diz respeito ao grau de risco do processo auditável. A pontuação desse critério leva em conta se o processo é formalmente objeto de avaliação de riscos, plano de tratamento de riscos ou de consultoria de gestão de riscos realizados desde o ano de 2017.

GRAUS DE PRIORIDADE					
	9-10	Muito Alto			
	7-8	Alto			
	5-6	Moderado			
	3-4	Baixo			
	1-2	Muito Baixo			



CADEIA DE VALOR DO TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO PARÁ ANEXO II DO PAA





ARQUITETURA DE PROCESSOS DO TRE/PA - 2º E 3º NÍVEIS

GOVERNANÇA E GESTÃO DO TRE-PA

1. GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

Objetivo: Prover a organização de instâncias de governança que garantam a atuação da gestão com base em princípio de equidade, transparência, eficiência, accountability, definindo política de gestão de riscos e controles.

	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
1.1	GOVG - Estabelecer Modelo de Gestão	Conselho de Governança	Modelo de gestão fixado pelas instâncias de governança	Direcionar a atuação da gestão do órgão	Definir diretrizes para a gestão	Conselho de Governança
1.2	GRISC - Promover a Gestão de Riscos	DG	Riscos identificados, categorizados e tratados	Realizar o gerenciamento de riscos e o tratamento de riscos institucionais relevantes	Identificar, avaliar e comunicar riscos institucionais Supervisionar o gerenciamento de riscos	GPEG/NPGI GPEG/NPGI
1.3	COEL - Correição Eleitoral	CRE	Atividades cartorárias analisadas e verificadas de acordo com as regras eleitorais vigentes	Verificar a correição das atividades das zonas eleitorais	Planejar, Executar e Monitorar Correições Ordinárias	COPJC/SOC
1.4	ASCOM - Prestar Assessoria de Comunicação e Imprensa	PRE	Informações sobre atos de gestão disponibilizados	Dar transparência dos atos de gestão para a sociedade	Prestar assessoria de comunicação e imprensa	ASCOM
1.5	OUVI - Gerir a Ouvidoria	PRE	Sugestões, elogios e reclamações tratados	Aprimorar os serviços prestados por meio do tratamento de sugestões, elogios e reclamações	Realizar informações e soluções de manifestações	OJE
1.6	ATG - Apoiar a Transição da Gestão	Conselho de Governança	Transição da gestão efetuada de forma a favorecer a continuidade dos serviços	Garantir a continuidade da gestão administrativa em benefício do cidadão-cliente	Elaborar o Relatório de Transição	GPEG/NPGE
1.7	TCS - Promover a Transparência e o	PRE	Efetivação da accountability institucional	Prover informações de transparência e prestação de	Elaborar Relatório de Gestão	GPEG/NPGI
	Controle Social	TINE	Eletivação da accountability institucional	contas acessíveis a todas as partes interessadas	Gerir dados do Portal da Transparência	OJE
1.8	GPROJ - Promover a Gestão de Projetos	DG	Efetivação da gestão de projetos	Promover a gestão de projetos no âmbito institucional	Monitorar e acompanhar os projetos	GPEG/NPGI
	,		, , ,		Gerir o portfólio de projetos	GPEG/NPGI
		DG	Efetivação da gestão de processos		Gerir a arquitetura de processos	GPEG/NPGI
1.9	GPROC - Promover a Gestão de Processos			Promover a gestão de projetos no âmbito institucional	Auxiliar a otimização de processos	GPEG/NPGI
					Apoiar o monitoramento da gestão dos processos finalísticos	GPEG/NPGI
1.10	GQUALI - Promover a Gestão da	DG	Efetivação da gestão da qualidade	Promover a gestão da qualidade no âmbito institucional	Atualizar as políticas, métodos e manuais	GPEG/NPGI
1.10	Qualidade	DG	Eletivação da gestão da qualidade	Promover a gestao da qualidade no ambito institucional	Fomentar a identificação e o reconhecimento de boas práticas	GPEG/NPGI
1.11	NSA - Promover a Gestão Socioambiental	PRE	Ações de sustentabilidade e de acessibilidade	Promover a gestão socioambiental e de acessibilidade	Realizar a gestão socioambiental	NSA
1.11	de Acessibilidade	FNL	promovidas	no âmbito do Tribunal	Realizar a gestão de acessibilidade	NSA
					Apoiar a gestão processual	NGJUD
1.12	GJUD - Promover a Governança Judiciária	GJUD - Promover a Governança Judiciária	Gestão processual, gerenciamento de riscos e de controles internos realizados	Promover a gestão processual e gerenciamento de riscos no âmbito aos processos judiciais de competência originária ou recursal do Tribunal;	Apoiar o gerenciamento de riscos e controles internos jurisdicionais	NGJUD

Arquitetura de Processos do TRE/PA - 2º e 3º níveis ATUAL

					Monitorar e comunicar os indicadores estratégicos e táticos das atividades jurisdicionais	NGJUD
					Elaborar e gerir o Plano de Contratações de TI	NGTI
			Governança e Gestão de TI com o devido apoio		Elaborar e gerir o Plano de Capacitação de TI	NGTI
4.40	CTIC Promover a Covernance de TIC	STI			Elaborar e gerir o Plano Diretor de TI	NGTI
1.13	GTIC - Promover a Governança de TIC	511		Prestar suporte à governança e gestão de TI	Elaborar e Gerir o Planejamento Estratégico de TI	NGTI
					Monitorar e Comunicar Indicadores Táticos e Estratégicos	NGTI
					Fomentar a Governança de TI	NGTI

2. GESTÃO ESTRATÉGICA

Objetivo: Proporcionar à organização métodos de planejamento que garantam a execução dos objetivos estratégicos e institucionais de acordo com as técnicas de planejamento recomendadas para o setor público.

