



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO PARA

ATA - TRE/PRE/DG/SEPLAN/CEPEL/SEGE

1ª Reunião do Conselho de Governança e de Análise da Estratégia de 2023

Data: 15/05/2023

Horário: 10h20 às 12h

Local: Auditório Ivan Melo e via Videoconferência na plataforma Google Meet

Secretário: João Martins dos Santos Júnior

MEMBROS DO CONSELHO DE GOVERNANÇA PARTICIPANTES	
Nome	Cargo
Desembargador LEONAM GONDIM DA CRUZ JÚNIOR	Presidente
Desembargador JOSÉ MARIA TEIXEIRA DO ROSÁRIO	Vice-Presidente e Corregedor
NATHALIE CHRISTINA DE OLIVEIRA CASTRO	Diretora-geral
BRUNO GIORGI ALMEIDA E SILVA	Secretário da Corregedoria
CLÁUDIA MYLENE PINHEIRO RIBEIRO	Secretária de Auditoria
FELIPE HOUAT DE BRITO	Secretário de Tecnologia da Informação
FERNANDA MOREIRA SOUSA	Secretária Judiciária
HÉRIKA CARLA DA COSTA SODRÉ DE SOUZA	Secretária de Planejamento
JUDIRON RODRIGUES DE CARVALHO	Secretário de Administração
RICARDO SERRUYA DE MEDEIROS	Secretário de Orçamento, Finanças e Contabilidade
WALBER JOAQUIM DOS REMÉDIOS	Secretário de Gestão de Pessoas
DEMAIS PARTICIPANTES	
ALESSANDRO DOS SANTOS CRUZ	Coordenador de Redes e Suporte
ANDERSON ARAÚJO DOS SANTOS	Coordenador de Contabilidade e Finanças
ANGELA FIGUEIREDO DA SILVA MERGULHÃO	Coordenadora de Licitações, Contratos e Compras
CHARLES DA COSTA RIBEIRO	Coordenador de Serviços Gerais
DANIEL RODRIGO DINELLY ARAÚJO	Chefe da Seção de Consultoria e Acompanhamento da Governança e

ARAÚJO	Gestão
DILSON ATHIAS MESQUITA	Coordenador de Logística de Eleições
ELAINE CRISTINA DE JESUS SANTANA DA SILVA MACHADO	Chefe do Gabinete da Corregedoria
EVANDRO MOREIRA RAMOS	Chefe da Seção de Gestão de Riscos e de Processos
GABRIEL DOS SANTOS MONTEIRO	Assessor de Governança
INGRID AGRASSAR MORAIS	Coordenadora de Educação e Desenvolvimento
JOÃO MARTINS DOS SANTOS JÚNIOR	Seção de Gestão Estratégica e Projetos
KAREN FERREIRA MONTEIRO	Assistente da Seção de Gestão Estratégica e Projetos
KATHLEEN BARBARA REIS DA SILVA	Terceirizada do NSA
MÁRCIA SILVA ALMEIDA SOUSA	Assessora Especial Executiva de Apoio à Gestão
MELISSA FERNANDES LOPES	Coordenadora de Gestão de Processos e Governança
MICHELE BAPTISTA LUIZ DE MELO E SILVA	Assessora Especial de Apoio à Modernização da Gestão de Pessoas
NATÁLIA COSTA ALVES	Terceirizada da Secretaria de Planejamento
OSIEL MARLON NEGRÃO DA SILVA	Chefe da Seção de Gestão Estratégica e Projetos
RENATO HOLANDA ALVES	Coordenador de Material e Patrimônio
ROBERTO DE ARAÚJO MOURA	Coordenador de Estratégia e Planejamento de Eleições
ROBERTO LOPES ROCHA	Assessor Especial de Governança de TI
SAMIRA ALMEIDA DINELY	Estagiária da Seção de Planejamento de Eleições
SIMONE LOPES DE MATTOS	Chefe da Seção de Assistência Médica, Odontológica e Psicossocial
WALQUIRIA CARRERA BERNARDO RIBEIRO	Chefe do Núcleo de Estatística

Pauta:

- 1. Informes da estratégia 2022;**
- 2. Premio CNJ e metas nacionais;**
- 3. Indicadores Estratégicos;**
- 4. Projetos do PG 23-24;**
- 5. Conselho de Governança;**

Registros da reunião:

1 - Abertura

A Diretora-Geral, Nathalie Castro, realizou a abertura da reunião cumprimentando a todos e todas e explanou sobre os temas a serem abordados na reunião. Passando a palavra para o Desembargador Jose Maria, Corregedor do TRE-PA, que igualmente cumprimentou os presentes e deu início a reunião.

Iniciando a reunião, a Secretária de Planejamento, Hérica Sodré, explicou a importância da RAE, apresentou a equipe da SEPLAN, apresentou a pauta e expôs a forma como seria conduzida, esclarecendo ainda que os participantes poderiam registrar sua presença por meio do QR CODE disponibilizado na tela e entregue nas mesas.

