



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO PARA

ATA - TRE/PRE/DG/SEPLAN/CEPEL/SEGEP

2ª Reunião do Conselho de Governança e de Análise da Estratégia de 2023

Data: 10/11/2023

Horário: 10h20 às 12h

Local: Auditório Ivan Melo e via Videoconferência na plataforma Google Meet

Secretário: João Martins dos Santos Júnior

MEMBROS DO CONSELHO DE GOVERNANÇA PARTICIPANTES	
Nome	Cargo
Desembargador LEONAM GONDIM DA CRUZ JÚNIOR	Presidente
Desembargador JOSÉ MARIA TEIXEIRA DO ROSÁRIO	Vice-Presidente e Corregedor
NATHALIE CHRISTINA DE OLIVEIRA CASTRO	Diretora-geral
CLÁUDIA MYLENE PINHEIRO RIBEIRO	Secretária de Auditoria
FELIPE HOUAT DE BRITO	Secretário de Tecnologia da Informação
FERNANDA MOREIRA SOUSA	Secretária Judiciária
HÉRIKA CARLA DA COSTA SODRÉ DE SOUZA	Secretária de Planejamento
JUDIRON RODRIGUES DE CARVALHO	Secretário de Administração
WALBER JOAQUIM DOS REMÉDIOS	Secretário de Gestão de Pessoas
DEMAIS PARTICIPANTES	
ANDERSON ARAÚJO DOS SANTOS	Coordenador de Contabilidade e Finanças
ANTÔNIO EDIVALDO DE OLIVEIRA GASPAR	Coordenador de Gestão da Segurança da Informação
CHARLES DA COSTA RIBEIRO	Coordenador de Serviços Gerais
DANIELA SABARIM	Chefe da Seção de Planejamento de Eleições
ELAINE CRISTINA DE JESUS SANTANA DA SILVA MACHADO	Chefe do Gabinete da Corregedoria
EULA GORAYEB SANTOS FONSECA	Assessora de Cerimonial
EVANDRO MOREIRA RAMOS	Chefe da Seção de Gestão de Riscos e de Processos
JOÃO MARTINS DOS SANTOS JÚNIOR	Seção de Gestão Estratégica e Projetos
KAREN FERREIRA MONTEIRO	Assistente da Seção de Gestão Estratégica e Projetos
LÍSIA REGINA FRANCO DIAS	Chefe do Núcleo Socioambiental e de Acessibilidade e Inclusão
MÁRCIA SILVA ALMEIDA SOUSA	Assessora Especial Executiva de Apoio à Gestão

MARIA JOSÉ DO SOCORRO MACEDO ALVES	Coordenadora de Assistência ao Servidor
MELISSA FERNANDES LOPES	Coordenadora de Gestão de Processos e Governança
MICHELE BAPTISTA LUIZ DE MELO E SILVA	Assessora Especial de Apoio à Modernização da Gestão de Pessoas
NATÁLIA COSTA ALVES	Terceirizada da Secretaria de Planejamento
OSIEL MARLON NEGRÃO DA SILVA	Chefe da Seção de Gestão Estratégica e Projetos
ROBERTO DE ARAÚJO MOURA	Coordenador de Estratégia e Planejamento de Eleições
ROSIMEIRE OLIVEIRA NASCIMENTO	Assessora Jurídica da Presidência
ROSIANE REVELLE DOS SANTOS MARTINELLI	Coordenadora de Assuntos Judiciários
VESPASIANO JOSÉ DE RUBIM NUNES NETO	Coordenador de Dados Partidários, Autuação e Distribuição
WALQUIRIA CARRERA BERNARDO RIBEIRO	Chefe do Núcleo de Estatística

Pauta:

- 1. Informes da estratégia 2023;**
- 2. Premio CNJ e metas nacionais;**
- 3. Indicadores Estratégicos;**
- 4. Projetos do PG 23-24;**

Registros da reunião:

A reunião foi iniciada pela Diretora-Geral, Nathalie Castro, que saudou os participantes com cordialidade e apresentou os principais assuntos a serem tratados. Logo após, o Desembargador Leonam, Presidente do TRE-PA, também cumprimentou os presentes e oficializou o início dos trabalhos.

Dando prosseguimento, a Secretária de Planejamento, Hérica Sodré, destacou a relevância da Reunião de Análise Estratégica (RAE) e introduziu os membros da equipe da SEPLAN. Elucidou a ordem do dia e detalhou o método de realização da reunião, ressaltando a possibilidade de confirmação de presença dos participantes por meio de um QR CODE apresentado na tela.

Posteriormente, Melissa Lopes, Coordenadora de Gestão de Processos e Governança, explanou sobre as metas estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), enfatizando os resultados alcançados pelo tribunal e a importância de cumprir tais objetivos.

Nathalie Castro trouxe à discussão a futura implementação do Gabinete virtual, organizado por matéria, conforme mencionado por Hérica Sodré, sublinhando o impacto positivo esperado na produtividade do tribunal.

