

PLANO DE GESTÃO

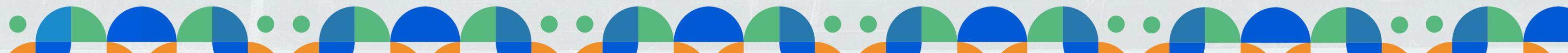
25-27





Sumário

Composição do Tribunal.....	04	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	23
Equipe de Gestão	05	Lidera Mais	24
Participantes	06	AtivaMente	25
Mensagem do Presidente	07	ReconheSER	26
Mensagem do Diretor Geral	08	Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira	27
Metodologia	09	Sob Controle	28
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	12	Pense no Gasto	29
Sessões Plenárias com IA	13	Edifica JE	30
Produtividade Descomplicada	14	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de	
Simplifica, PJE!	15	Dados	31
Diálogos Partidários	16	Defesa Digital 24x7	32
Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da		Cartório Conectado 3.0	33
Governança Judiciária	17	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a	
Integra+	18	Sociedade	34
GenIA	19	ChatBot Eleitoral	35
Audita Agora	20	Diálogos: Vozes da Democracia	36
Tá Contratado	21	Garantia dos Direitos Fundamentais	37
Novo PEJEPa	22	Acesso com sucesso	38
		Originários	39





Sumário

Gestão e Segurança do Processo Eleitoral40

 Aprimora Log41

 Agiliza!42

Promoção da Sustentabilidade43

 Sustentou!44

 Carbono Zero45

 Eco Rota 36046

 5Rs em Movimento47

Controle de Versões do Documento48

GLOSSÁRIO DE ÍCONES



Capa



Sumário



Composição o Tribunal



Equipe de Gestão



Participantes



Mensagem do Presidente



Mensagem do Diretor Geral



Metodologia



Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional



Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária



Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas



Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira



Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados



Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade



Garantia dos Direitos Fundamentais



Gestão e Segurança do Processo Eleitoral



Promoção da Sustentabilidade



Composição do Tribunal

Desembargador José Maria Teixeira do Rosário

Presidente

Desembargadora Maria Filomena de Almeida Buarque

Vice-Presidente e Corregedora

Juiz Federal José Airton de Aguiar Portela

Juiz Membro Efetivo

Juíza Rosa de Fátima Navegantes de Oliveira

Juíza Membro Efetiva

Juiz Marcus Alan de Melo Gomes

Juiz Membro Efetivo

Juiz Marcelo Lima Guedes

Juiz Membro Efetivo

Membros Substitutos:

Desembargadora Ezilda Pastana Mutran

Desembargador Amílcar Roberto Bezerra Guimarães

Juiz Federal Domingos Daniel Moutinho da Conceição Filho

Juiz Miguel Lima dos Reis Junior

Juiz João Batista Lopes do Nascimento

Juiz Tiago Nasser Sefer

Juíza Anete Marques Penna de Carvalho

Ministério Público Eleitoral:

Dr. Alan Rogério Mansur Silva – Procurador Regional Eleitoral

Dr. Bruno Araújo Soares Valente – Procurador Regional Eleitoral Substituto



Equipe de Gestão

Des. José Maria Teixeira do Rosário
Presidente

Bruno Giorgi Almeida e Silva
Diretor-geral

Evandro Moreira Ramos
Secretário de Auditoria

Elaine Cristina de Jesus Santana da Silva Machado
Secretária de Planejamento

Felipe Houat de Brito
Secretário de Tecnologia da Informação

Rosiane Revelle dos Santos Martinelli
Secretária Judiciária

Hérika Carla da Costa Sodré de Souza
Secretária de Administra o

Giselle de Oliveira Teixeira Pinto
Secretária de Gestão de Pessoas

Ricardo Serruya de Medeiros
Secretário de Orçamento, Finanças e Contabilidade

Ana Flávia Silva de Sousa
Gabinete da Presidência

Elder Brasil Duarte
Assessor Jurídico da Presidência

Nathalie Christina de Oliveira Castro
Coordenadora da Escola Judiciária Eleitoral

Osmar Nelson Ellery Frota
Assessor de Contas Eleitorais e Partidárias

Patrícia Guimarães Rocha de Saboya
Assessora de Cerimonial

Renata Claudia Martins Ferreira
Assessora de Comunica o Institucional

Rodrigo Augusto Nascimento Montero Valdez
Assessor da Ouvidoria Judicial Eleitoral