	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
	ESTG - Apoiar a definição e o monitoramento da Estratégia	DG		Prever as ações necessárias à consecução da estratégia do órgão e do seu objeto finalístico.	Elaborar e revisar o Plano Estratégico e o Plano de Gestão	GPEG/NPGE
2.1					Formular e acompanhar indicadores	GPEG/NPGE/NEST
2.1					Comunicar resultados da execução da Estratégia	GPEG/NPGE/NEST
					Formular propostas de metas (nacionais e específicas), acompanhar e comunicar sua execução.	GPEG/NPGE/NEST

3. AUDITORIA INTERNA

Objetivo: Proporcionar à Administração avaliação de controles internos, com aplicação de padrões internacionais recomendados pelo Tribunal de Contas da União e orientados pelas normas do Instituto de Auditores Internos, IIA Global, que auxiliem a gestão no alcance de seus objetivos institucionais

	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
					Realizar auditoria nas contas	COAUDI/SAIPE
					Analisar conformidade dos atos de pessoal	COAUDI/SAIPE
3.1	ACE - Apoio ao Controle Externo	SAUDI	Apoio constitucional ao órgão de controle externo efetivado	Garantir o funcionamento do Sistema de Controle Interno previsto na CF-88.	Analisar conformidade de Tomada de Contas Especial	COAUDI/SAIPE
					Acompanhar decisões e orientações dos órgãos de controle	COAUDI/COAG
					Avaliar cumprimento da obrigação de prestar contas	COAG/SAC
					Elaborar planos de auditoria	COAUDI/COAG
3.2	ACI - Avaliar Controles Internos	SAUDI	Identificação do nível de razoabilidade dos controles internos administrativos	Permitir o aprimoramento constante dos controles internos administrativos da instituição.	Planejar e executar avaliações	COAUDI/SAIPE/SAUDICI
					Monitorar avaliações	COAUDI/SAIPE/SAUDICI
					Realizar acompanhamento da Governança	COAG/SAG
					Gerenciar Prêmio CNJ de Qualidade	COAG/SAC
					Gerir Módulo de Produtividade	COAG/SAC
					Realizar acompanhamento da Gestão de riscos	COAG/SAG
3.3	AGO - Apoiar a Governança	SAUDI	Apoio prestado ao funcionamento do sistema de governança do órgão.	Identificar oportunidades de melhoria da abordagem da governança nos níveis de entidade e intra- organizacionais.	Planejar e executar consultorias	COAG/SAC/SAG

		Mapear processos críticos	COAG/SAC/SAG
		Avaliar cumprimento das metas dos planos institucionais	COAG/SAG
		Avaliar indicadores de desempenho	COAG/SAG
	organizacionais.	Monitorar consultorias	COAG/SAC/SAG

PROCESSOS FINALÍSTICOS

4. GERIR CADASTRO DE ELEITORES

Objetivo: Manter cadastro de eleitores e urnas eletrônicas de forma íntegra, confiável e segura.

	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
			Registro do eleitor realizado e atualizado		Realizar alistamento eleitoral	CAE/Cartórios Eleitorais
4.1	ALIST - Realizar, Alistamento, Revisão e Transferência de Eleitores	PRE/Zonas Eleitorais		Inscrever o eleitor e manter atualizados seus registros no cadastro eleitoral	Realizar transferência eleitoral	CAE/Cartórios Eleitorais
					Realizar revisão eleitoral	CAE/Cartórios Eleitorais
4.2	SITEL - Atualizar Situação Eleitoral	PRE/Zonas Eleitorais	Situação eleitoral atualizada	Manter atualizada a situação do eleitor para o exercício dos seus direitos políticos	Realizar atualização cadastral de eleitores	CAE/Cartórios Eleitorais
		STI	Sistemas eleitorais disponíveis para atendimento do cidadão-cliente	Connetic sistemas adequados às assessidados de	Apoiar o Sistema de Filiação Partidária	COLOG/SACE
					Gerir agregação de seções, alocações provisórias e MRJ	COLOG/SACE
					Gerir o fechamento do Cadastro Eleitoral	COLOG/SACE
4.3	SCE - Gerir Sistemas do Cadastro Eleitoral				Gerir a transferência temporária de eleitores (TTE)	COLOG/SACE
					Administrar o Cadastro Eleitoral (Sistema ELO)	COLOG/SACE
					Apoiar processos de criação e extinção de Zonas Eleitorais	COLOG/SACE
					Apoiar processos de criação e extinção de Postos de Atendimento	COLOG/SACE
4.4	OSCE - Orientação e Supervisão do Cadastro Eleitoral	CRE	Zonas Eleitorais orientadas sobre procedimentos relativos à alteração e atualização do cadastro eleitoral	Propiciar qualidade aos processos cartorários referentes ao cadastro eleitoral	Orientar, fiscalizar e acompanhar o cadastro eleitoral	COPJC/SOC

5. PLANEJAR E REALIZAR ELEIÇÃO

Objetivo: Realizar a eleição de forma íntegra, confiável, segura e célere.

