



Tribunal  
Regional  
Eleitoral-PA

Relatório de  
Cumprimento dos  
Macrodesafios e  
Desempenho dos  
Indicadores  
Estratégicos

2022

## Apresentação

O **Relatório Anual de Cumprimento dos Macrodesafios e Desempenho dos Indicadores Estratégicos** apresenta as medições dos Indicadores Estratégicos, Macrodesafios e, conseqüentemente, do Planejamento Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral do Pará (PEJEPA) no ano de 2021.

Cumprindo o parágrafo único do artigo 17<sup>1</sup> da Resolução TRE-PA nº 5.640/2020, o Gabinete de Planejamento, Estratégia e Gestão (GPEG) encaminha o presente relatório contendo o **cumprimento de cada macrodesafio** aferido a partir da média dos indicadores de desempenho que o integram, sendo que todos estes possuem o mesmo peso na definição do implemento de cada empreendimento.

O Monitoramento da Estratégia é realizado pelo GPEG, o qual acompanha o cumprimento dos Indicadores de Desempenho definidos no Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará, reportando os pontos críticos à Alta Administração por ocasião das Reuniões de Análise da Estratégia.

Em 30 de junho de 2021, seguindo o artigo 3º da Resolução CNJ 325/2020, a Corte do TRE-PA aprovou o planejamento estratégico para o período 2021-2026, fazendo com que o Órgão tivesse 2 planejamentos estratégicos vigentes durante o ano, o que será considerado para o cômputo dos Macrodesafios.

Nesse sentido, o Relatório sintetiza a execução do Planejamento Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral do Pará no ano de 2021, considerando os valores registrados no sistema de acompanhamento da Estratégia, a aplicação do cumprimento dos indicadores estratégicos com o intuito de refinar suas aferições, a apuração e a avaliação do cumprimento de cada macrodesafio integrante do Plano Estratégico.

---

<sup>1</sup> Art. 17. A unidade de gestão estratégica deverá apresentar, até fevereiro do ano subsequente, relatório anual sobre o cumprimento dos macrodesafios e desempenho dos indicadores à Diretoria Geral, que o submeterá ao Conselho de Governança para que seja avaliado o resultado e impacto na primeira reunião imediatamente posterior

## Metodologia

A partir das definições referentes ao Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará (PEJEPA) para o ciclo 2021-2026, bem como as definições de indicadores estratégicos vigentes para o período, a unidade de Planejamento do TRE-PA monitorou e promoveu junto às unidades responsáveis as medições dos 21 (vinte e um) indicadores estratégicos para o ano de 2023.

Fatores externos e imponderáveis dificultaram a medição de alguns indicadores estratégicos, em alguns casos, impossibilitando suas leituras. Aqueles prejudicados foram: índice de equidade no atendimento (GDF2); índice de acessibilidade (GDF3); índice de resultado das parcerias institucionais (FRJS2); índice de resultado das eleições (GSPE1); índice de execução de projetos estratégicos (AGOF1); índice de automatização de processos de trabalho (FTIC3).

O Modelo de Gestão Estratégica do Tribunal, definida na resolução TRE-PA nº 5.640 de 09 de junho de 2020, prevê que o cumprimento de cada macrodesafio será aferido a partir da média dos indicadores de desempenho que o integram. A aferição do cumprimento do plano estratégico é realizada a partir da média dos cumprimentos de cada macrodesafio.

