# 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA - 2020



## **INFORMES**

- Acompanhamento do PIE 2020
- Gestão de Riscos das Eleições 2020
- SCOPI Novo Software
- Resolução CNJ nº 325 Nova Estratégia do PJ

## RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PIE 2020

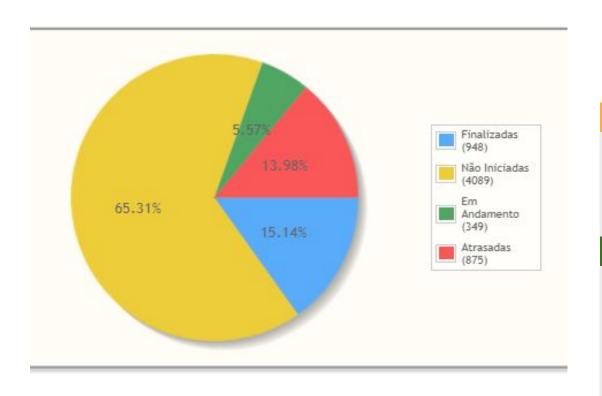


- Elaboração de planilha com sugestão de ajustes nas datas das atividades do PIE;
- Atualização do Sistema AELIS com as datas propostas;
- Versão 3 do PIE 25/8.



## RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PIE 2020

### VISÃO GERAL DAS ATIVIDADES DO PIE



#### **SEGURANÇA**

- ❖ SEI: 0010213-30.2020
- Plano de Segurança aprovado;
- Ofício para Governo do Estado (períodos: Registro de Candidaturas, 1º e 2º turno, Diplomação)

#### **APOIO OPERACIONAL**

- ❖ SEI: 0010989-30.2020
- Informação GPEG;
- Manifestação das unidades;
- Estudo NPGE

#### **BENEFÍCIO-ALIMENTAÇÃO**

- ❖ SEI: 0003304-69.2020
- Avaliação das Eleições
- Carteira Digital BB
- Vantagens: isolamento social, app,
   CPF regular, saque em caixas
   eletrônicos

## GESTÃO DE RISCOS NOS PROCESSOS DE ELEIÇÃO



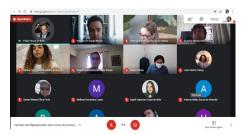
- 1- Aprovação do Manual de Gestão de Riscos.
- 2- Implementação nos processos de eleição: processos finalísticos da cadeia de valor → "Planejar e realizar eleição".
- 3- Ponto de atenção: realidade atual → pandemia e seus efeitos nas
- Eleições 2020.
- 4- Início das reuniões: 12.06.2020. E término: 14.07.2020.
- 5- Identificação de 104 eventos de risco, tais como:

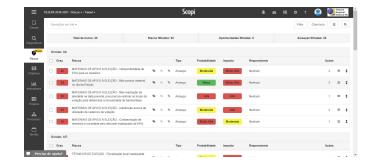
Impossibilidade de realização de treinamentos presenciais; a possibilidade de tumulto e aglomeração nas seções eleitorais; CAND fechado com dados desatualizados/incorretos; a dificuldade de operacionalização do PJe; o funcionamento inadequado do sistema transportador em redes de baixo desempenho (satelital); e as dificuldades que as ZEs enfrentarão na convocação de mesários.

6- Atualmente: gerentes dos processos coordenando a elaboração de planos de ações para mitigação dos riscos apontados, os quais serão monitorados pelo GPEG/NPGI, que já iniciou o cadastramento destes no SCOPI.











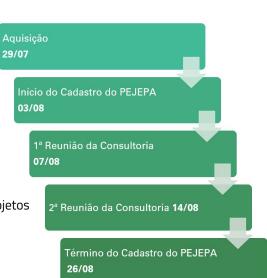
### GESTÃO ESTRATÉGICA - News!!!

