Relatório de Cumprimento dos Macrodesafios e Desempenho dos Indicadores Estratégicos

PEJERA 2021>2026
Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará

2024

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO PARÁ

SEPLAN
Secretaria de Planejamento do TRE-Pará

SEGEP
SEÇÃO DE GESTÃO ESTRATÉGICA E PROJETOS

APRESENTAÇÃO

O Relatório Anual de Cumprimento dos Macrodesafios e Desempenho dos Indicadores Estratégicos foi concebido em 2020, pela Resolução TRE/PA nº 5.640/2020, e tem como finalidade apresentar informações à sociedade quanto ao desempenho e cumprimento dos indicadores estratégicos que refletem os resultados obtidos na execução do Planejamento Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral do Pará (PEJEPA) a cada ano do ciclo de 2021 a 2026.

A unidade responsável pelo acompanhamento e monitoramento das medições é a Seção de Gestão Estratégica e Projetos (SEGEP) vinculada à Secretaria de Planejamento (SEPLAN), a qual, periodicamente, dispõe de procedimentos para analisar e aferir os dados inseridos no sistema SCOPI, interface institucionalizada do TRE/PA para este gerenciamento.

Seguindo a metodologia do *Balanced Scorecard* (BSC), o Planejamento Estratégico do TRE/PA é dividido nas perspectivas **Sociedade, Processos Internos e Aprendizados & Crescimento**.

Cada perspectiva, por sua vez, é composta por macrodesafios norteadores subsidiados por indicadores que garantam o cumprimento da execução estratégica, conforme mapa estratégico definido para a Justiça Eleitoral do Pará, exibido a seguir:

MAPA ESTRATÉGICO

MAPA ESTRATÉGICO 2021▸2026

PEJEPA
Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará
2021▸2026

MISSÃO

Garantir a transparência e a legitimidade do processo eleitoral, visando ao fortalecimento da democracia.

VISÃO

Ser reconhecido como órgão de excelência pautado pela inovação e qualidade na gestão do processo eleitoral, na prestação jurisdicional e na acessibilidade dos serviços.

VALORES

- Acessibilidade
- Celeridade
- Credibilidade
- Efetividade
- Ética
- Inovação
- Sustentabilidade
- Transparência.

SOCIEDADE

- Garantia dos direitos fundamentais e
- Fortalecimento da relação institucional do judiciário com a sociedade

PROCESSOS INTERNOS

- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
- Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios;
- Promoção da sustentabilidade e
- Gestão e segurança do processo eleitoral.

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

- Aperfeiçoamento da gestão de pessoas;
- Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira e
- Fortalecimento da estratégia nacional de tic e de proteção de dados.

METODOLOGIA

A partir das definições referentes ao Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará (PEJEPA) para o ciclo 2021-2026, bem como das definições de indicadores estratégicos vigentes para o período, a unidade de Planejamento do TRE-PA monitorou e promoveu junto às unidades responsáveis as medições dos 21 (vinte e um) indicadores estratégicos para o ano de 2024.

O Modelo de Gestão Estratégica do Tribunal, definida na resolução TRE-PA nº 5.640 de 09 de junho de 2020, prevê que o cumprimento de cada macrodesafio será aferido a partir da média dos indicadores de desempenho que o integram. A aferição do cumprimento do plano estratégico é realizada a partir da média dos cumprimentos de cada macrodesafio.

Todos os indicadores do PEJEPA receberam medição durante o ano de 2024, possibilitando aferir o cumprimento dos macrodesafios e, consequentemente, o percentual de cumprimento do Plano Estratégico do órgão, de acordo com as metas dos indicadores estratégicos.

Os índices de cumprimento dos indicadores estratégicos com polaridade Maior-Pior que obtiverem índice de cumprimento negativo serão normalizados para o valor mínimo de 0%, com o intuito de não impactar na real medição do Macrodesafio.

De forma análoga, a fim de evitar que Metas mal definidas ou de fácil cumprimento impactem na real medição do Macrodesafio, utilizaremos, o valor máximo de 100% na apuração de cada indicador.

PERSPECTIVAS E MACRODESAFIOS

O Planejamento Estratégico do TRE/PA foi construído utilizando a metodologia BSC e é dividido nas perspectivas Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento.

A perspectiva Sociedade contém os macrodesafios Garantia dos Direitos Fundamentais (GDF), que se refere aos direitos e ao exercício da cidadania, e Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade (FRJS), que trata da integração com outros Órgãos, bem como, da publicidade das ações desenvolvidas pelo TRE-PA à Sociedade.