Passando a palavra ao Desembargador Leonam Gondim, Presidente do Tribunal, o mesmo ressaltou que está entusiasmado para ouvir, aprender e compartilhar conhecimento, ressaltando a importância de todos e todas seguirem de mãos dadas com o objetivo de fazer o melhor para o TRE-PA.



2 - Informes da estratégia 2022

O Coordenador de Estratégia e Planejamento de Eleições, Roberto Moura, mostrou que houve uma queda na produtividade no cumprimento dos macrodesafios em 2022 e que principalmente nos processos internos temos o indicativo que precisamos dar atenção a esse ponto.

Sobre o Relatório de Avaliação das Eleições de 2022, Roberto informou que para melhor coleta dos dados, foram realizadas cinco fases da avaliação em momentos mais próximos da execução. O resultado de todas essas fases foi consolidado por processo de eleição, em um formato visual e sintético que contempla os registros do que foi mais relevante, as intervenções sugeridas, os desafios enfrentados e os fatores de impacto considerados de cada processo, o que servirá para os gestores levarem em consideração quando da elaboração do PIE 2024.

Sobre o próximo ciclo do PIE, Roberto informou que um dos focos é trazer as propostas de transformação digital para melhoria do processo eleitoral, estando as oficinas com as Zonas Eleitorais previstas para ocorrer no mês de setembro deste ano.

3 - Prêmio CNJ e metas nacionais

Dando continuidade à reunião, o assessor da ASGOV, Gabriel Monteiro, apresentou as informações sobre o trabalho de orientação a respeito dos indicadores com as unidades e o alinhamento que a SEPLAN vem fazendo com cada unidade, para impulsionar ações de melhoria e consolidar documentação para alcançar os melhores

resultados possíveis.

Ressaltou que as metas de 2022 foram todas atingidas e já informadas ao CNJ. Para 2023, registrou que a única meta não atingida até agora é a meta 4, que se encontra dentro do esperado. Ainda em relação às metas, informou que agora os dados são extraídos diretamente do sistema DATAJUD.

4 - Indicadores Estratégicos

A servidora Karen Ferreira, da SEGEP, cumprimenta a todos e mostra primeiro qual a missão e visão do TRE-PA. em sequência Karen explica quais são os macrodesafios e quais são os 21 indicadores criados para medir esses macrodesafios. Dos 21, apenas 17 estão aptos para medição por conta do seu período definido no Planejamento Estratégico 21-26. Destes 17, 10 foram medidos (5 com percentual satisfatório e 5 abaixo do esperado).

Como forma de reconhecimento e incentivo, a Secretária de Planejamento entregou uma pequena lembrança de reconhecimento para quem atingiu os índices esperados:

- Secretaria Judiciária e Corregedoria (APPJ1)
- Corregedoria (CSPO1)
- Ouvidoria Judicial Eleitoral (GDF1)
- Secretaria de Tecnologia da Informação (FTIC1 e FTIC2)

Karen parabeniza os premiados e mostra os números mais importantes sobre os indicadores, em sequência passa a explicar o que reflete o resultado de cada indicador medido e a relevância do impacto para o planejamento estratégico deixando a equipe da SEGEP à disposição para ajudar no que for preciso.

Com a palavra, Walber dos Remédios, Secretário de Gestão de Pessoas, informou que fizeram uma sugestão de ajuste nos indicadores AGP1 e AGP2, os quais ainda não foram atendidos e isso está prejudicando a medição dos mesmos. Assim, pediu uma reavaliação sobre alteração dos indicadores em relação a padronização da periodicidade e promover mudanças na ficha, o que foi validado pela SEPLAN.

5 - Periodicidade de medição dos indicadores

O Coordenador de Estratégia e Planejamento de Eleições, Roberto Moura, sobre os 4 indicadores que ainda não foram medidos, relatou que atualmente o PEJEP 21-26 possui diversas frequências de medição entre os indicadores estratégicos, desde medições mensais a medições bianuais. O que dificulta o monitoramento, pois cada momento de análise precisa sofrer ajustes para direcionar apenas aos indicadores que, no período, estão com a medição prevista.

Os indicadores com periodicidade de medição muito alta (superior a 3 meses), traz complicação referente à janela temporal entre as ações tomadas para alavancar a medição dos indicadores e a percepção do resultado destas ações na medição. Em relação aos de periodicidade mais curta, relata que não tem seus resultados aproveitados pelo Conselho de Governança com igual frequência, uma vez que as reuniões são normalmente trimestrais.

Assim, o Coordenador de Estratégia e Planejamento de Eleição sugeriu a

padronização dos indicadores estratégicos integrantes do Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará para o período 2021 a 2026, de modo que passem a ser medidos trimestralmente.

Roberto pediu que cada um dos presentes registrasse sua opinião sobre esse assunto. Os presentes em unanimidade votaram a favor da padronização trimestral.

6 - Projetos PG 23-24

Dando continuidade à reunião, o Chefe da Seção de Estratégia e Gestão de Projetos, Osiel Negrão, cumprimentou a todos e agradeceu o capricho dos colegas em relação aos PGPs. Em seguida, apresentou os 7 programas e 46 projetos do Plano de Gestão, que tem como foco trazer benefícios à sociedade e aos colaboradores do Tribunal.