#### Maturidade da Gestão Estratégica no Tribunal

- 1. Revisão do PEJEPA 16-21 (Res. 5.641/2020)
- 2. Modelo de Gestão Estratégica (Res. 5.640/2020)
- 3. SCOPI Novo Software (Contrato nº 53/2020)

#### **Principais Funcionalidades**

- → Layout simples e fácil utilização
- → Inúmeros gráficos e relatórios possíveis
- → Alimentação dos indicadores em lote
- → Tela de indicadores favoritos customizada
- → Criação de Plano de Ação no próprio sistema
- → Gestão de Projetos, Processos e Riscos
- → Agenda com prazos de indicadores, planos e projetos
- → App para IOS e Android



#### Scopi



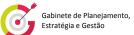












#### Nova Estratégia do Poder Judiciário 2021-2026

#### RESOLUÇÃO CNJ N° 325,

de 29 de junho de 2020

- Componentes da Estratégia
  - Missão
  - Visão
  - Valores
  - Macrodesafios
  - Indicadores de desempenho (NOVO!)
- Alinhamento Obrigatório (art. 3°):
  - I <u>Mesma vigência: 2021-2026</u> (**PEJEPA 16-21**)
  - II Observar conteúdo dos macrodesafios e diretrizes Nacionais

Prazo: até 30/06/2021

(art. 18)





# RELATÓRIO NÚCLEO DE ESTATÍSTICA

- Metas de Totalização
- Casos pendentes e processo Novos Portal BR



## METAS DE TOTALIZAÇÃO PARA ELEIÇÃO 2020

#### **PIE 2020**

atividade nº referente à sugestão das metas de totalização por município está prevista no Plano Integrado de Eleições 2020. no Processo de Apuração e Totalização das Eleicões.

#### Base de dados das Eleições anteriores

A partir do histórico de horários de totalização das eleições dos anos 2012 (1º Turno), 2014 (2° Turno), 2016 (1° Turno) e 2018 (2° Turno).

#### Relatório Estatístico

Predizer as metas do horário de totalização para as eleições 2020 no Estado do Pará, para cada zona eleitoral e município, identificando o intervalo de hora com maior probabilidade para ocorrer a totalização da eleição.

#### Metodologia Utilizada

A metodologia consiste em construir um modelo de regressão linear generalizado para predizer uma resposta, usando o método dos mínimos quadrados ordinários. MRLG é uma técnica de otimização matemática que procura encontrar o melhor ajuste / predição para um conjunto de dados tentando minimizar as diferenças entre o valor estimado (predito) e os dados observados (tais diferencas são chamadas resíduos), usando uma equação matemática.



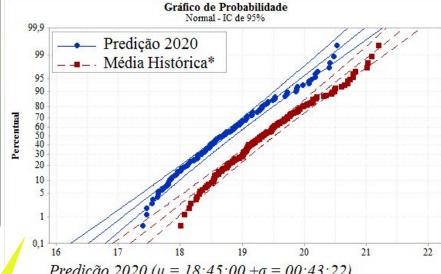
A ZE 94 (Acará) (20:31:16)

**Menor Meta Predita** 

A ZE 89 (Faro) (17:23:13)

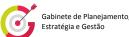
O Relatório está 14.8000 (evento 1080726).

disponível no SEI Nº 0011214-50.2020.6.

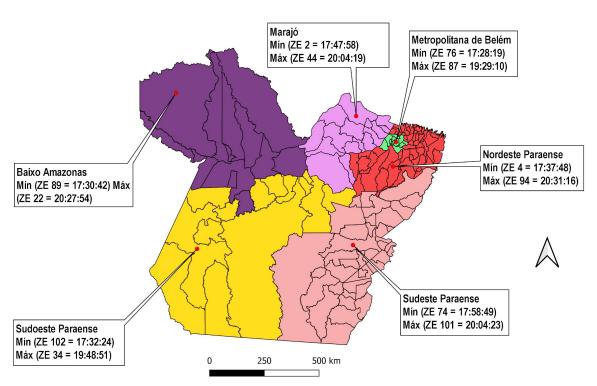


*Predição 2020 (\mu = 18:45:00 \pm \sigma = 00:43:22) Média Histórica*\* ( $\mu = 19.24.00 \pm \sigma = 00.42.54$ )

A maior diferença (redução) foi observada na ZE 25 (abrange os municípios Capanema e Peixe-Boi) que possui média histórica de totalização dos votos às 18:41:54, e a partir do modelo de regressão sua meta de totalização foi definida para eleição 2020 para o horário de 17:58:05, uma diferença negativa de -00:43:49.

