



Relatório de
Cumprimento dos
Macrodesafios e
Desempenho dos
Indicadores
Estratégicos

2021

Apresentação

O **Relatório Anual de Cumprimento dos Macrodesafios e Desempenho dos Indicadores Estratégicos** apresenta as medições dos Indicadores Estratégicos, Macrodesafios e, conseqüentemente, do Planejamento Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral do Pará (PEJEPA) no ano de 2021.

Cumprindo o parágrafo único do artigo 17¹ da Resolução TRE-PA nº 5.640/2020, o Gabinete de Planejamento, Estratégia e Gestão (GPEG) encaminha o presente relatório contendo o **cumprimento de cada macrodesafio** aferido a partir da média dos indicadores de desempenho que o integram, sendo que todos estes possuem o mesmo peso na definição do implemento de cada empreendimento.

O Monitoramento da Estratégia é realizado pelo GPEG, o qual acompanha o cumprimento dos Indicadores de Desempenho definidos no Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará, reportando os pontos críticos à Alta Administração por ocasião das Reuniões de Análise da Estratégia.

Em 30 de junho de 2021, seguindo o artigo 3º da Resolução CNJ 325/2020, a Corte do TRE-PA aprovou o planejamento estratégico para o período 2021-2026, fazendo com que o Órgão tivesse 2 planejamentos estratégicos vigentes durante o ano, o que será considerado para o cômputo dos Macrodesafios.

Nesse sentido, o Relatório sintetiza a execução do Planejamento Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral do Pará no ano de 2021, considerando os valores registrados no sistema de acompanhamento da Estratégia, a aplicação do cumprimento dos indicadores estratégicos com o intuito de refinar suas aferições, a apuração e a avaliação do cumprimento de cada macrodesafio integrante do Plano Estratégico.

¹ Art. 17. A unidade de gestão estratégica deverá apresentar, até fevereiro do ano subsequente, relatório anual sobre o cumprimento dos macrodesafios e desempenho dos indicadores à Diretoria Geral, que o submeterá ao Conselho de Governança para que seja avaliado o resultado e impacto na primeira reunião imediatamente posterior

Metodologia

A forma de registro, medição e aferição dos indicadores segue o disposto na Regulamentação da Estratégica, resolução TRE-PA 5.640/2020, e tanto o Planejamento Estratégico do período 2016-2021, aprovado pela resolução TRE-PA 5.329/2015, quanto o Planejamento do período 2021-2026, aprovado pela Resolução TRE-PA 5.685/2021.

Durante o ano de 2021, o novo Planejamento Estratégico foi aprovado pela Corte do TRE-PA e iniciou a vigência a partir do mês de julho. Assim, para a medição realizada até o mês de junho, foram considerados os macrodesafios do PEJEPA 16-21, sendo a medição do segundo semestre dada pelos macrodesafios do PEJEPA 21-26.

Abaixo exibimos quadro comparativos dos macrodesafios pertencentes a cada planejamento estratégico, bem como com a equivalência entre eles:

Perspectiva	PEJEPA 16-21	PEJEPA 21-26
Sociedade	Garantia dos Direitos da Cidadania	Garantia dos Direitos Fundamentais
	-	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade
Processos Internos	-	Promoção da Sustentabilidade
	Fortalecimento da Segurança do Processo Eleitoral	Gestão e Segurança do Processo Eleitoral
	Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional
	Combate à Corrupção, Improbidade Administrativa e Ilícitos Eleitorais	Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais
	-	Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios
	Aperfeiçoamento da Governança Institucional	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária
Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas
	Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária	Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira
	Melhoria da Infraestrutura e Governança de TIC	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

Dentre os indicadores do primeiro semestre, ou seja, pertencentes aos macrodesafios do PEJEPÁ 2016-2021, foram considerados aqueles com leitura mensal e cuja aferição é dada pela média das realizações.

Em relação aos indicadores do segundo semestre, todos têm a possibilidade de serem considerados, entretanto, algumas medições restaram prejudicadas, pois foram alteradas fórmulas, foco de medição e polaridade, necessitando de amadurecimento por parte das unidadesadoras, de novos controles a serem implementados ou consultas demandadas para sistemas informatizados. Desta forma, este Relatório pode ser afetado pelas restrições.

Os índices de cumprimento dos indicadores estratégicos com polaridade Maior-Pior que obtiverem índice de cumprimento negativo serão normalizados para o valor mínimo de 0%, com o intuito de não impactar na real medição do Macrodesafio.

De forma análoga, a fim de evitar que Metas mal definidas ou de fácil cumprimento impactem na real medição do Macrodesafio, utilizaremos, o valor máximo de 100% na apuração de cada indicador.

Perspectivas e Macrodesafios

Seguindo a metodologia BSC, o Planejamento Estratégico do TRE-PA é dividido nas perspectivas Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento. Cada perspectiva é composta por macrodesafios, sendo estes as atribuições e contribuições que a Instituição, no cumprimento de sua missão e visão, pretende oferecer para a sociedade.



A perspectiva Sociedade contém os macrodesafios **Garantia dos Direitos Fundamentais** (GDF), que se refere aos direitos e ao exercício da cidadania, e **Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade**, que trata da integração com outros Órgãos, bem como, da publicidade das ações desenvolvidas pelo TRE-PA à Sociedade.