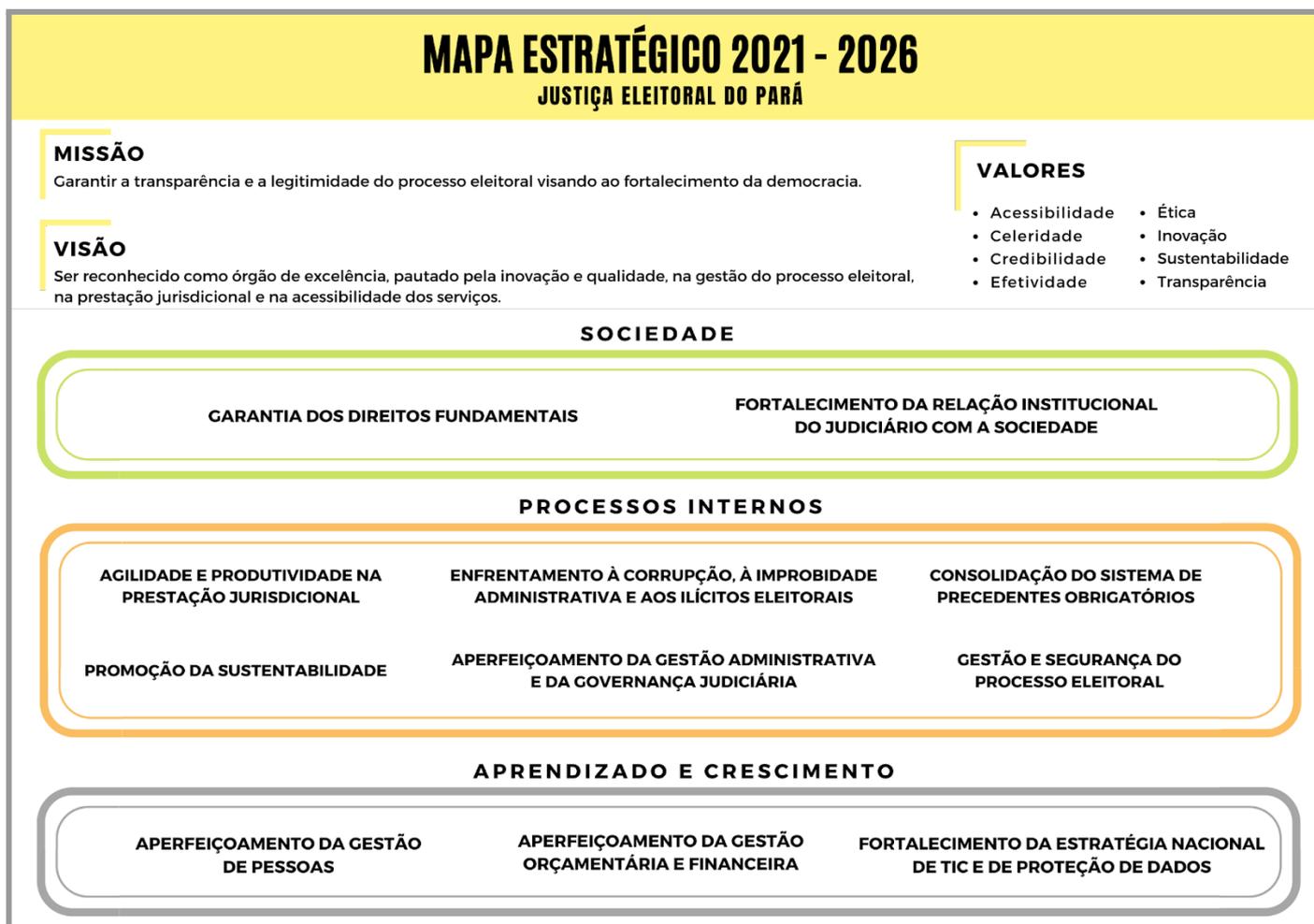
Mesmo com ausência de medição de alguns indicadores, foi possível aferir o cumprimento dos macrodesafios e, conseqüentemente, o percentual de cumprimento do Plano Estratégico do órgão, de acordo com as metas dos indicadores estratégicos.

Os índices de cumprimento dos indicadores estratégicos com polaridade Maior-Pior que obtiverem índice de cumprimento negativo serão normalizados para o valor mínimo de 0%, com o intuito de não impactar na real medição do Macrodesafio.

De forma análoga, a fim de evitar que Metas mal definidas ou de fácil cumprimento impactem na real medição do Macrodesafio, utilizaremos, o valor máximo de 100% na apuração de cada indicador.

## Perspectivas e Macrodesafios

Seguindo a metodologia BSC, o Planejamento Estratégico do TRE-PA é dividido nas perspectivas Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento. Cada perspectiva é composta por macrodesafios, sendo estes as atribuições e contribuições que a Instituição, no cumprimento de sua missão e visão, pretende oferecer para a sociedade.



A perspectiva Sociedade contém os macrodesafios **Garantia dos Direitos Fundamentais** (GDF), que se refere aos direitos e ao exercício da cidadania, e **Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade**, que trata da integração com outros Órgãos, bem como, da publicidade das ações desenvolvidas pelo TRE-PA à Sociedade.

Na perspectiva Processos Internos, temos os macrodesafios **Gestão e Segurança do Processo Eleitoral** (GSPE), **Agilidade e Produtividade na Prestação**

**Jurisdicional (APPJ), Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais (EC) e Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios (CSPO)**, trazendo atuação dentro das atividades fim da Justiça Eleitoral: iniciativas que visem garantir à sociedade o aprimoramento contínuo da segurança e da transparência dos pleitos eleitorais, assim como a excelência na prática judiciária.

