



3ª REUNIÃO DO CONSELHO DE GOVERNANÇA DE 2020

Pauta:

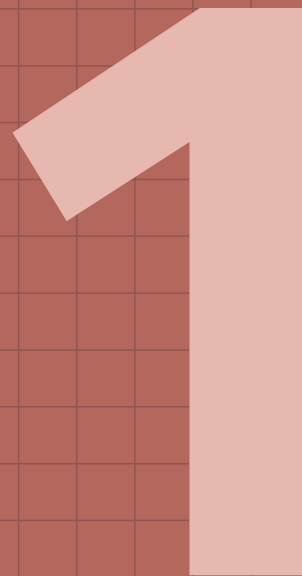
1. avaliação da atividade de auditoria Interna
2. Apresentação das principais atividades realizadas pela Administração durante o ano de 2020;
3. 3ª Reunião de Análise da Estratégia 2020:
 - Informes
 - Relatório NEST
 - Indicadores estratégicos e grau de execução do Plano de gestão 19-20;



3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA - 2020

INFORMES

- **Avaliação das Eleições 2020**
- **Planejamento Estratégico 2021-2026**
- **Gestão de Riscos**



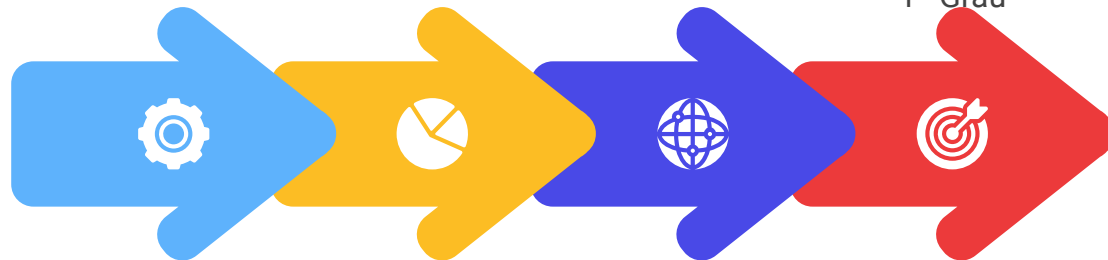
AValiação DAS ELEIÇÕES 2020

Formulários de Avaliação

- Macrogestores
- Zonas Eleitorais
- Servidores da Sede
- De 3 a 16/12/2020

Reunião de PCon

08 a 10/02/2020.
Última semana da
Prestação de Contas
1º Grau



Reunião Preliminar

Realizada nos dias 1º e
2 de dezembro com
Gerentes de Processos
de Eleição

Reunião Ampliada

Presencial com
gerentes de processos,
macrogestores
servidores de ZE.
12 a 14/01/2020.

RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DAS ELEIÇÕES 2020

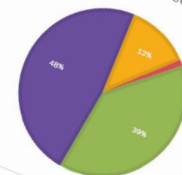


SUGESTÕES DE MELHORIA

O processo de Avaliação das Eleições 2018 resultou no mapeamento de 97 sugestões de melhoria para as eleições vindouras. As sugestões foram consideradas para as unidades do PCE2020 e foram levadas às Reuniões de Alinhamento e discutidas com as unidades do Tribunal e Zonas Eleitorais.

Após tal análise inicial, mapeamos o tratamento dado às sugestões de melhoria levantadas nas avaliações das Eleições.

SITUAÇÃO DAS SUGESTÕES DE MELHORIA



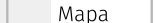
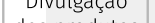
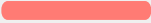
A sistemática de focar a Avaliação das Eleições na solução dos problemas identificados e categorizados por processo, permitiu a fácil consideração do que foi pontuado naquele momento pelos Gestores, trazendo mais objetividade para as discussões e favorecendo a demonstração da efetividade da sistemática.

Nesse sentido, da análise do gráfico acima verifica-se que quase a totalidade das sugestões foram atendidas através de inclusão de atividade específica ao PCE no repasse ao gestor para melhoria da execução do processo, mostrando a efetividade do modelo adotado para a Avaliação das Eleições 2018.