Na perspectiva Processos Internos, temos os macrodesafios **Gestão e Segurança do Processo Eleitoral (GSPE)**, **Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional (APPJ)**, **Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais (EC)** e **Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios (CSPO)**, trazendo atuação dentro das atividades fim da Justiça Eleitoral: iniciativas que visem garantir à sociedade o aprimoramento contínuo da segurança e da transparência dos pleitos eleitorais, assim como a excelência na prática judiciária.

Também integrantes da perspectiva Processos Internos, temos os macrodesafios **Promoção da Sustentabilidade (PS)** e **Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária (AGG)** que focam nas atitudes do Órgão, levando ao aperfeiçoamento dos mecanismos de Gestão e Governança, com intuito de melhorar a prestação do serviço promovendo responsabilidade social econômica e ambiental.

Para perspectiva Aprendizado e Crescimento, os macrodesafios são: **Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas (AGP)**, **Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira (AGOF)** e **Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e Proteção de Dados (FTIC)**. Referem-se a políticas, métodos e práticas adotados na gestão de comportamentos internos, objetivando potencializar o capital humano no TRE-PA. Trata do aperfeiçoamento dos mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias ao aprimoramento do processo eleitoral e da prestação jurisdicional.

Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará em 2021

O Planejamento Estratégico atingiu **91,72%** de cumprimento em 2021, a partir da realização dos seus Macrodesafios:

Macrodesafio	Cumprimento
Garantia dos Direitos Fundamentais (GDF)	100,00%
Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade (FRJS)	Sem Medição
Promoção da Sustentabilidade (PS)	83,33%
Gestão e Segurança do Processo Eleitoral (GSPE)	100,00%
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional (APPJ)	87,64%
Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais (EC)	92,08%
Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios (CSPO)	Sem Medição
Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária (AGG)	89,09%
Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas (AGP)	73,37%
Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira (AGOF)	100,00%
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados (FTIC)	100,00%

Cumprimento por Macrodesafio

Listamos os valores de cumprimento de cada indicador estratégico e o consequente índice de medição dos Macrodesafios.

Perspectiva Sociedade

Macrodesafio	Indicador Estratégico	Cumprimento
Garantia dos Direitos Fundamentais 100%	GDF1 - Índice de Satisfação do Usuário	100,00%
	GDF2 - Índice de Equidade no Atendimento ¹	-
	GDF3 - Índice de Acessibilidade ¹	-
Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade ¹	FRJS1 - Índice de Comunicação Institucional ¹	-
	FRJS2 - Índice de Resultado das Parcerias Institucionais ¹	-

¹ sem medição;

Perspectiva Processos Internos

Macrodesafio	Indicador Estratégico	Cumprimento
Promoção da Sustentabilidade 83%	PS1 - Índice de cumprimento das Metas do PLS	83,33%
Gestão e Segurança do Processo Eleitoral 100%	GSPE1 - Índice de Resultado das Eleições ³	-
	FSPE1 - Índice de eleitores com cadastro biométrico ²	100%
	FSPE2 - Índice de zonas eleitorais com eleitorado recadastrado biometricamente ²	100%
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional 88%	APPJ1 - Índice de cumprimento das Metas Nacionais nº 1 e 2 do Poder Judiciário	107,07%
	APPJ2 - Tempo de Tramitação dos Processos	97,34%
	CPPJ3 - Taxa de congestionamento de processos no 2º grau ²	52,00%
	CPPJ4 - Taxa de congestionamento de processos no 1º grau ²	56,14%
	CPPJ5 - Índice de agilidade no julgamento ²	98,82%
	CPPJ6 - Índice de eficiência do cumprimento de deliberações correccionais ²	125,00%
Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais 92%	EC1 - Índice de cumprimento da Meta Nacional nº 4. El 2020	129,80%
	EC1 - Índice de cumprimento da Meta Nacional nº 4. El 2018	68,90%
	EC2 - Tempo de Tramitação dos Processos	84,81%
Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios ¹	CSPO1 - Índice de Prolação de Decisões Monocráticas ¹	-
	CSPO2 - Índice de Recorribilidade das Decisões ¹	-
Aperfeiçoamento da Governança Institucional 89%	AGG1 - Índice de governança	99,08%
	AGG2 - Índice de cumprimento às recomendações expedidas pela Auditoria Interna	79,10%

¹ sem medição; ² PEJEP 2016-2021; ³ medição após as eleições;

Perspectiva Aprendizado e Crescimento

Macrodesafio	Indicador Estratégico	Cumprimento
Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas 73%	AGP1 - Índice de gestão e desenvolvimento de competências	108,98%
	AGP2 - Índice de saúde e qualidade de vida	46,75%
Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira 100%	AGOF1 - Índice de execução de projetos estratégicos ¹	-
	AGO1 - Índice de perda orçamentária ²	100,00%
	AGO2 - Índice de execução orçamentária ²	100,00%
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados 100%	FTIC1 - Índice de continuidade ¹	-
	FTIC2 - Índice de atualização do parque computacional ¹	-
	FTIC3 - Índice de automatização de processos de trabalho ¹	-
	FTIC4 - Índice de cumprimento de requisitos de proteção de dados ¹	-
	MIGT1 - Índice de disponibilidade e atendimento de demandas da TI ²	101,56%

¹ sem medição; ² PEJEPA 2016-2021