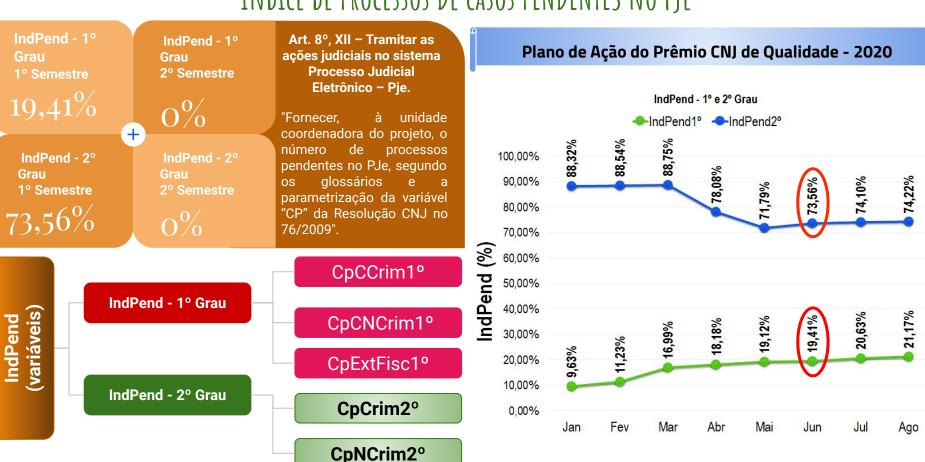


## METAS DE TOTALIZAÇÃO PARA ELEIÇÃO 2020





## ÍNDICE DE PROCESSOS DE CASOS PENDENTES NO PJE



## ÍNDICE DE PROCESSOS DE CASOS NOVOS NO PJE



96,71%

ProcEl - 2° Grau 1° Semestre

79,37%

ProcE11

ProcEl - 1º Grau 2º Semestre

100%

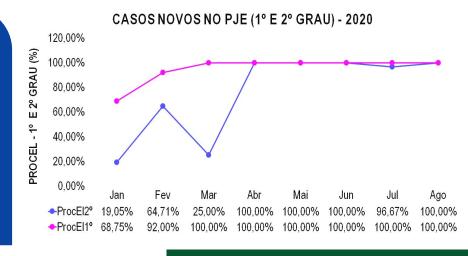
ProcEl - 2° Grau 2° Semestre

97,10%

Art. 8°, XIII - Possuir casos novos eletrônicos.

"Pelo CNJ, com base no indicador "ProcEl – Índice de Processos Eletrônicos", constante nos anexos da Resolução CNJ no 76/2009."

"Informar o percentual de casos novos.





Casos Novos de Conhecimento no 1º Grau Criminais.

CnCNCrim1°

Casos Novos de Conhecimento no 1º Grau Não-Criminais.

CnExtFisc1°

Casos Novos de Execução Fiscal no 1º grau.

CnElet1°

Casos Novos Eletrônicos no 1º Grau.



CnRNCrim2°

CnRCrim2°

ProcE12°

CnONCrim2°

CnONCrim2°

Casos Novos Eletrônicos no 2º Grau.

Casos Novos Recursais no 2º Grau Não-Criminais.

Casos Novos Recursais no 2º Grau Criminais.

Casos Novos Originários no 2º Grau Não-Criminais.

Casos Novos Originários no 2º
 Grau Criminais.

## **INDICADORES E METAS**

Resultado 1º Semestre/2020:



# Desempenho

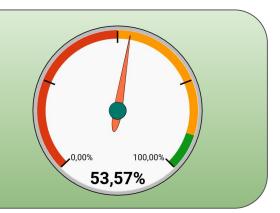
Sociedade

62%

Garantia dos Direitos de Cidadania

Planejamento Estratégico

Execução do



Processos Internos

70%

Combate à Corrupção, Improbidade Administrativa e Ilícitos Eleitorais

62%

Aperfeiçoamento da Gestão de

Pessoas

Fortalecimento da Segurança do Processo Eleitoral

74%

Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional.