Na perspectiva Processos Internos, temos os macrodesafios Gestão e Segurança do Processo Eleitoral (GSPE), Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional (APPJ), Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais (EC) e Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios (CSPO), trazendo atuação dentro das atividades fim da Justiça Eleitoral: iniciativas que visem garantir à sociedade o aprimoramento contínuo da segurança e da transparência dos pleitos eleitorais, assim como a excelência na prática judiciária. Também integrantes da perspectiva Processos Internos, temos os macrodesafios Promoção da Sustentabilidade (PS) e Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária (AGG) que focam nas atitudes do Órgão, levando ao aperfeiçoamento dos mecanismos de Gestão e Governança, com intuito de melhorar a prestação do serviço promovendo responsabilidade social econômica e ambiental.

Para perspectiva Aprendizado e Crescimento, os macrodesafios são: Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas (AGP), Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira (AGOF) e Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e Proteção de Dados (FTIC). Referem-se a políticas, métodos e práticas adotados na gestão de comportamentos internos, objetivando potencializar o capital humano no TRE-PA. Trata do aperfeiçoamento dos mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias ao aprimoramento do processo eleitoral e da prestação jurisdicional.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

RESULTADO CONSOLIDADO

O Planejamento Estratégico atingiu **91,51**% de cumprimento em **2024**, a partir da realização dos Macrodesafios, demonstrando o comprometimento das unidades com o modelo de gestão, projetos e atividades.

91,51%

PEJEPA 2021▸2026
Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

RESULTADO DETALHADO POR PERSPECTIVA

Na perspectiva Sociedade foi atingido o cumprimento de **100%**.

PERSPECTIVA SOCIEDADE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

RESULTADO DETALHADO POR PERSPECTIVA

Na perspectiva Processos Internos foi atingido o cumprimento de **87,9%**.

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Promoção da Sustentabilidade

PS

100% cumprido

Gestão e Segurança do Processo Eleitoral

GSPE

100% cumprido

Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

APPJ

100% cumprido

Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais

EC

95% cumprido

Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios

CSPO

63% cumprido

Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária

AGG

69% cumprido

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

RESULTADO DETALHADO POR PERSPECTIVA

Na perspectiva Aprendizado e Crescimento foi atingido o cumprimento de **93,0%**.

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

AGP

97% cumprido

Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

AGOF

83% cumprido

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

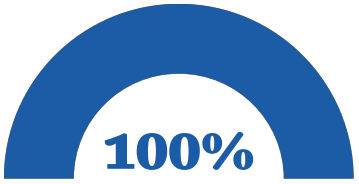
FTIC

98% cumprido

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

PERSPECTIVA: SOCIDADE

MACRODESAFIO GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
GDF1	ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DO USUÁRIO	80%	
GDF2	ÍNDICE DE EQUIDADE NO ATENDIMENTO	22.29%	
GDF3	ÍNDICE DE ACESSIBILIDADE	70%	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

PERSPECTIVA: SOCIDADE

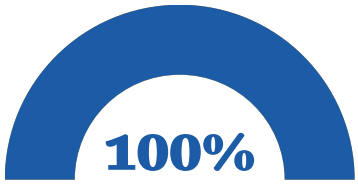
MACRODESAFIO FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
FRJS1	ÍNDICE DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	76,28%	
FRJS2	ÍNDICE DE RESULTADO DAS PARCERIAS INSTITUCIONAIS	90%	

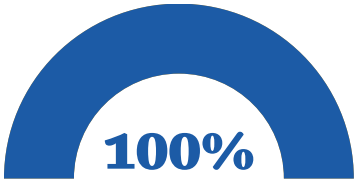
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
PS1	ÍNDICE DE CUMPRIMENTO DAS METAS DO PLS	90%	

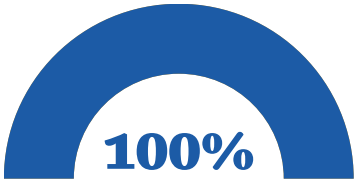
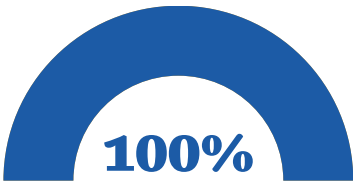
MACRODESAFIO GESTÃO E SEGURANÇA DO PROCESSO ELEITORAL