	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
					Avaliar eleição anterior	GPEG/NPGE
5.1	PIE - Apoiar o Planejamento das Eleições	DG		Prever as ações necessárias à consecução da estratégia do órgão e do seu objeto finalístico.	Elaborar e consolidar o PIE	GPEG/NPGE
					Monitorar e comunicar o grau de execução do PIE	GPEG/NPGE
		STI	Cadastro eleitoral apto para votação		Gerenciar o suporte de arquivos e materiais Impressos	COLOG/SVE
					Gerir o recrutamento de mesários	COLOG/SVE
5.2	PIE - Preparar Cadastro Eleitoral			Proporcionar os meios para que o cadastro eleitoral esteja habilitado para realização do Pleito dentro dos prazos previstos	Gerir seções especiais	COLOG/SVE
				prazus previstus	Gerir cadastro de presos provisórios e adolescentes internados	COLOG/SVE
					Gerir voto em trânsito	COLOG/SVE
					Propor normatização e padronização	SJ

Arquitetura de Processos do TRE/PA - 2º e 3º níveis ATUAL

5.3	PIE - Registrar Candidatos	SJ	Candidaturas registradas e julgadas	Habilitar os candidatos que reúnem os requitos legais para concorrer às eleições	Registrar candidaturas	SJ
					Planejar e gerir o Núcleo de Apoio ao Registro de Candidaturas - Eleições Municipais	SJ
					Gerir Benefício-Alimentação	GPEG
					Elaborar e gerir Plano de Comunicação	ASCOM
- 4		DOIO HOA (OOFO)OTI		Garantir infraestrutura física, material e humana	Gerenciar geração de mídias	COLOG/SVE
5.4	PIE - Executar Atos Preparatórios	DG/SJ/SA/SOFC/STI	Atos preparatórios executados	adequada para a realização da votação	Gerir material de consumo para eleição	COMAP/SEAL
					Planejar, executar e monitorar a segurança das Eleições	GSI
					Gerir Suprimento de Fundos para Eleições	COR/SEO
					Gerir contratação de Técnicos de Eleição	COLOG/SELOG
	DIE Corie Logístico do Floioão	STI		Planejar e realizar a logística de TIC para a realização	Gerir contratação do Transporte de Urnas	COLOG/SELOG
5.5	PIE - Gerir Logística de Eleição	511	Logística de eleição preparada	das eleições	Gerir o Georreferenciamento de Locais de Votação	COLOG/SELOG
					Gerir logística de transporte de urnas e materiais agregados	COLOG/SELOG
	PIE - Gerir Votação Eletrônica		Logística de eleição preparada	Planejar e realizar a logística de TIC para a realização da votação eletrônica	Gerir preparação de urnas	COLOG/SVE
					Gerir Portal das Eleições	COSIS/SCDW
					Gerir Parque de Urnas Eletrônicas e materiais agregados	COLOG/NGUE
5.6		STI			Gerir Sistemas Eleitorais	COLOG/SVE
5.0					Realizar Simulados Eleitorais	COLOG/SVE
					Gerir equipamentos para Eleição	COINF/SAU/SIC/SSR
					Desenvolver sistemas de apoio às Eleições	COSIS/SCDW
					Gerir pontos de transmissão e logística de totalização	STIGAB/COINF/SELOG
5.7	PIE - Fiscalizar Propaganda Eleitoral	PRE/SJ/Zonas	Campanhas eleitorais fiscalizadas	Garantir a regularidade das campanhas Eleitorais	Gerir Plano de Mídia (Horário Eleitoral)	Comissão
5.7	FIE - FISCAIIZAI FTOPAYATIOA ETETOTAI	Eleitorais	Campainias eleitorais liscalizadas	Garantii a regularidade das campaninas Eleitorais	Fiscalizar a propaganda eleitoral	Comissão/Cartórios Eleitorais
5.8	PIE - Captar Votos	PRE/Zonas Eleitorais	Votos captados e apurados	Captar e apurar o voto de todos os eleitores aptos	Gerir votação	Comissão/Cartórios Eleitorais
5.0	FIL - Capital Votos	r INE/Zorias Eleitorais	votos capiados e apurados	Capital e apural o voto de todos os eleitores apros	Gerir Votação Paralela	Comissão
5.9	PIE - Totalizar Resultados e Proclamar Eleitos	PRE/Zonas Eleitorais	Resultado das Eleições proclamado	Tornar público o resultado oficial das Eleições	Gerir Apuração e Divulgação das Eleições	Comissão/Cartórios Eleitorais
	PIE - Julgar Prestação de Contas			Verificar a regularidade das arrecadações e dos gastos	Analisar Prestação de Contas Eleitorais	CPADI/SCEP
5.10	Eleitorais	SJ	Prestação de contas julgadas	Verificar a regularidade das arrecadações e dos gastos de campanha	Processar PC's de Campanha de candidatos e partidos políticos	CPADI/SCAD/SEDAP
5.11	PIE - Diplomar Eleitos	PRE/Zonas Eleitorais	Candidatos eleitos diplomados	Declarar os eleitos habilitados a assumirem e	Gerir a Diplomação dos Eleitos	Comissão/Cartórios Eleitorais
6. RE	ALIZAR PRESTAÇÃO JURISDICIONAL EM	MATÉRIA ELEITORAL				

Objetivo: Julgar ações em matéria eleitoral de forma isonômica, transparente e efetiva.

Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade

Arquitetura de Processos do TRE/PA - 2º e 3º níveis ATUAL

Author of districts and extended to produce or produce							
OCAD - Recorders, authair e identificant SUCRE Processor workfals, entradors of describation SUCRE Processor workfals, entradors of describation SUCRE Processor described and successor of the processor of							CPADI/SCAD
SILVEN PROCESSOR PROCESSOR ACTION Processor AC							CPADI/SCAD
Emodate dividence controllere de Corrugador la COPICISTI Resister grossessements en antitue forces de creçité de COPICISTI Resister grossessements en antitue forces de creçité de COPICISTI Resister grossessements en antitue forces de creçité de COPICISTI Resister grossessement en antitue forces de creçité de COPICISTI Resister grossessement en antitue forces de creçité de COPICISTI Resister grossessement en antitue forces de presidente (PARISI AMBIEL PROCESSEMENT Resister de crecité de service de principal de communication de presidente de Communication de principal de communication de princ	6.1		SJ/CRE	Processo recebido, autuado e distribuído	Garantir o acesso à prestação jurisdicional	Emitir certidões de distribuição cível e criminal	CPADI/SCAD
Processo installation 4. Processo installation 5. Processo installation 4. Processo installation 4. Processo installation 5. Processo installation 6. SADP - Arguleur Processos 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. Processos 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. Processos paradiantes genésis 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. Processos paradiantes genésis 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. Processos paradiantes genésis 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. Processos paradiantes genésis 6. ASSIP - Arguleur Processos 6. ASSIP - Arguleur P						Realizar peticionamentos no Sistema PJe	CPADI/SCAD
Processo institution Processos SJ Processos institution SJ Processos institution SJ Processos institution SJ Processos institution SJ Processos						Executar atividades cartorárias da Corregedoria	COPJC/SPJ
Preparar o processo para o Julgamento da sycla GPROC - Indinuir Processos S.J. Processo instruíção Processo instruíção Preparar o processo para o Julgamento da sycla Accompanha, compor e fundacir notas lapopadas CROSUS-EAC Accompanha, compor e fundacir notas lapopadas CROSUS-EAC Accompanha, compor e fundacir informação minima em processos SEI referreda in multas efelicidas em processos SEI referreda Realizar enformação das multas efelicidas em processos SEI referreda in multas efelicidas em processos SEI referreda CROSUS-SUB CROSUS-EAC Accompanha, compor e fundacir informação damine em processos SEI referreda Realizar complicator describes do Tribunal CROSUS-SUB Divulgar Processos S.J. Processo Mágodo Processo Mágodo Processo Mágodo Processo Mágodo Anágor a aguido e promover os abs recessários se CRODIS-SUB Realizar complimento do sentinos CRODIS-SUB CROPO - Acquirios Dados e Sistemas Particidados S.J. Disdos e sistemas pasticiarios geridos Processos arquivados Vitalizar o ampliamento de processos de accordo com conclusios de disposa de contas particidade da arrecutação do dos aludos destre particidades CROPO - Arquirios Processos CRODIS-SUBP CRODIS-CROP CRODIS-CROP Analizar Processos Silverias CRODIS-CROP Analizar Processos Silverias CRODIS-CROP CRODIS-CROP Analizar Processos de accordo com neclesta de processos de accordo com controller de sentinos de completação de Contas Particidades CROPADIS-CROP CRODIS-CROP Analizar Processos de Accordo com Controller de sentinos de processos de							CPADI/SEDAP
Processo institutión Processos SJ Processo institutión Processos Realitar enforceçõe de particir informaçõe particir informa						Realizar atividades de apoio à prestação jurisdicional	GABSJ
Accompliants compore translatur mote saturgations (SSUSEAC) Realizar elitionuple on DIE Realizar elitionuple on Processos Personale julgado CPROSEPROCSCI CPROSEPROCSC	6.2	CDDOC Instruir Processes	0.1	Dreases instruída	Drangerer e precesso para e iulgamente de ceão	Realizar inscrição das multas eleitorais aplicadas	CPRO/SEPROC/SCJ
Realizar informação ballos em processos SEI referente correctorios de mentales activados. Disponbilizar decidos en matérias refeventes CSDUSJUB Dividgar decidos en matérias refeventes CSDUSJUB Processo júgado Processo se sistemas partidarios geridos Partidários Partidários Partidários Sú Dados e sistemas partidários geridos Partidários Partidários Sú Processos amplivados Processos amplivados Processos amplivados Processos amplivados Visabilizar o arquivamento de processos de acordo com desirce de escribación de decidados en municipado de incipado partidário e de condescione a su Justica plantario e de condescione a su Justica plantario e de condescione a su Justica plantario partidário de decidades en municipado de desir defendados de Sistema de Plantario en decidades de acordo com desir de depredação de Condas Partidários (PADISCEP) Gerir o Mádulos de Diplomação do Sistema de Ambiento de Processos CEPADISCEP CEPADISCEP Analisar o requiramento de processos de Processos de Processos de Processos de Processos de Processos de Proc	0.2	GPROC - Instruit Processos	33	Processo instituto	Preparar o processo para o julgamento da ação	Acompanhar, compor e traduzir notas taquigráficas	CSDJ/SEAC
A CSUS Julgar Processor Frocesso Migado Alugar a agino e promover os altos necessários ao cumprimento de sonte necessários ao cumprimento de consecus de comprimento de consecus de comprimento de consecus de comprimento de processos de consecus de cardio de Ciplica ao amplicante de cardio consecus de consecus de cardio consecu						Realizar editoração do DJE	GABSJ