Na sequência, Roberto Moura, Coordenador de Estratégia e Planejamento de Eleições, abordou o desenvolvimento do Planejamento Integrado das Eleições de 2024 (PIE), relatando a execução de oficinas de zonas e oficina da sede, e enfatizando a aplicação da metodologia

design thinking na busca por soluções inovadoras. Ressaltou que as ações propostas foram revistas pelos gestores e que atualmente o projeto encontrava-se na etapa de integração das ideias para sua execução.

O debate evoluiu para o projeto Nossa Estratégia, que foi apresentado como uma iniciativa voltada para o aprimoramento interno, e não apenas como uma resposta às exigências do CNJ ou de outros órgãos reguladores. Foram mencionados a criação de uma nova identidade visual, a revisão de indicadores anteriormente não mensurados e a atualização do glossário de indicadores, com uma comunicação iminente de tais ações aos servidores do TRE-PA. Hérika Sodré expressou gratidão pelo suporte da Diretoria Geral na realização deste projeto.

Karen Ferreira Monteiro, Assistente da Seção de Gestão Estratégica e Projetos, prosseguiu com a apresentação da Análise da Estratégia, enfocando inicialmente na Missão e Visão do TRE-PA. Ela detalhou os indicadores estratégicos, correlacionando-os com os macrodesafios da instituição. Revelou que após a revisão de 30% das fórmulas dos indicadores, 95% destes estão sendo efetivamente mensurados, e exemplificou o processo de análise com alguns indicadores revisados.

Foram então homenageados os responsáveis pelos indicadores que alcançaram suas metas. Hérika Sodré, juntamente com Nathalie Castro e Leonam Gondim, convidou os representantes das unidades NSA, OJE, SGP, SJ, CRE e STI para receberem reconhecimento por suas conquistas. Hérika Sodré destacou que tal índice de sucesso não era alcançado desde 2016, constituindo um marco na história do TRE-PA, e premiou a SEGEP por essa realização. Segue abaixo a lista dos premiados:

Indicador(es) Estratégico(s)	Unidade	Premiados 2ª RAE
		Gestor
GDF1 - Índice de Satisfação do Usuário FTIC4 - Índice de Cumprimento de Requisitos de Proteção de Dados	ASSESSORIA DA OUVIDORIA - ASOUV/OJE	Rodrigo Augusto Nascimento Montero Valdez
GDF3 - Índice de Acessibilidade PS1 - Índice de Cumprimento das Metas do PLS	NÚCLEO SOCIOAMBIENTAL E DE ACESSIBILIDADE E INCLUSÃO - NSA	Lísia Regina Franco Dias
APPJ1 - Índice de Cumprimento das Metas Nacionais 1 e 2 do Poder Judiciário (1º Grau) APPJ2 - Tempo de Tramitação de Processos (1º Grau) CSPO1 - Índice de Recorribilidade das Decisões	SECRETARIA DA CORREGEDORIA - SECRE	Bruno Giorgi Almeida e Silva
APPJ1 - Índice de Cumprimento das Metas Nacionais 1 e 2 do Poder Judiciário (2º Grau) APPJ2 - Tempo de Tramitação de Processos (2º Grau)	SECRETARIA JUDICIÁRIA - SJ	Fernanda Moreira Sousa
AGP2 - Índice de Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho	SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS - SGP	Walber Joaquim dos Remédios
FTIC1 - Índice de Continuidade FTIC2 - Índice de Atualização do Parque Computacional	SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - STI	Felipe Houat de Brito

Osiel Marlon Negrão, Chefe da SEGEP (Seção de Gestão Estratégica e Projetos), agradeceu a honraria e informou sobre o andamento dos projetos PG 23-24. Osiel destacou a relação que existe entre o PEJEPA 2021/2026 e o Plano de Gestão 2023/2024. A seguir demonstrou, por meio de gráficos com dados retirados do sistema Scopi, o andamento dos projetos e ações, alertando para as 190 (cento e noventa) ações pendentes até esta data. Ele mencionou o desafio de operar em um mundo VUCA, repleto de volatilidade e incerteza, e enalteceu o ajuste contínuo na execução das ações em colaboração com os gerentes de projetos. Neste contexto, foram apresentados os pontos de atenção detectados pela SEGEP, sobretudo os quantitativos de projetos com fim atrasado e com menos de 20% de ações concluídas. Osiel ainda disponibilizou a força de trabalho da SEGEP para realizar a gerência colaborativa dos projetos destacados nos pontos de atenção.