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
GSPE1	ÍNDICE DE ACOMPANHAMENTO DAS ATIVIDADES DE ELEIÇÃO	85%	

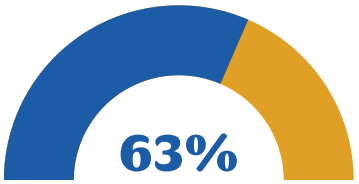
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
APPJ1	ÍNDICE DE CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS 1 E 2 DO PODER JUDICIÁRIO	100%	
APPJ2	TEMPO DE TRAMITAÇÃO DOS PROCESSOS	97,77	

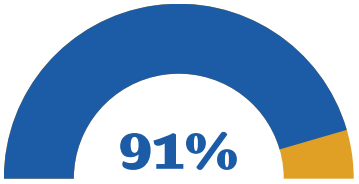
MACRODESAFIO CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
CSPO1	ÍNDICE DE RECORRIBILIDADE DAS DECISÕES	3,66%	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

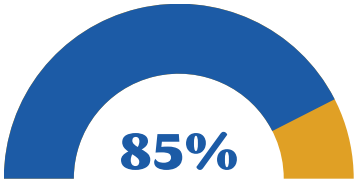
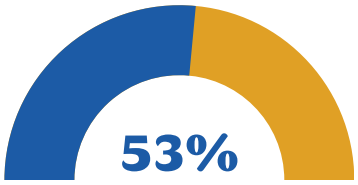
MACRODESAFIO ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
EC1	ÍNDICE DE CUMPRIMENTO DA META NACIONAL 4 DO PODER JUDICIÁRIO	100%	
EC2	TEMPO DE TRAMITAÇÃO DOS PROCESSOS	567,28	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

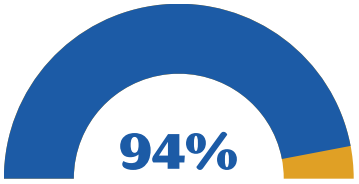
MACRODESAFIO APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
AGG1	ÍNDICE DE GOVERNANÇA	88,63%	
AGG2	ÍNDICE DE ADERÊNCIA ÀS RECOMENDAÇÕES DE AUDITORIAS	70%	

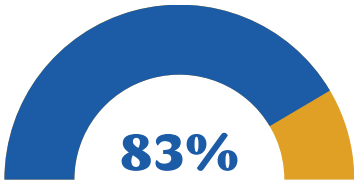
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

PERSPECTIVA: APRENDIZADO E CRESCIMENTO

MACRODESAFIO APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
AGP1	ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS	72%	
AGP2	ÍNDICE DE SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA	65%	

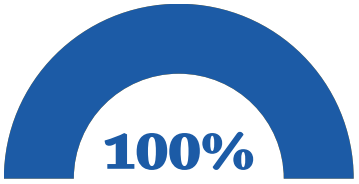
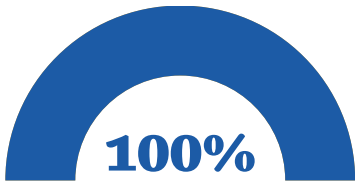
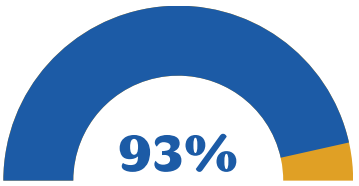
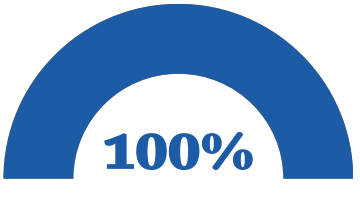
MACRODESAFIO APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
AGOF1	ÍNDICE DE EXECUÇÃO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS	16,41%	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO PARÁ EM 2024

PERSPECTIVA: SOCIDADE

MACRODESAFIO FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO INDICADOR	META	CUMPRIMENTO
FTIC1	ÍNDICE DE CONTINUIDADE	98%	
FTIC2	ÍNDICE DE ATUALIZAÇÃO DO PARQUE COMPUTACIONAL	90%	
FTIC3	ÍNDICE DE ATENDIMENTO ÀS SOLICITAÇÕES DE SOLUÇÕES INFORMATIZADAS	87%	
FTIC4	ÍNDICE DE CUMPRIMENTO DE REQUISITOS DE PROTEÇÃO DE DADOS	90%	

RELATÓRIO DO PEJEPA

2024

PEJEPA

Planejamento Estratégico
da Justiça Eleitoral do Pará

2021 ▸ 2026

TRIBUNAL
REGIONAL
ELEITORAL
DO PARÁ