Processo julgado Auguar a ação e promover os altos necessários ao cumprimento de processos pulgado Divulgar decibões e matérias relevantes CSDJSJUB Pesquisar Aurisprudencia CSDJSJUB Pesquisar Aurisprudencia CSDJSJUB Realizar comprimento de entença CPRO/SEPROCISCJ Gerendar organizar e secretariar a Sessão Pendria CSDJSAR Realizar comprimento de decisão Comprimento de decisão comprimento de decisão comprimento de decisão comprimento de entença CPRO/SEPROCISCJ Gerendar comprimento de decisão as au Julicos Eteltoriais comprimento de decisão de decisões as au Julicos Eteltoriais comprimento de processos de contracion nas 27% comprimento de decisão de decisões as au Julicos Eteltoriais comprimento de processos de contracion nas 27% comprimento de decisões e capacidar comprimento de processos de contracion nas 27% comprimento de processos de contracion de comprimento de processos de contracion de comprimento de processos de contracion co							CPRO/SEPROC/SCJ
Processo julgado Augar ação a promover os alos necessários ao comprimento de sentença S.J S.J Processo julgado Augar ação a promover os alos necessários ao comprimento de sentença Generia, organizar e secretariar a Sessão Plenária CSDJSAR Realizar comunicação de decisidos aos Julgos Eleitorais sobre o processos inicidos nas ZE: Cumprir decisões CPROISERROCISCJ Comprir decisões CPROISERAP Conditar as ancitações partidária (FILA) CPADIISEDAP Viablicar a realização des cartes realização des colleções colleções electronis des auditoridades judicidarias CPADIISEDAP Certo Sistema de Girenciamento de Dados Partidários CPADIISEDAP Gerir O Médulo de Diplomação do Sistema CAND CPADIISEDAP CARTO Arquivar Processos S.J Processos arquivendos Viablicar a orquivamento de processos de acordo comprientes CEP - Gerir Prestação de Contas Partidários CPADIISEDAP Cepadiis servidores Cinetiar denites e servidores Cinetiar denites e servidores Cinetiar denites e servidores CAPADIISEDE Capacitar servidores em matéria de prestação de contas purgadas CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorals e Partidárias CPADIISEDEP Capacitar servidores em matéria de prestação de contas purgadas CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorals e Partidárias CPADIISEDEP Capacitar servidores em matéria de prestação de contas purgados en contas em contratores em cadastrar operadores no CADIN CAPADIISEDEP Capacitar servidores em matéria de prestação de contas en contas em contratores en cadastrar operadores no CADIN Aluaizar Debinos e Emitro GRUs relativos à Prestação de Contas Eleitorals en contas ancias mas pressações de contas ancias mas pressaçõ						Disponibilizar decisões do Tribunal	CSDJ/SJUB
Substitution Subs		GSJD - Julgar Processos		Processo julgado		Divulgar decisões e matérias relevantes	CSDJ/SJUB
SUP - Surgar Processos SUP - Surgar Processos SUP - Gerir Dados e Sistemas Partidários SUP - Gerir Dados e Sistemas Partidários SUP - Arquivar Processos SUP - Arquivar Processos SUP - Arquivar Processos SUP - CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais E Partidários SUP - CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais E Partidários SUP - CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais SUP - Arquivar Processos SUP - CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais SUP - Arquivar Processos SUP - CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais SUP - Arquivar Processos S						Pesquisar Jurisprudência	CSDJ/SJUB
Realizar comunicação de decisões aos Juizos Eleitorais sobre os processos includos nas ZES Cumprir decisões (CPRO/SEPROC/SCJ) Cumprir decisões (CPRO/SEPROC/SCJ) Geir o Sistemas Partidários Partidários partidários gendos Partidários partidários que do cadastro partidário e do cadastro partidário e do cadastro partidário e do cadastro de filiação, para viabilizar a realização das eleições e despachos partidários etabadas a municipais e credenizaridas celaduais e municipais corporais Geiro destinado de Budaci Partidários (CPADI/SEDAP) 8.5 ARQP - Arquivar Processos SJ Processos arquivados Viabilizar o arquivamento de processos de acordo com decisões e despachos das autoridades judiciánais competentes ELEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais e Partidárias ELEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais e Partidárias SJ Preslações de contas julgadas requivados Verificar a regularidade da arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário ELEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais e Processos dos partidárias CPADI/SCEP CAPOI/SCEP CAPOI/SCEP CAPOI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP Alualizar Debitos e Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP CAPOI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP CAPOI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP Alualizar Debitos e Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP CAPOI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP CAPOI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP CAPOI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP CAPOI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a CPADI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a CPADI/SCEP ENTIDADO E Emitir GRUs relativos a CPADI/SCEP ENTIDADO E Emitir CRU relativos a Prestação de CADIN CPADI/SCEP ENTIDADO E	6.3					Realizar cumprimento de sentença	CPRO/SEPROC/SCJ
Substitution of the particular			SJ			Gerenciar, organizar e secretariar a Sessão Plenária	CSDJ/SAR
GDAP - Gerir Dados e Sistemas Partidários SJ Dados e sistemas partidários geridos Realizar a manutenção do cadastro partidário e do cadastro partidários estaduais e municipais e credenciar delegados regionais cordenciar/descredenciar delegados regionais cordenciar/descredenciar/descredenciar delegados cerdenciar/descredenciar/							CPRO/SEPROC/SCJ
GDAP - Gerir Dados e Sistemas Partidários SJ Dados e sistemas partidários geridos Realizar a manutenção do cadastro partidário e do cadastro partidário e do cadastro de filiação, para viabilizar a realização das eleições (SGIP) Gerir o Módulo de Diplomação do Sistema de Gerenciamento de Dados Partidários (SGIP) Gerir o Módulo de Diplomação do Sistema CAND CPADI/SEDAP ARQP - Arquivar Processos SJ Processos arquivados Viabilizar o arquivamento de processos de acordo com decisões e despachos das autoridades judiciárias competentes Analisar Prestação de Contas Partidárias CPADI/SCEP CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais e Partidárias SJ Prestações de contas julgadas Verificar a regularidade da arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário Eleutra Registros e cadastrar operadores no CADIN Atualizar Débtios e Emitir GRUs relativos à Prestação de Contas Eleitorais e Propor normatização em matéria de prestação de Contas Eleutra Registros e cadastrar operadores no CADIN CPADI/SCEP Atualizar Débtios e Emitir GRUs relativos à Prestação de Contas Eleutra relação de partidos políticos omissos nas CPADI/SCEP CPADI/SCEP Atualizar Débtios e Emitir GRUs relativos à Prestação de Contas Elaborar relação de partidos políticos omissos nas CPADI/SCEP						Cumprir decisões	CPRO/SEPROC/SCJ