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

A Res. CNJ 325/2020 definiu a vigência PEJEPa de 2021-2026, prazo para aprovação do novo plano até 30/06/2021

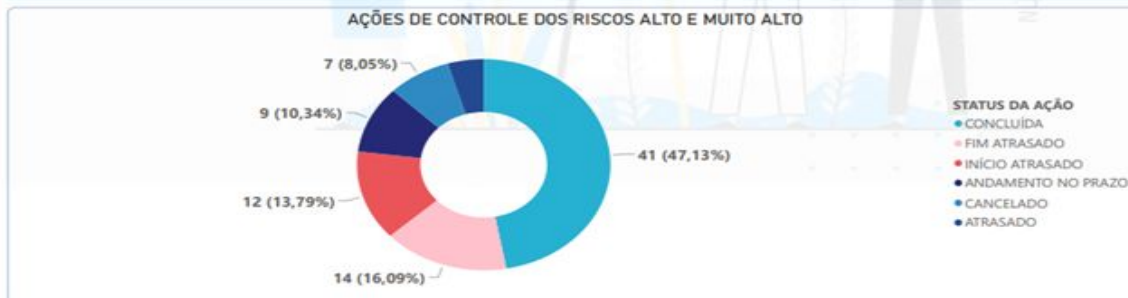
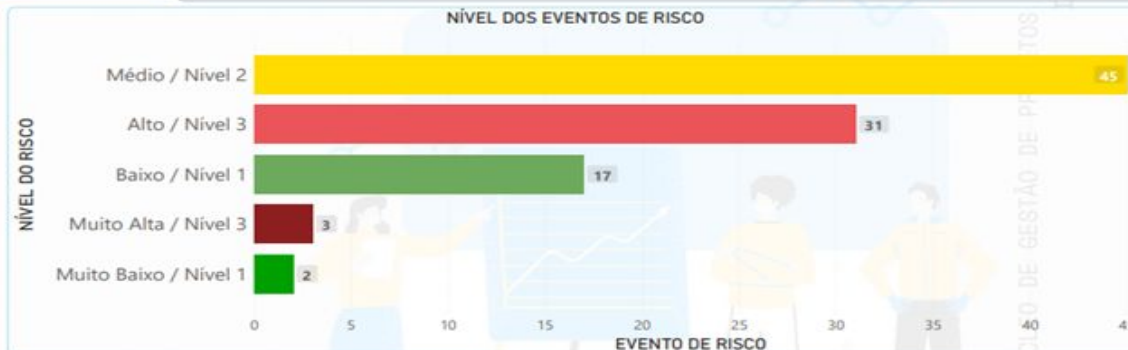
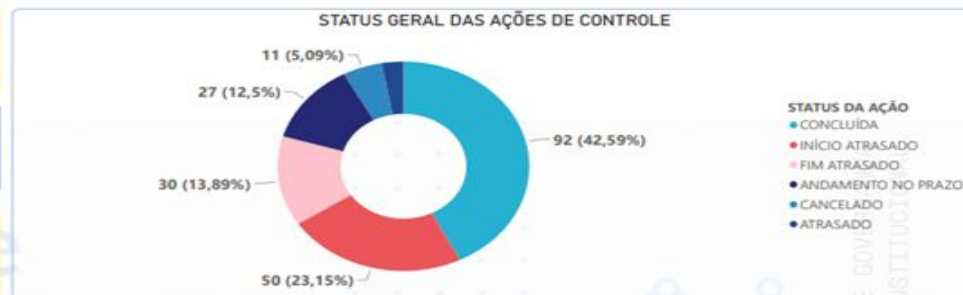
ATIVIDADES		NOV/ DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
1	Preparativos Iniciais	 Divulgação, reuniões, cronograma						
2	Diagnóstico Estratégico	 Campanha institucional e pesquisa com público-alvo						
3	Direcionadores Estratégicos e Objetivos				 Oficinas de definição	 [Mapa Estratégico]	 [Divulgação dos produtos gerados]	
4	Definição dos Indicadores Estratégicos					 Oficinas de construção	 [Indicadores Estratégicos]	
5	Elaboração do Planejamento Estratégico					 Identidade visual e Elaboração		
6	Aprovação e Publicação PEJEPa 21-26							 Apreciação pela Presidência, Conselho de Governança, Plenário do TRE-PA