Também integrantes da perspectiva Processos Internos, temos os macrodesafios **Promoção da Sustentabilidade (PS) e Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária (AGG)** que focam nas atitudes do Órgão, levando ao aperfeiçoamento dos mecanismos de Gestão e Governança, com intuito de melhorar a prestação do serviço promovendo responsabilidade social econômica e ambiental.

Para perspectiva Aprendizado e Crescimento, os macrodesafios são: **Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas (AGP), Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira (AGOF) e Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e Proteção de Dados (FTIC)**. Referem-se a políticas, métodos e práticas adotados na gestão de comportamentos internos, objetivando potencializar o capital humano no TRE-PA. Trata do aperfeiçoamento dos mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias ao aprimoramento do processo eleitoral e da prestação jurisdicional.

## Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará em 2022

O Planejamento Estratégico atingiu **82,37%** de cumprimento em 2022, a partir da realização dos seus Macrodesafios:

Macrodesafio	Cumprimento
Garantia dos Direitos Fundamentais (GDF)	100%
Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade (FRJS)	100%
Promoção da Sustentabilidade (PS)	100%
Gestão e Segurança do Processo Eleitoral (GSPE)	Sem Medição
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional (APPJ)	100%
Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais (EC)	68,12%
Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios (CSPO)	1,78%
Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária (AGG)	71,40%
Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas (AGP)	100%
Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira (AGOF)	Sem Medição
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados (FTIC)	100%

## Cumprimento por Macrodesafio

Listamos os valores de cumprimento de cada indicador estratégico e o consequente índice de medição dos Macrodesafios.

### Perspectiva Sociedade

Macrodesafio	Indicador Estratégico	Cumprimento
Garantia dos Direitos Fundamentais <b>100%</b>	GDF1 - Índice de Satisfação do Usuário	100,58%
	GDF2 - Índice de Equidade no Atendimento <sup>1</sup>	-
	GDF3 - Índice de Acessibilidade <sup>1</sup>	-
Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade <b>100%</b>	FRJS1 - Índice de Comunicação Institucional	100%
	FRJS2 - Índice de Resultado das Parcerias Institucionais <sup>1</sup>	-

<sup>1</sup> sem medição;

## Perspectiva Processos Internos

Macrodesafio	Indicador Estratégico	Cumprimento
Promoção da Sustentabilidade <b>100%</b>	PS1 - Índice de cumprimento das Metas do PLS	149,49%
Gestão e Segurança do Processo Eleitoral <sup>1</sup>	GSPE1 - Índice de Resultado das Eleições <sup>1</sup>	-
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional <b>100%</b>	APPJ1 - Índice de cumprimento das Metas Nacionais n° 1 e 2 do Poder Judiciário	166,16%
	APPJ2 - Tempo de Tramitação dos Processos	111,02%
Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais <b>68%</b>	EC1 - Índice de cumprimento da Meta Nacional n° 4. El 2020	132,65%
	EC1 - Índice de cumprimento da Meta Nacional n° 4. El 2018	55,56%
	EC2 - Tempo de Tramitação dos Processos	58,46%
Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios <b>2%</b>	CSPO1 - Índice de Recorribilidade das Decisões	1,78%
Aperfeiçoamento da Governança Institucional <b>100%</b>	AGG1 - Índice de governança	102,27%
	AGG2 - Índice de cumprimento às recomendações expedidas pela Auditoria Interna	150,72%

<sup>1</sup> sem medição

## Perspectiva Aprendizado e Crescimento



Macrodesafio	Indicador Estratégico	Cumprimento
Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas <b>100%</b>	AGP1 - Índice de gestão e desenvolvimento de competências	102,09%
	AGP2 - Índice de saúde e qualidade de vida	150,72%
Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira <sup>1</sup>	AGOF1 - Índice de execução de projetos estratégicos <sup>1</sup>	-
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados <b>100%</b>	FTIC1 - Índice de continuidade	101,32%
	FTIC2 - Índice de atualização do parque computacional	104,70%
	FTIC3 - Índice de automatização de processos de trabalho <sup>1</sup>	-
	FTIC4 - Índice de cumprimento de requisitos de proteção de dados	111,11%

<sup>1</sup> sem medição; <sup>2</sup> PEJEPA 2016-2021