GDAP - Gerir Dados e Sistemas Partidários SJ Dados e sistemas partidários geridos Realizar a manutenção do cadastro partidario e do cadastro de filiação, para viabilizar a realização das eleições Grir o Sistema de Gerenciamento de Dados Partidários CPADI/SEDAP Gerir o Módulo de Diplomação do Sistema CAND CPADI/SEDAP ARQP - Arquivar Processos SJ Processos arquivados Viabilizar o arquivamento de processos de acordo com decisões e despachos das autoridades judiciárias competentes Analisar Prestação de Contas Partidárias CPADI/SCEP Orientar clientes e servidores CPADI/SCEP Capacitar servidores em matéria de prestação de contas Partidárias SJ Prestações de contas julgadas Verificar a regularidade da arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário Eletura Registros e cadastrar operadores no CADIN CPADI/SCEP Athulizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de COntas Elatorar relação de partidos políticos omissos nas CPADI/SCEP			SJ	Dados e sistemas partidários geridos	cadastro de filiação, para viabilizar a realização das	Gerir o Sistema de Filiação Partidária (FILIA)	CPADI/SEDAP
eleições Gerir o Sistema de Gerenciamento de Dados Partidários (CPADI/SEDAP) 6.5 ARQP - Arquivar Processos SJ Processos arquivados Viabilizar o arquivamento de processos de acordo com decisões e despachos das autoridades judiciárias competentes Analisar Prestação de Contas Partidárias CPADI/SCEP Orientar clientes e servidores em matéria de prestação de contas CPADI/SCEP CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais e Partidárias SJ Prestações de contas julgadas Verificar a regularidade da arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário Verificar a regularidade do arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário Efetuar Registros e cadastrar operadores no CADIN CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCAD	6.4						CPADI/SEDAP
ARQP - Arquivar Processos SJ Processos arquivados Viabilizar o arquivamento de processos de acordo com decisões e despechos das autoridades judiciárias CPADI/SCEP Analisar Prestação de Contas Partidárias CPADI/SCEP Cientr Prestação de Contas Eleitorais e Partidárias SJ Prestações de contas julgadas Verificar a regularidade da arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário Efetuar Registros e cadastrar operadores no CADIN CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCEP	0.4	Partidários					CPADI/SEDAP
6.5 ARQP - Arquivar Processos SJ Processos arquivados decisões e despachos das autoridades judiciárias competentes Analisar Prestação de Contas Partidárias CPADI/SCEP Orientar clientes e servidores Capacitar servidores em matéria de prestação de contas CPADI/SCEP Capacitar servidores em matéria de prestação de contas Prestações de contas julgadas Verificar a regularidade da arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário Efetuar Registros e cadastrar operadores no CADIN CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCEP						Gerir o Módulo de Diplomação do Sistema CAND	CPADI/SEDAP
CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais e Partidárias SJ Prestações de contas julgadas Verificar a regularidade da arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário Efetuar Registros e cadastrar operadores no CADIN CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCEP Capacitar servidores em matéria de prestação de contas CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CONTAS Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCEP	6.5	ARQP - Arquivar Processos	SJ	Processos arquivados	decisões e despachos das autoridades judiciárias	Realizar o arquivamento de processos	CPRO/CPADI
CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais e Partidárias SJ Prestações de contas julgadas Verificar a regularidade da arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário Propor normatização em matéria de prestação de CPADI/SCEP Efetuar Registros e cadastrar operadores no CADIN CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP CApacitar servidores em matéria de prestação de CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP CAPADI/SCEP Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCEP CAPADI/SCEP CAPADI/SCEP CAPADI/SCEP CAPADI/SCEP CONTAS Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais						Analisar Prestação de Contas Partidárias	CPADI/SCEP
CEP - Gerir Prestação de Contas Eleitorais e Partidárias SJ Prestações de contas julgadas Verificar a regularidade da arrecadação e dos gastos de recursos de campanha e do Fundo Partidário Efetuar Registros e cadastrar operadores no CADIN CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de Contas Elaborar relação de partidos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCEP						Orientar clientes e servidores	CPADI/SCEP
e Partidárias superadores de Contas Julgadas recursos de Campanha e do Fundo Partidário contas Efetuar Registros e cadastrar operadores no CADIN CPADI/SCEP Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de Contas Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCEP						Capacitar servidores em matéria de prestação de contas	CPADI/SCEP
Atualizar Débitos e Emitir GRUs relativos à Prestação de CPADI/SCEP Contas Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCAD	6.6		SJ	Prestações de contas julgadas			CPADI/SCEP
Contas Elaborar relação de partidos políticos omissos nas prestações de contas anuais CPADI/SCAD						Efetuar Registros e cadastrar operadores no CADIN	CPADI/SCEP
prestações de contas anuais							CPADI/SCEP
7. INFORMAR E ORIENTAR A SOCIEDADE							CPADI/SCAD
	7. INF	ORMAR E ORIENTAR A SOCIEDADE					