A Diretora-Geral louvou especificamente os projetos Cartório Conectado, Valorização dos servidores das Zonas Eleitorais e Gestão Patrimonial InLoco, que têm recebido feedbacks positivos. Hérika Sodré reconheceu aqueles projetos que estão seguindo o cronograma previsto, entregando um mimo aos gerentes responsáveis, conforme lista abaixo:

Projetos	Unidade	Gerente
Aperfeiçoamento da Coleta Seletiva Libras	NÚCLEO SOCIOAMBIENTAL E DE ACESSIBILIDADE E INCLUSÃO - NSA	Lísia Regina Franco Dias
IntegrAÇÃO	ASSESSORIA ESPECIAL EXECUTIVA DE APOIO À GESTÃO - ASAG	Márcia Silva Almeida e Sousa
Manual prático de recomendações de auditoria e monitoramento	SECRETARIA DE AUDITORIA - SEAUD	Cláudia Mylene Pinheiro Ribeiro
MonitoraJud	COORDENADORIA DE DADOS PARTIDÁRIOS, AUTUAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO - CPADI	Vespasiano José de Rubim Nunes Neto
PIE 4.0	SEÇÃO DE PLANEJAMENTO DE ELEIÇÕES - SPEL	Daniela Sabarim
Qualidade em Foco	COORDENADORIA DE GESTÃO DE PROCESSOS E GOVERNANÇA - CPGOV	Melissa Fernandes Lopes
TRE Acessível	COORDENADORIA DA ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL - CEJE	Valena Laredo Mendonça Wanzeler
Dia a dia	COORDENADORIA DE PROCESSAMENTO - CPRO	Giselle de Oliveira Teixeira Pinto
Aprimoramento da execução financeira	COORDENADORIA DE CONTABILIDADE E FINANÇAS - CCF	Anderson Araújo dos Santos

Para concluir, Nathalie Castro expressou gratidão pela cooperação de todos os envolvidos, e Leonam Gondim destacou a importância do trabalho em equipe e a excelência dos servidores do TRE-PA, antes de encerrar formalmente a RAE.



Documento assinado eletronicamente por **KAREN FERREIRA MONTEIRO, Assistente**, em 06/02/2024, às 11:34, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **JOÃO MARTINS DOS SANTOS JUNIOR, Técnico Judiciário**, em 06/02/2024, às 11:35, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **NATHALIE CHRISTINA DE OLIVEIRA CASTRO, Diretora-Geral**, em 08/02/2024, às 21:21, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MELISSA FERNANDES LOPES, Coordenadora**, em 09/02/2024, às 10:54, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **OSIEL MARLON NEGRÃO DA SILVA, Chefe de Seção**, em 09/02/2024, às 11:29, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MÁRCIA SILVA ALMEIDA SOUSA, Assessora**, em 09/02/2024, às 11:44, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CHARLES DA COSTA RIBEIRO, Coordenador**, em 09/02/2024, às 11:46, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **FERNANDA MOREIRA SOUSA, Secretária**, em 09/02/2024, às 12:01, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CLÁUDIA MYLENE PINHEIRO RIBEIRO, Secretária**, em 09/02/2024, às 12:11, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO EDIVALDO DE OLIVEIRA GASPAR, Coordenador**, em 09/02/2024, às 12:13, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **DANIELA SABARIM, Chefe de Seção**, em 09/02/2024, às 13:05, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **EVANDRO MOREIRA RAMOS, Chefe de Seção**, em 09/02/2024, às 13:49, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANDERSON ARAÚJO DOS SANTOS, Coordenador**, em 09/02/2024, às 14:33, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MICHELE BAPTISTA LUIZ DE MELO E SILVA, Secretária Substituta**, em 09/02/2024, às 14:38, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **FELIPE HOUAT DE BRITO, Secretário**, em 09/02/2024,



às 15:48, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ROBERTO DE ARAÚJO MOURA, Coordenador**, em 09/02/2024, às 16:04, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ROSIANE REVELLE DOS SANTOS MARTINELLI, Coordenadora**, em 12/02/2024, às 09:15, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **HÉRIKA CARLA DA COSTA SODRÉ, Secretária**, em 14/02/2024, às 22:47, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **JUDIRON RODRIGUES DE CARVALHO, Secretário**, em 15/02/2024, às 07:38, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **WALBER JOAQUIM DOS REMÉDIOS, Secretário**, em 15/02/2024, às 11:16, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **DES. LEONAM GONDIM DA CRUZ JÚNIOR, Presidente**, em 15/02/2024, às 16:37, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARIA JOSÉ DO SOCORRO MACEDO ALVES, Coordenadora**, em 15/02/2024, às 17:27, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LÍSIA REGINA FRANCO DIAS, Chefe de Núcleo**, em 16/02/2024, às 09:45, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ROSIMEIRE OLIVEIRA NASCIMENTO, Assessora-Chefe**, em 19/02/2024, às 16:07, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ELAINE CRISTINA DE JESUS SANTANA DA SILVA MACHADO, Chefe de Gabinete**, em 20/02/2024, às 18:17, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.tre-pa.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **2053244** e o código CRC **214DF2C4**.