GESTÃO DE RISCOS (SEI nº 0009722-23.2020.6.14.8000)

16 processos de eleição (PIE)

1. Seções Eleitorais
2. Servidores, juízes e promotores
3. Técnicos de Eleição
4. Mesários
5. Orçamento de eleições
6. Materiais de apoio às eleições
7. Comunicação institucional
8. Registro de Candidatura
9. Propaganda e horário eleitoral
10. Prestação de Contas
11. Diplomação
12. Sistemas e serviços
13. Segurança
14. Urnas
15. Pontos de transmissão
16. Apuração e totalização



RELATÓRIO DO NÚCLEO DE ESTATÍSTICA

- **Uso da ferramenta Power BI no Monitoramento dos
Registros de Candidatura - Eleições 2020**

2

RELATÓRIO DO NEST

Objetivo

Apresentar os resultados obtidos a partir do uso da ferramenta Power BI no monitoramento estratégico e analítico dos registros de candidatura nas eleições 2020.

Qual principal função do BI ?



Análise e disponibilização das informações de maneira dinâmica e iterativa para que o órgão possa tomar decisões no menor espaço de tempo.



Justiça Federal, TCE – RJ, TCE – SP, TJ – SP, TRE – GO, TRE – MT, TRE – DF, TRE – PI, TRE – AM, Conselho Nacional de Justiça (CNJ)

Uso da ferramenta por outros órgãos e TRE's



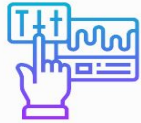
Painel de aplicação Power BI elaborado pela Secretaria da Saúde do Estado da Bahia (Sesab).



Paineis de BI elaborados no TRE - GO para análise e acompanhamento das informações processuais, orçamentárias e administrativas.

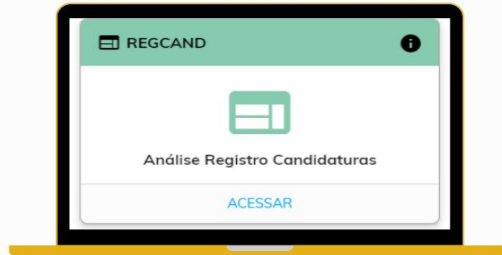
RELATÓRIO DO NEST

Aplicação da ferramenta no Registro de Candidaturas 2020

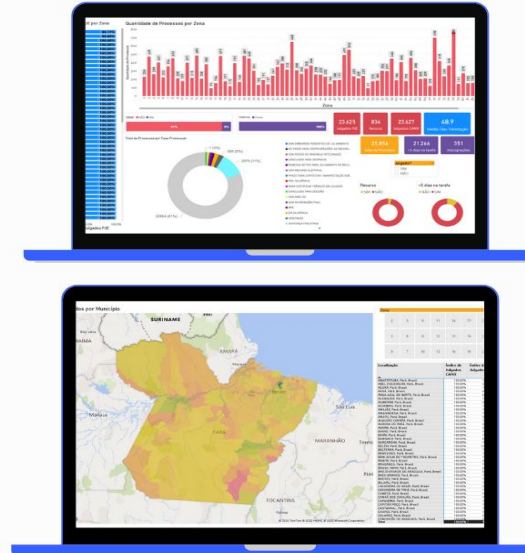
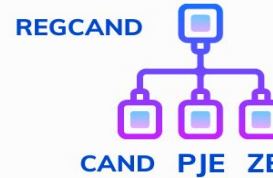


Etapas

Sob coordenação da DG, o GPEG implementou o monitoramento junto às unidades NEST para geração dos relatórios e NPGE com a análise estratégica e implementação das ações. A SJ viabilizou o processo fazendo o mapeamento das fases processuais e a STI na manutenção das bases necessárias.