Objetivo: Promover na sociedade o exercício consciente dos direitos políticos, por meio de ações efetivas.

	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
7.1	GEAC - Gerir Açoes de Cidadania	PRE	Ações de informação, esclarecimento e fomento à cidadania realizadas	Promover na sociedade o exercício consciente dos direitos políticos	Gerir Ações de Cidadania	SPLE
			PROCESSO	OS DE SUPORTE		
8. GE	STÃO DE PESSOAS					
Objet	ivo: Gerir, desenvolver e motivar os colabo	oradores do TRE-PA, o	contribuindo para a eficácia e eficiência dos servi	ços prestados		
	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
				Prover adequadamente o quadro de magistrados,	Agregar pessoas	CODES/SGD
8.1	GQP - Gerir Quadro de Pessoal	P - Gerir Quadro de Pessoal SGP Força de trabalho admitida e alocada servidores e estagiários necessários par	servidores e estagiários necessários para a execução das atividades do TRE-PA	Adequar o quadro funcional	CODES/SGD	
					Gerir a admissão/desligamento de servidores	CODES/SGD
					Gerir a avaliação e o desenvolvimento por competências	CODES/SGD/STD
					Gerir o Clima Organizacional	CODES/SGD
8.2	DHO - Promover desenvolvimento humano e organizacional	PRE/SGP	Pessoal qualificado para o exercício	Desenvolver as competências de magistrados, servidores e estagiários para o exercício de suas funções	Gerir ações de formação e aperfeiçoamento	CODES/STD
				Tulições	Gerir os cursos de Pós-graduação	EJE/SPLE
					Gerir os cursos de extensão e seminários	EJE/SPLE
			Direitos dos colaboradores concedidos		Controlar frequência	COPES/SRF
					Controlar férias	COPES/SRF
		SGP		Conceder e garantir os direitos inerentes a magistrados, servidores e estagiários	Gerir pagamento de pessoal	COTEP/SPP
8.3	AP - Administrar Pessoal				Gerir direitos e deveres de servidores	COTEP/SAPI
					Gerir diárias e passagens	NGD
					Gerir aposentadorias e pensões	COTEP/SAPI
					Gerir estágio probatório e progressão funcional	CODES/SGD
					Gerir o PROAS	CAS/SAGP
		200	Ações relativas à saúde e qualidade de vida no trabalho	Promover o bem estar e a saúde ocupacional,	Promover a Qualidade de Vida	CAS/CODES/SAMOS/SGD
8.4	ASAP - Prestar Assistência ao Servidor	SGP	desenvolvidas	contribuindo para a motivação dos colaboradores e o melhor desempenho profissional	Gerir a Atenção à Saúde	CAS/SAMOS
					Gerir Auxílios e Benefícios	CAS/SAB
Objet	ivo: Prover e manter soluções de Tecnoloç	gia da Informação e Co	omunicação - TIC efetivas e seguras para que o	TRE- PA cumpra sua missão institucional		
	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
					Gerir Parque Tecnológico	COINF/SAU
					Administrar Segurança de Rede	COINF/SSR/SIC
9.1	GITIC - Gerir Infraestrutura de TIC	STI	Serviços disponíveis, íntegros e seguros	Garantir serviços de TI disponíveis, íntegros e seguros	Administrar Datacenters e Redes de Comunicação de Dados	COINF/SIC
					Administrar Serviços de Redes	COINF/SIC
					Gerir Serviços de TI	COINF

					Administrar banco de dados	COSIS/SBD
					Adaptar e implantar sistemas externos	COSIS/SBD
					Desenvolver e gerir sistemas e aplicativos	COSIS/SDS/SBD/SCDW
9.2	SINFO - Gerir Sistemas de Informação	STI	Sistemas implementados e em funcionamento	Garantir sistemas adequados às necessidades do TRE-	Desenvolver e gerir produtos e serviços Web	COSIS/SCDW
9.2		311		PA	Gerir Portais Corporativos	COSIS/SCDW
					Gerir Processo de Desenvolvimento de Sistemas	COSIS
					Desenvolver Soluções Colaborativas	COSIS/SDS/SBD/SCDW
					Gerir Pauta de Sistemas	COSIS
9.3	GEP - Gerir Eleições Parametrizadas	STI	Suporte para realização de Eleição parametrizada realizado	Prestar o suporte necessário à realização de Eleições Parametrizadas	Gerir Eleições Parametrizadas	COLOG/SVE
					Gerir Plano de Continuidade de Serviços Essenciais de TI	COINF/SSR
0.4	COL Cario Carringana da Informação	0.71		Promover e garantir a segurança da informação no	Gerir e Desenvolver Sistemas Seguros	COSIS
9.4	SGI - Gerir Segurança da Informação	STI	Segurança da Informação gerida	âmbito do TRE/PA	Identificar e Gerenciar Riscos de TI	STIGAB/NGTI/COINF/COSIS/ COLOG
					Gerir incidentes de segurança	STIGAB/ETIR

10. AQUISIÇÕES E INFRAESTRUTURA

Objetivo: Garantir recursos materiais e serviços necessários e adequados para o funcionamento do TRE-PA