73%

Recursos

38%

3%

Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária

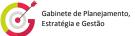
36%

Aperfeiçoamento da Governança Institucional

44%

Melhoria da Infraestrutura e Governança de TIC

71%



#### Garantia dos Direitos da Cidadania

INDICADORES ESTRATÉGICOS (GDC)	Quem Mede?	Meta	Desempenho	Julho/20
Índice global de alcance das Metas Socioambientais	NSA	80%	116%	116%
Índice de acesso à justiça	CCAI	110%	0%*	0%*
Índice de participação nos Projetos de Cidadania	EJE	110%	50%	55,31%
Índice do grau de satisfação de clientes	OJE	80%	125%	0%

Sugestão de deliberação: suspensão da Meta para o indicador de Acesso à Justiça e medição de participação online para Projetos de Cidadania

## Combate à Corrupção, Improbidade Administrativa e Ilícitos Eleitorais

INDICADORES ESTRATÉGICOS (CCIAI)	Quem Mede?	Meta	Desempenho	Julho/20
Índice de julgamento de ações no 2º grau que possam importar na perda de mandato eletivo	SJ	100%	56%	56%



#### Fortalecimento da Segurança do Processo Eleitoral

INDICADORES ESTRATÉGICOS (FSPE)	Quem Mede?	Meta	Desempenho	Julho/20
Índice de eleitores com cadastro biométrico	STI	75%	126%	126%
Índice de ZEs com eleitorado recadastrado biometricamente	STI	70%	142%	142%
Índice de zonas eleitorais corregidas/inspecionadas	CRE	25%	24%	0%

Sugestão de discussão: possibilidade de leitura para o índice de recomendações correcionais

#### Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

INDICADORES ESTRATÉGICOS (CPPJ)	Quem Mede?	Meta	Desempenho	Julho/20
Índice de julgamento de processos de conhecimento no 2º grau	SJ	100%	58%	128,06%
Índice de estoque processual no 2º grau	SJ	90%	106%	102,25%
Taxa de congestionamento de processos (1º Grau)	CRE	∘ 51%	80%	70,8%
Taxa de congestionamento de processos (2º Grau)	SJ	୍ 49%	50%	83,6%
Índice de agilidade no julgamento	CRE	90%	14%	8,54%

#### Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

INDICADORES ESTRATÉGICOS (AGP)	Quem Mede?	Meta	Desempenho	Julho/20
Índice de aderência ao PAC	SGP	80%	20%	
Índice de Desempenho Gerencial (Anual, com base na avaliação gerencial)	SGP	72%	0%*	38,51%
Índice de adequação às competências individuais	SGP	65%	0%*	
Índice de Absenteísmo	SGP	2,6%	0%*	
Índice de satisfação dos servidores com o Clima Organizacional	SGP	90%	0%*	34,23%
Índice de servidores alocados em grupos de risco em relação à saúde	SGP	∘ 10%	25%	

#### Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária

INDICADORES ESTRATÉGICOS (AGO)	Quem Mede?	Meta	Desempenho	Julho/20
Índice de perda orçamentária	SOFC	∘ 3%	9,34%	27,92%
Índice de execução orçamentária	SOFC	97%	0%*	72,08%
Índice de governança de aquisições do TCU	SA	58,97%	105%	103,86%



#### Aperfeiçoamento da Governança Institucional

INDICADORES ESTRATÉGICOS (AGI)	Quem Mede?	Meta	Desempenho	Julho/20
Índice de cumprimento às recomendações expedidas pela Auditoria	SAUDI	80%	1,4%	6,30%
Índice de Governança em Gestão de Pessoas	SGP	60%	0%*	0%*
Índice de matérias pautadas pelo Tribunal publicadas na mídia	ASCOM	50%	459%	0%*
Índice de maturidade em gestão estratégica	GPEG	81%	75%	75,80%