Principal fonte de dados



Mapa do índice de processos
no PJE e Cand

AS PRINCIPAIS AÇÕES IMPLEMENTADAS A PARTIR DESTES MONITORAMENTOS FORAM:

- 1 - APOIO ÀS ZE's COM ELEVADO VOLUME PROCESSUAL NA FASE ANALISAR NOVO PROCESSO
- 2 - EMAIL ALERTA ENVIADO PARA ZE's PELA SJ
- 3 - OFÍCIOS ENCAMINHADOS PARA AS ZE's COM ÍNDICE DE JULGAMENTO PROCESSUAL ABAIXO DE 60%
- 4 - EM 16/10 HAVIAM SOMENTE 14 ZE's > 60% DE JULGADOS. APÓS OS OFÍCIOS ENCAMINHADOS PELO PRESIDENTE PARA AS ZE's QUE NÃO ATINGIRAM A MARCA, ESSE NÚMERO AUMENTOU PARA 32 ZE's ATÉ 18/10.

Relatório Estatístico



SEI Nº 0001233-94.2020.6.14.8000
evento nº 1196426
Ata Reunião NEst evento nº 1196337



INDICADORES E METAS

- **Resultado janeiro a novembro/2020:**

3

MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - janeiro a junho/2020

84%

8i 0P 0p

PEJEPA 2016-2021 - RAE dez/2020

Visão: Consolidar a credibilidade da Justiça Eleitoral, especialmente quanto à efetividade, transparência e segurança. 

Sociedade

100%

1i 0P 0p 

Garantia dos Direitos de
Cidadania

100%*

1i 0P 0p 

Desempenho janeiro a novembro de 2020

Processos Internos

77%

3i 0P 0p 

Combate à Corrupção,
Improbidade Administrativa e
Ilícitos Eleitorais

65%

1i 0P 0p 

Fortalecimento da Segurança
do Processo Eleitoral

100%*

1i 0P 0p 

Celeridade e Produtividade na
Prestação Jurisdicional.

67%*

1i 0P 0p 

Recursos

85%

4i 0P 0p 

Aperfeiçoamento da Gestão de
Pessoas

73%*

1i 0P 0p 

Aperfeiçoamento da Gestão
Orçamentária

97%

1i 0P 0p 

Aperfeiçoamento da
Governança Institucional

78%

1i 0P 0p 

Melhoria da Infraestrutura e
Governança de TIC

92%

1i 0P 0p 

O cumprimento dos macrodesafios será aferido pela média do cumprimento dos indicadores de desempenho que o integram (Resolução TRE-PA 5.640, de 09 de junho de 2020, art. 17)





Indicadores que cumpriram a Meta

MACRODESAFIO	INDICADORES ESTRATÉGICOS (CCIAI)	Quem Mede?	Desempenho
Garantia dos Direitos de Cidadania	Índice global de alcance das Metas do Plano de Logística Sustentável - PLS	NSA	125%
	Índice do grau de satisfação de clientes	ASOJE	113%
Fortalecimento da Segurança do Processo Eleitoral	Índice de eleitores com cadastro biométrico	SACE	126%
	Índice de ZEs com eleitorado recadastrado biometricamente	SACE	142%
Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Índice de cumprimento da Meta Nacional nº 2 (Julgar processos mais antigos)	CPRO/SPJ	103%
Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária	Índice de perda orçamentária	COR	137%
Aperfeiçoamento da Governança Institucional	Índice de governança de aquisições	GABSA	110%
	Índice de produção e satisfação com as informações divulgadas	ASCOM/ASOJE	354%
	Índice de maturidade em gestão estratégica	NPGE	102%*
Melhoria da Infraestrutura e Governança de TIC	Índice de disponibilidade e atendimento de demandas da TI	SSR	101%

MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - janeiro a novembro/2020

Indicadores com desempenho abaixo da Meta

Previamente à realização da RAE, os donos de indicadores com resultado abaixo da meta esperada deverão apresentar análise crítica quanto ao desempenho e plano de ação para sua melhoria (Resolução TRE-PA 5.640, de 09 de junho de 2020, art. 15)

MACRODESAFIO	INDICADORES ESTRATÉGICOS (CCIAI)	Dono do Indicador	Quem Mede?	Desempenho
Combate à Corrupção, Improbidade Administrativa e Ilícitos Eleitorais	Índice de cumprimento da Meta Nacional nº 4 (julgamento de ações que possam importar na perda ou cassação de registro ou diploma)	Presidente	CPRO	65%
Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Índice de cumprimento da Meta Nacional nº 1 (Julgar mais processos que os distribuídos)	Pres. / Corr.	CPRO/SPJ	94%
	Taxa de congestionamento de processos (1º Grau) (evento SEI 1197002)	Corregedora	SPJ	53%
	Taxa de congestionamento de processos (2º Grau)	Presidente	CPRO	93%
	Índice de agilidade no julgamento	Corregedora	SPJ	61%
Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Índice de Gestão e Desenvolvimento por Competências	SGP	STD	73%
Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária	Índice de execução orçamentária (evento SEI 1196385)	Diretor-Geral	COR	97%
Aperfeiçoamento da Governança Institucional	Índice de cumprimento às recomendações expedidas pela Auditoria Interna	Presidente	COAUDI/COAG	91%
	Índice de Governança em Gestão de Pessoas	SGP	GABSGP	63%
Melhoria da Infraestrutura e Governança de TIC	Índice de atendimento a demandas por informatização de processos de trabalho	STI	COSIS	85%



MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - janeiro a novembro/2020

Indicadores com a Medição Suspensa em razão da COVID - 19

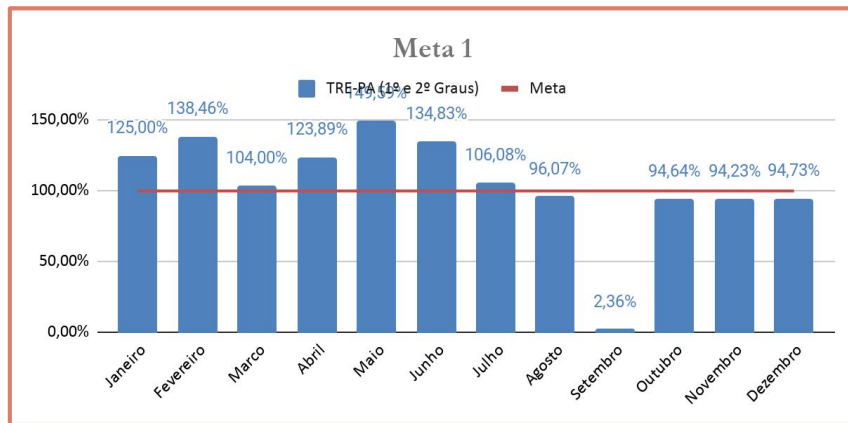
MACRODESAFIO	INDICADORES ESTRATÉGICOS	Dono do Indicador	Quem Mede?
Garantia dos Direitos de Cidadania	Índice de Acesso à Justiça	Presidente da Comissão de Atendimento Itinerante	CCAI
	Índice de Participação nos Projetos de Cidadania	EJE	SEFEPI
Fortalecimento da Segurança do Processo Eleitoral	Índice de Qualidade de Dados Biométricos no Banco de Cadastro de Eleitores	STI	SACE
Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Índice de Eficiência do Cumprimento de Deliberações Correcionais	Corregedora Regional Eleitoral	SPJ/SOC
Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Índice de Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho	SGP	SAMOS/SGD