	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
					Gerir a aquisição bens de permanentes	COMAP/SECOB
10.1	GMAT - Gerir Bens de Consumo e	SA	Bens de consumos planejados, adquiridos e disponíveis	Prover material de consumo para o órgão de forma	Controlar os bens permanentes	COMAP/SECOB
10.1	Permanentes	SA	para as necessidades do órgão	racional e eficiente	Gerir a aquisição de bens de consumo	COMAP/SEAL
					Controlar o estoque de bens de consumo	COMAP/SEAL
					Gerir obras e serviços de engenharia	COEDI/SENGE
10.2	GIP-Gestão da Infraestrutura Predial	SA	Instalações adequadas ao funcionamento das unidades administrativas	Alocar as unidades administrativas do TRE-PA em instalações adequadas a suas características e necessidades	Gerir manutenção de sistemas prediais	COEDI/SEMAP
					Gerir o parque imobiliário do Tribunal	COEDI/SENGE
		SA	Aquisições efetuadas de forma célere, efetiva e obedecendo aos princípios da Administração Pública		Gerir compras e analisar preços	COLIC/SECOM
10.3	GAQ - Gerir Aquisições			Prover o suporte necessário e adequado para as aquisições do Tribunal	Gerir as Licitações	COLIC/SELIC
					Formalizar e monitorar os contratos, convênios e congêneres	COLIC/SECON
40.4	COEC Control Constitute Constitu	0.4		Disponibilizar os servicos prestados por terceiros	Gerir serviços terceirizados	COSEG/COEDI
10.4	GSEG - Gerir Serviços Gerais	SA	Prestação de serviços contratada e controlada	necessários ao funcionamento do TRE-PA	Realizar a gestão Documental e arquivística	COSEG/SAGD/SEPEX
10.5	GSI - Gerir a Segurança Institucional	DG	Segurança institucional garantida	Proporcionar segurança física dos imóveis e pessoal do Tribunal	Planejar, executar e monitorar a segurança institucional	GSI
11. OR	ÇAMENTO, CONTABILIDADE E FINANÇAS					

Objetivo: Registrar e fornecer informações sobre os aspectos de natureza orçamentária, econômica, financeira e física do patrimônio do Tribunal e suas mutações, em apoio ao processo de tomada de decisões, à prestação de contas e à instrumentalização do controle social.

Macroprocessos	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade

Arquitetura de Processos do TRE/PA - 2º e 3º níveis ATUAL

11.1	GPEO - Gerir Programação e Execução Orçamentária	SOFC		Fornecer aos gestores e órgãos de controle informações tempestivas e eficazes sobre a gestão orçamentária	Elaborar Proposta Orçamentária	COR/SPCO
					Gerir Créditos Orçamentários	COR/SPCO
11.2	GPEF - Gerir Programação e Execução Financeira	SOFC		Fornecer aos gestores e órgãos de controle informações tempestivas e eficazes sobre a gestão financeira	Gerir Programação Financeira	CCF/SPEF
					Gerir Execução Financeira	CCF/SPEF
11.3	GCRG - Gerir Conformidade de Registro de Gestão	SOFC	Registros de gestão em conformidade com os normativos em vigor	Fornecer segurança aos procedimentos de registros de gestão praticados por meio do SIAFI	Gerir Conformidade de Registro de Gestão	CCF/SPEF
11.4	GCON - Gerir Contabilidade	SOFC		Fornecer aos gestores e órgãos de controle informações tempestivas e eficazes sobre a gestão patrimonial	Gerir Conformidade Contábil	CCF/SCONT
					Gerir Encerramento Contábil do Exercício	CCF/SCONT
					Gerir Registros Patrimoniais	CCF/SCONT
11.5	GSUP - Conceder, aplicar e analisar prestação de contas de Suprimento de Fundos	SOFC	Contratação de serviços de pequeno valor realizada	Viabilizar a realização das eleições, por meio da contratação de serviços de pequeno valor, sem a necesidade de contratação por licitação, dispensa ou inovibilidado.	Conceder Suprimento de Fundos	COR/SEO
					Acompanhar Aplicação do Suprimento de Fundos	COR/SEO
					Analisar Prestações de Contas do Suprimento de Fundos	COR/SEO

12. ASSESSORIA E APOIO ADMINISTRATIVO

Objetivo: Prestar apoio e suporte às atividades da gestão, por meio de assessoramento, realização de eventos, emissão de pareceres jurídicos e organização de acervos de biblioteca e cultural.

	Macroprocesso	Macrounidade	Produto	Objetivo	Processo	Unidade
12.1	AGEST - Prestar apoio à Gestão	PRE/CRE/DG/Secretarias	Apoio à gestão efetivado e eventos planejados	Prover a administração do apoio administrativo necessário à realização de suas atividades e planejar os eventos relacionados à Presidência do órgão	Apoiar as atividades de gestão	Gabinetes
					Planejar eventos	GABPRE
12.2	ASJUR - Prestar Assessoria Jurídica	PRES/CRE/DG/GABJM	Assessoria Jurídica prestada	Proporcionar assessoria jurídica adequada para a consecução dos atos administrativos e decisões judiciais	Analisar processos e elaborar pareceres jurídicos, decisões e despachos	ASPRE/ASCRE/ASDG/GABJM
12.3	GCC - Gerir o Centro Cultural	PRE	Centro Cultural disponível	Preservar e manter o acervo cultural do Tribunal, promovendo exposições e eventos	Preservar e realizar a manutenção do acervo cultural	CCJE
12.3					Gerir exposições e eventos	CCJE
12.4	GBI - Gerir Biblioteca	PRE		Disponibilizar acervo adequado e atualizado aos usuários da biblioteca	Gerir o Acervo	EJE/SCB
					Realizar o Processamento Técnico	EJE/SCB
					Atender ao Usuário da Biblioteca	EJE/SCB
12.5	ASPEG - Assessorar a Diretoria-Geral	DG		Assessorar o Diretor Geral em matéria de governança e gestão	Auxíliar na elaboração de planos de ação	GPEG/NPGE
					Analisar cenários e sugerir soluções	GPEG
					Elaborar dados estatísticos	GPEG/NEST