Sugestão de discussão: possibilidade de melhoria para o índice de Maturidade em Gestão Estratégica

#### Melhoria da Infraestrutura e Governança de TIC

INDICADORES ESTRATÉGICOS (MIGT)	Quem Mede?	Meta	Desempenho	Julho/20
Índice de disponibilidade de serviços de rede e sistemas informatizados gerenciados pela STI/TRE-PA	STI	98%	98,6%	101%
Índice de atendimento a demandas por informatização de processos de trabalho	STI	55%	58%	64,50%



#### Propostas de Deliberação:

**1. Todos os indicadores com pendência de medição:** Presidente conceder prazo até 31/08 para atualização dos indicadores, notificando-se os donos e responsáveis pela medição, conforme ficha do indicador.

#### Importância:

- ☐ Indicadores do PEJEPA antigo irão compor o resultado do ano 2020
- O CNJ, a partir deste ano, passou a solicitar o resultado dos indicadores
- O resultado do ano deve ser reportado ao TCU por ocasião do RG 2020
- 2. GDC2 Índice de acesso à Justiça Propor suspensão das medições e metas para o índice de Acesso à Justiça
- 3. GDC 3 Índice de participação nos Projetos de Cidadania Igual medida do GDC2 ou excepcionalmente considerar a quantidade de acessos em eventos virtuais?
- **4. AGI5 Índice de Maturidade em Gestão Estratégica -** Possibilidade de aumentar o percentual de cumprimento da Meta com Plano de Comunicação da Estratégia.

Art. 9º A área de Comunicação do Tribunal deverá apresentar, no prazo de 30 dias, contados da aprovação do planejamento estratégico, o plano de comunicação da estratégia, em que constem seus objetivos, periodicidade das ações de comunicação, públicos-alvo, meios de divulgação e custos envolvidos

#### DN tcu n° 84/2020:

**Art. 8º** Integram a prestação de contas das UPC:

I - informações sobre:

a) os objetivos, as metas, os indicadores de desempenho definidos para o exercício e os resultados por eles alcançados, sua vinculação aos objetivos estratégicos e à missão da UPC, e, se for o caso, ao Plano Plurianual, aos planos nacionais e setoriais do governo e dos órgãos de governança superior;

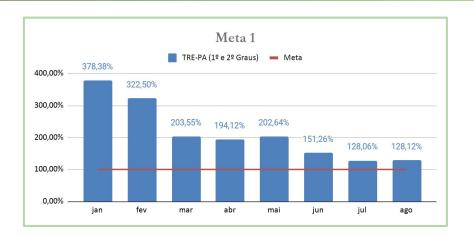
## Acórdão TCU nº 146/2019-Plenário

"2) recomendar ao Tribunal Regional Eleitoral do Estado do Amapá (TRE/AP), com fundamento no art. 208, § 2°, do RI/TCU, que: 2.1) atente, permanentemente, para o fiel cumprimento das metas estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça e no planejamento estratégico do órgão; 2.2) estimule o Comitê de Gestão Estratégica a monitorar a execução do plano estratégico, por meio de avaliação regular das ações, a fim de que sejam alcançadas as metas estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça e as fixadas no planejamento estratégico;

## **METAS CNJ 2020**



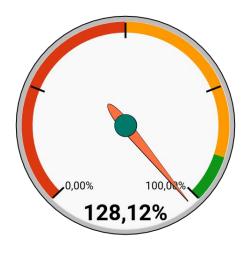
## MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - Metas CNJ 2020



Prêmio CNJ 2020 avalia a Meta 1 em 2019:

- 5 pontos, entre 100% e 110%
- 7 pontos, entre 110% e 120%
- 10 pontos, acima de 120%