METAS CNJ 2020

4

MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - Metas CNJ 2020



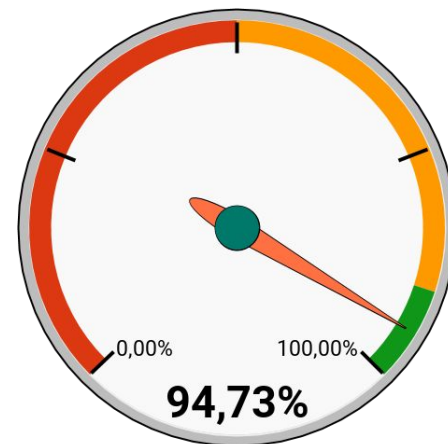
Casos Novos: 28.696 1º Grau - 1.308 2º Grau

Casos Julgad: 27.341 1º Grau - 1.082 2º Grau

No Prêmio CNJ 2020 o TRE-PA recebeu **07 pontos**:

- 5 pontos, entre 100% e 110%
- 7 pontos, entre 110% e 120%
- 10 pontos, acima de 120%

Prêmio 2021 ⇔ 0 pontos



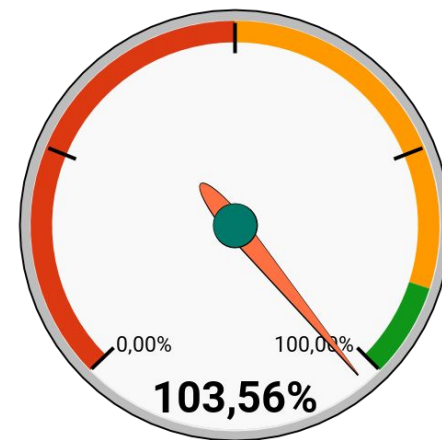
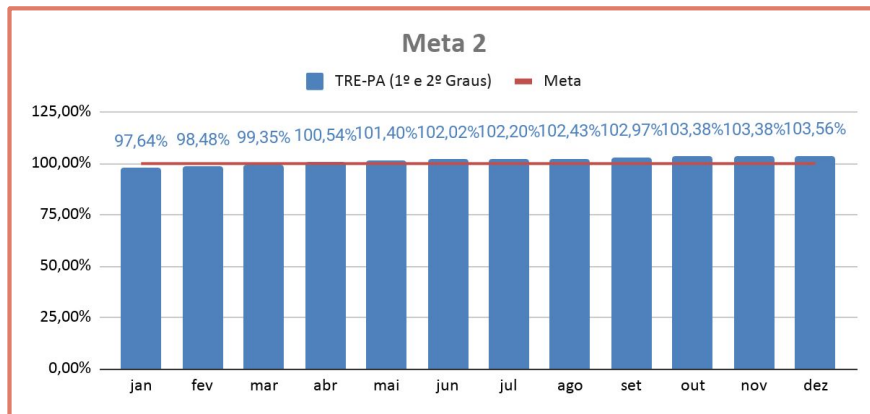
Meta 1 CNJ

Julgar mais processos que recebidos

A versão 3 do Glossário das Metas Nacionais 2020 retirou os processos de prestação de contas dos partidos e candidatos eleitos das Eleições 2020 do cômputo da Meta



MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - Metas CNJ 2020



Meta 2 CNJ

Julgar processos mais antigos

Prêmio CNJ 2020 o TRE-PA recebeu **07 pontos**:

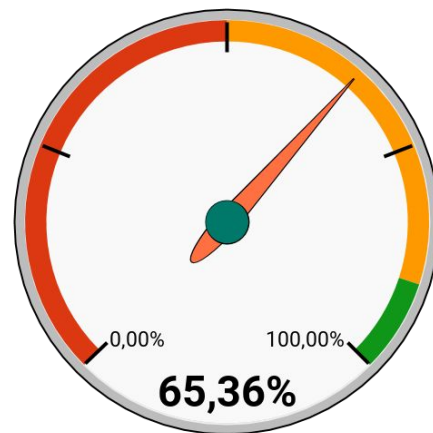
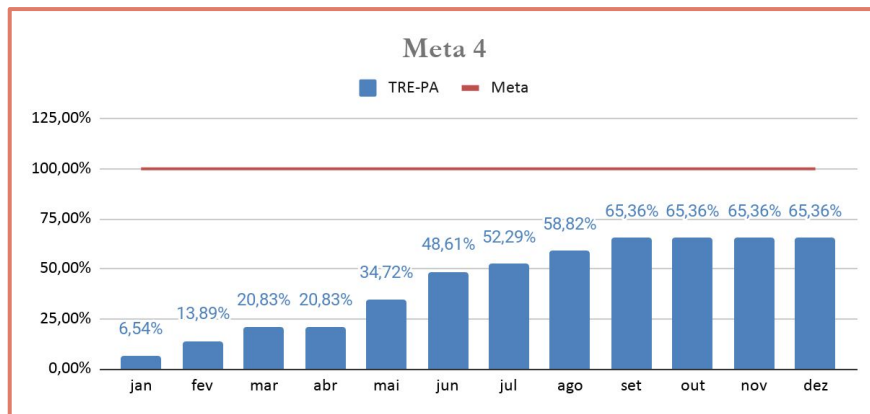
- 7 pontos, entre 100% e 107%
- 10 pontos, acima de 107%

Prêmio 2021 ⇔ 07 pontos

Para 2021, a meta 2 será definida no sentido de "julgar **80%** dos processos distribuídos até 31/12/2019"



MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA - Metas CNJ 2020



Prêmio CNJ 2020 o TRE-PA recebeu **00 ponto**:

- 7 pontos, entre 100% e 107%
- 10 pontos, acima de 107%

Prêmio 2021 ⇔ 0 ponto

Meta 4 CNJ

Julgar processos das Eleições 2018 que possam importar em perda de mandato eletivo

Para 2021, a meta será definida no sentido de "Julgar **90%** dos processos referentes às eleições de **2018** e **50%** dos processos referentes às eleições de **2020**, distribuídos até 31/12/2020, que possam importar na perda de mandato eletivo ou inelegibilidade"

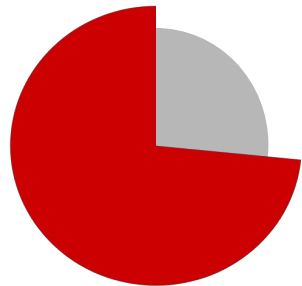


PROJETOS ESTRATÉGICOS

- Execução do Plano de Gestão 2019-2020

5

PLANO DE GESTÃO 2019-2020



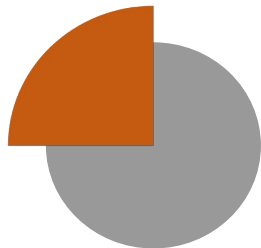
69%

Finalizados

Concluídos: 79

Cancelados: 14

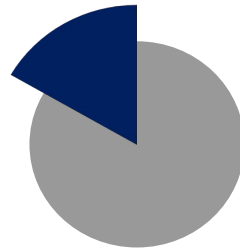
Absorvido por outro projeto: 1



25%

Projetos que serão concluídos até o final de 2020

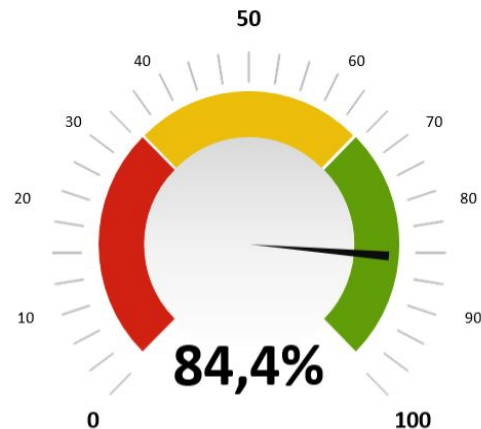
34 projetos



6%

Projetos que serão concluídos após 2020

9 projetos



84,4%

Expectativa de execução

Encaminharemos à Comissão de Transição para apreciação dos futuros gestores quanto a inclusão no Plano de Gestão 2021-2022, relação composta com projetos que porventura não sejam concluídos na vigência do Plano de Gestão 2019-2020, bem como aqueles cancelados, mas ainda viáveis de implementação no âmbito deste Tribunal.