Osiel mostra o status dos projetos no sistema SCOPI, onde 1 já foi concluído, 39 estão em andamento, 6 ainda não chegaram em sua data de início e nenhum com atraso.

Sobre o status das ações, existem 224 em atraso. Para resolver essa questão, Osiel explica como atualizar o SCOPI e ainda sobre a possibilidade de fazer a Solicitação de Mudança para adequar a realidade de cada unidade.

Por último, Osiel mostra como está sendo alimentada a página de transparência do tribunal, dando um retorno à sociedade sobre o andamento de cada projeto. Uma novidade da gestão atual, com o apoio do NEST.

7 - PG 23-24 Premiação dos Destaques

A Secretária de Planejamento, Herika Sodré, recapitulou o que foi explanado na reunião e citou a importância de reconhecer as unidades que estão conseguindo cumprir o informado em seus PGPs.

A Secretária chamou a frente o Presidente e a Diretora Geral para reconhecer os gerentes dos PGPS que estão em dias, bem como os que tiveram um andamento expressivo nesses primeiros 4 meses de gestão, ocasião em que foram entregues certificados de "Gerente Pai D'Égua" e brindes para os seguintes gerentes de projetos:

- Alessandro Cruz (Retoma Bio)
- Valena Wanzeler (TRE Acessível e Mesário Parceiro)
- Márcia Silva (Integração)
- Edson Costa (Orçamento Visual)
- Dilson Athias (Vota Ágil)

A Diretora Geral, destacou sobre o projeto Retoma Bio, primeiro concluído na gestão, que encerrou no dia 29 de abril, antes do planejado, e por isso terá uma premiação para os envolvidos no projeto. Em seguida, foi apresentado um vídeo de retrospectiva desses 4 meses de gestão do PG 23-24.

Foi finalizada então a Reunião de Análise da Estratégia, seguindo o Conselho de Governança para os demais itens da pauta

8 - Conselho de Governança: Pauta de Sistemas

Considerando a reunião do Conselho de Governança, o Secretário de Tecnologia da Informação, Felipe Houat, abordou a Pauta de Sistemas, temática que se encontra relatada em Ata própria, nos termos do evento SEI nº 1908047.

9 - Encerramento

O Presidente, Desembargador Leonam Gondim, fala sobre sua felicidade com o comprometimento da equipe e sobre a importância de estarmos bem fisicamente, mentalmente e espiritualmente. Que se estivermos bem, nos esforçando, alcançaremos nossos objetivos. Mas que nosso bem estar é o ponto mais importante dessa gestão. E agradeceu a dedicação e empenho de cada um.

Por último, informou que foi lançado o livro “A constituição do estado do Pará”, pela editora Paracatú e homenageou Zeno Augusto Bastos Veloso, informando ainda que será doado um valor para a escola do livro, e agradeceu a honra de participar dessa obra.



Documento assinado eletronicamente por **JOÃO MARTINS DOS SANTOS JUNIOR, Técnico Judiciário**, em 28/06/2023, às 23:38, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **NATHALIE CHRISTINA DE OLIVEIRA CASTRO, Diretora-Geral**, em 02/07/2023, às 18:39, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ROBERTO DE ARAÚJO MOURA, Coordenador**, em 03/07/2023, às 10:10, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **KAREN FERREIRA MONTEIRO, Assistente**, em 03/07/2023, às 11:01, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **DES. LEONAM GONDIM DA CRUZ JÚNIOR, Presidente**, em 03/07/2023, às 11:55, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **INGRID AGRASSAR MORAIS, Coordenadora**, em 03/07/2023, às 13:32, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **HÉRIKA CARLA DA COSTA SODRÉ, Secretária**, em 03/07/2023, às 16:39, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ELAINE CRISTINA DE JESUS SANTANA DA SILVA MACHADO, Oficial de Gabinete**, em 10/07/2023, às 15:22, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **JUDIRON RODRIGUES DE CARVALHO, Secretário**, em 11/07/2023, às 08:13, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **RICARDO SERRUYA DE MEDEIROS, Secretário**, em 11/07/2023, às 10:54, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **WALBER JOAQUIM DOS REMÉDIOS, Secretário**, em 12/07/2023, às 08:00, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **FERNANDA MOREIRA SOUSA, Secretária**, em 18/07/2023, às 11:09, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CLÁUDIA MYLENE PINHEIRO RIBEIRO, Secretária**, em 18/07/2023, às 14:01, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **GABRIEL DOS SANTOS MONTEIRO, Assessor**, em 31/07/2023, às 11:50, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MELISSA FERNANDES LOPES, Coordenadora**, em 31/07/2023, às 13:29, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **FELIPE HOUAT DE BRITO, Secretário**, em 02/08/2023, às 09:26, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **BRUNO GIORGI ALMEIDA E SILVA, Secretário**, em 04/11/2023, às 10:00, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **DANIELA SABARIM, Chefe de Seção**, em 17/11/2023, às 15:12, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MÁRCIA SILVA ALMEIDA SOUSA, Assessora**, em 03/01/2024, às 17:43, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.tre-pa.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **1905613** e o código CRC **6DE81688**.