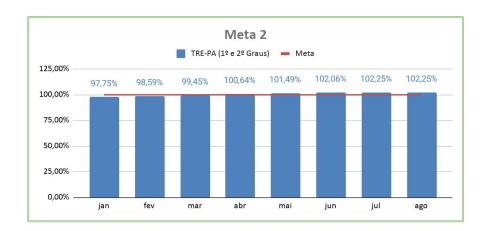
Prêmio 2021 ⇔ 10 pontos



**Meta 1 CNJ**Julgar mais processos que recebidos



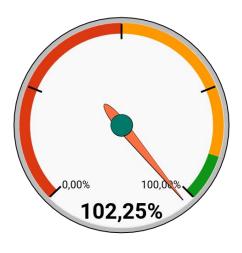
## MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - Metas CNJ 2020



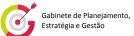
Prêmio CNJ 2020 avalia a Meta 2 em 2019:

- 7 pontos, entre 100% e 107%
- 10 pontos, acima de 107%

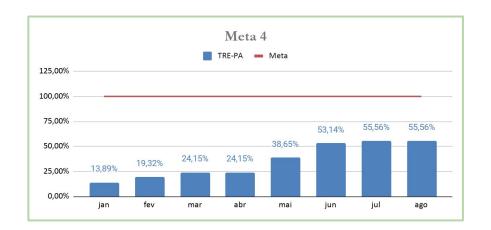
Prêmio 2021 ⇔ 07 pontos



## **Meta 2 CNJ**Julgar processos mais antigos



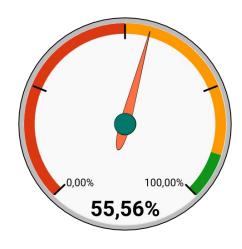
## MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - Metas CNJ 2020



Prêmio CNJ 2020 avalia a Meta 4 em 2019:

- 7 pontos, entre 100% e 107%
- 10 pontos, acima de 107%

Prêmio 2021 ⇔ 00 ponto



#### Meta 4 CNJ

Julgar processos das Eleições 2018 que possam importar em perda de mandato eletivo



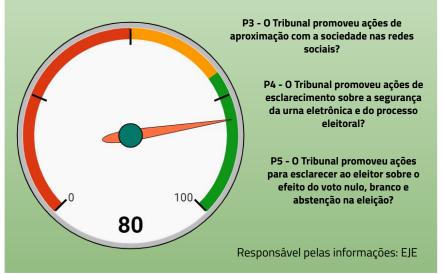
## MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - Metas CNJ - janeiro a junho/2020

#### Meta Específica 1 Justiça Eleitoral

Promover campanhas voltadas ao eleitor para ampliar os conhecimentos sobre o funcionamento do processo eleitoral

P1 - O Tribunal possui Plano Específico que vise à promoção de ações relacionadas à meta?

P2 - O Tribunal executou 70% das ações planejadas para 2020, a que se refere a pergunta P1?

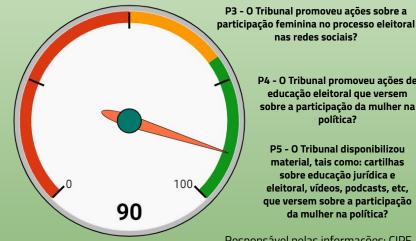


#### Meta Específica 2 Justiça Eleitoral

Fomentar a participação feminina no processo eleitoral

P1 - O Tribunal possui Plano Específico que vise à promoção de ações relacionadas à meta?

P2 - O Tribunal executou 70% das ações planejadas para 2020, a que se refere a pergunta P1?



nas redes sociais?

P4 - O Tribunal promoveu ações de educação eleitoral que versem sobre a participação da mulher na política?

P5 - O Tribunal disponibilizou material, tais como: cartilhas sobre educação jurídica e eleitoral, vídeos, podcasts, etc, que versem sobre a participação da mulher na política?