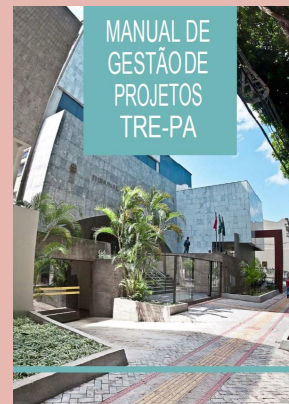
Os TAPs dos projetos que integrarão o Plano de Gestão 2021-2022 deverão ser apresentados até o dia **13/1/2021** no Processo SEI nº 0017751-62.2020.6.14.8000.

Buscando contribuir com o processo, o GPEG/NPGI disponibilizará aos macrogestores um portfólio para consulta formado por sugestões colhidas durante a pesquisa de Metas Nacional e Específica do Poder Judiciário, bem como por projetos desenvolvidos em outros TRES.

Após a aprovação das iniciativas estratégicas, o NPGI criará processos para cada projeto e os encaminhará ao gerente respectivo para elaboração do PGP.

Lembramos que o Manual de Gestão de Projetos e os formulários estão disponíveis na *internet* (<https://www.tre-pa.jus.br/transparencia/acompanhamento-da-gestao/acoes-e-projetos>) e *intranet* (<http://intranet.tre-pa.jus.br/unidades/dg/gpeg/documentos>).

Nome do Projeto _____		Macrodesafio _____	
 Objetivo (verbo infinitivo + Produto)	 Benefícios (quais serão os ganhos)	 Escopo (o que será feito)	 Entregas (escrever no particípio passado)
 Justificativa (listar problemas)	 Premissas e Restrições (o que deve ser considerado)	 Orçamento (para cada entrega)	 Datas (para cada entrega)
 Características do Produto/Serviço	 Não escopo (o que não será feito)		







Gerência de Planejamento, Estrutura e Orçamento

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO - TAP

1. NOME DA INSTITUIÇÃO			
1.1. NOME DA INSTITUIÇÃO			

2. IDENTIFICADOR DO ORÇAMENTO			
2.1. Identificador			
2.2. AÇÃO ORÇAMENTÁRIA CONTRIBUINDO DE UM PROJETO OU PLANO DE AÇÃO INSTITUCIONAL*			

3. RENDIMENTO FISCAL			
Previsão	Exercício do Projeto	Indicador	Classificação

4. VIGÊNCIA DO PROJETO			
Instituição			
Beneficiário			
Produto Final			

5. TEMPO ESTIMADO			

6. ORÇAMENTO			
UNIDADE TOTAL: R\$			
6.1. COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO			
6.1.1 Dólar de Servidores			
Descrição	Unidade	Valor Unitário (R\$)	Valor Global (R\$)
R\$0,00/TOTAL			
6.1.2 Passagens e Despesas com Locomoção			
Descrição	Unidade	Valor Unitário (R\$)	Valor Global (R\$)
R\$0,00/TOTAL			
6.1.3 Materiais de Consumo			
Descrição	Unidade	Valor Unitário (R\$)	Valor Global (R\$)
R\$0,00/TOTAL			
6.1.4 Materiais Permanentes			

Servidor		Unidade	Valor	Valor Global (R\$)
6.2. Serviços de Pessoas Físicas				
Descrição		Unidade	Valor	Valor Global (R\$)
R\$0,00/TOTAL				
6.3. Serviços de Pessoas Jurídicas				
Descrição		Unidade	Valor	Valor Global (R\$)
R\$0,00/TOTAL				
6.4. Despesas Correlacionadas (Exercícios)				
Nome da Empresa		Descrição da Serviço		Exercício (R\$)

7. ORÇAMENTO DE RESERVA			
Reserva	Valor	Valor	Descrição
11			

OBRIGADO!