Responsável pelas informações: CIPF



## PROJETOS ESTRATÉGICOS

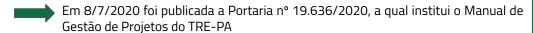
Execução do Plano de Gestão 19-20

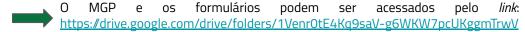


## **PLANO DE GESTÃO\***

# Indicador de Desempenho de Prazo - IDP COM SOLICITAÇÃO 0,7% SEM ENTREGAS ATÉ O MOMENTO 5,1% RAZOÁVEL 10,9% CONCLUÍDO 17,5% CANCELADO 6,6% NÃO APRESENTADO 1,5% CRÍTICO 5,8% PONTO DE ATENÇÃO BOM

#### IDP = (N° DE ENTREGAS REALIZADAS/N° DE ENTREGAS PREVISTAS ATÉ A DATA)\*100



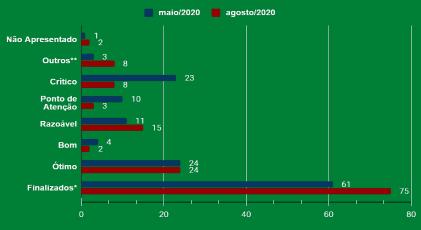




#### 137 Projetos



#### Execução do Plano de Gestão



\* Finalizados: Concluídos + Cancelados \*\* Outros: Sem entregas previstas até o momento + Com solicitação

### PLANO DE GESTÃO

#### CRÍTICO (IDP ≤ 20%)

- Projeto de melhoria da qualidade da água fornecida no prédio do Tribunal e da Central de Atendimento ao Eleitor (SA)<sup>1</sup>
- Implantação da Análise de Riscos de TI do TRE-PA (STI)
- Aprimorar o Sistema TRE COMPETENTE (SGP) <sup>2</sup>
- Revisão das competências mapeadas específicas, genéricas e gerenciais (SGP)<sup>2</sup>
- Realizar o 3º Ciclo de Avaliação por Competências Secretaria e Zonas (SGP)<sup>3</sup>
- Identificar e reduzir ocupações críticas (SGP)<sup>3</sup>
- Gerenciar a Construção dos Planos de Desenvolvimento Individuais (PDI) para 2019/2021 (SGP)
- Implantar Programa de Desenvolvimento de Sucessores (SGP)
- 1 Informado no SEI nº 0004473-28.2019.6.14.8000 que em breve será elaborada Solicitação de Mudança SM. 2 Informado que será elaborada Solicitação de Mudança SM após retorno do trabalho presencial.
- 3 Necessidade de encaminhamento do Termo de Encerramento do Projeto TEP para análise do NPGI e posterior atualização do GPWEB
- 4 Necessidade de atualização do GPWEB conforme SM aprovada
- 5 Deferido, em 24/6/2020, pedido de prorrogação de prazo para apresentação do Plano Geral do Projeto PGP.

#### Gabinete de Planejamento, Estratégia e Gestão

## PONTO DE ATENÇÃO (IDP ENTRE 21% E 49%)

- Implantar projeto de higienização e desfazimento sustentável de urnas de lona (SA) <sup>4</sup>
- Dar continuidade ao Programa DesenvolveRH - Desenvolvimento de equipes e formação de gestores (SGP)
- Elaborar Manual de Gestão Documental do TRE-PA, atualizando a tabela de temporalidade (SGP)

#### NÃO APRESENTADO

- Elaborar e Executar Plano de Ação para a Comissão de Acessibilidade e apresentar calendário de reuniões (CMA)
- Avaliar a viabilidade da implementação de tradutor em língua brasileira de sinais (LIBRA) nas Sessões Plenárias do TRE-PA (OIE e CMA)

#### Sugestão de encaminhamento

Diante dos excelentes resultados obtidos com os encaminhamentos aprovados na última RAE, redução considerável dos projetos em estado crítico e acréscimo de projetos finalizados, conforme dados apresentados, e a proximidade de finalização da vigência do atual Plano de Gestão (dez. 2020), solicitamos:

- Notificar os gerentes de projetos em estado crítico (IDP ≤ 20%), ponto de atenção (IDP entre 21% e 49%) e razoável (IDP entre 50% e 74%) para manifestação em 5 (cinco) dias acerca de ações ou entraves enfrentados para execução do planejamento aprovado; e
- A partir do mês de setembro incluir os projetos em situação razoável nos e-mails relacionados ao acompanhamento mensal da execução do Plano de Gestão realizado por este GPEG/NPGI.