Facilitadores

Elaine Cristina de Jesus Santana da Silva Machado
Secretária de Planejamento

Sandro Gonçalves Borges
Coordenador de Estratégia e Planejamento de Elei es

Osiel Marlon Negrão da Silva
Chefe da Se o de Gestão Estratégica e Projetos

Roberto de Araujo Moura
Assistente da Se o de Gestão Estratégica e Projetos

Valdimar Lopes Barros
Se o de Gestão Estratégica e Projetos

Ana Carolina Leão Alencar
Chefe da Se o de Gestão de Riscos e de Processos

Breno Augusto de Oliveira Barata Flores Martins
Chefe da Se o de Planejamento de Elei es



Participantes

Ângelo Pio Passos Neto

Assistente da Seção de Engenharia

Clara Fabianne Silva de Sousa

Coordenadora de Processamento

Daniel de Lima Silva Junior

Coordenador de Sistemas

Daniela Sabarim

Chefe do Núcleo de Apoio ao Laboratório de Inovação

Gabriel dos Santos Monteiro

Chefe da Seção de Auditoria da Gestão Administrativa

Jorge Pereira Monteiro

Chefe do Gabinete da Polícia Judicial

Juliana Nascimento

Colaboradora da Diretoria Geral

Karen Ferreira Monteiro

Chefe da Seção de Contratos e Convênios

Karla Michelle de Carvalho Costa

Chefe da 76a Zona Eleitoral

Kayla Oliveira Cohen

Assessora Especial de Apoio à Gestão

Lísia Regina Franco Dias

Chefe da Seção de Gestão da Sustentabilidade Ambiental e Social

Luciana Maria Alves de Souza

Coordenadora de Educação e Desenvolvimento

Marcelo dos Santos Aguillar

Assessor de Modernização e Governança das Contratações

Márcio Rogério Moreira Rodrigues

Chefe da 28a Zona Eleitoral

Maria José do Socorro Macedo Alves

Coordenadora de Assistência ao Servidor

Marcela Mota de Albuquerque Neves

Assessora Jurídica da Diretoria Geral

Natasha da Costa Gillet

Assistente da Seção de Gestão de Riscos e de Processos

Patrick Dayan Guimarães Pinto

Assessor de Planejamento, Gestão, Inovação e Sustentabilidade do TRE do Amapá

Roberto Lopes Rocha

Assessor de Governança de Tecnologia da Informação

Sabrina Bittencourt Guimarães Castro

Coordenadora de Gestão de Processos e Governança

Solange Maciel Carvalho

Coordenadora de Sessões e Jurisprudência

Zilomar de Jesus Pereira

Chefe do Núcleo de Atendimento ao Eleitor

Equipe de Apoio

Mylena Moraes da Costa

Gabinete da Secretaria de Planejamento – colaboradora

Jessica Lohany América Figueira

Seção de Gestão Estratégica e Projetos – estagiária



Mensagem do Presidente

O Plano de Gestão do biênio 2025–2027 nasce comprometido com o alcance dos objetivos estratégicos da Justiça Eleitoral do Pará, e alicerçado em cinco eixos principais: Bem-estar, Inovação e Sustentabilidade, Cidadania Eleitoral, Produtividade e Equilíbrio.

No eixo de Bem-estar, o foco é a saúde mental dos servidores e a melhoria do atendimento ao eleitorado, através de ações de capacitação, gestão de conflitos, ampliação de projetos de cidadania e melhorias na infraestrutura. Em Sustentabilidade, a prioridade é a adoção de práticas sustentáveis em todos os setores do Tribunal, visando a economia de recursos e a construção de uma cultura autossustentável.

Nos eixos de Inovação e Produtividade, a gestão buscará a aplicação da Inteligência Artificial para otimizar processos, modernizar sistemas, mapear áreas de risco nas eleições e promover a nacionalização de soluções tecnológicas. O objetivo é aumentar a produtividade, simplificar processos e garantir maior celeridade na prestação jurisdicional. Por fim, o eixo de Equilíbrio busca balancear o orçamento público com as necessidades de inovação, sustentabilidade e bem-estar, visando sempre o melhor serviço à sociedade e a satisfação dos servidores.

DES. JOSÉ MARIA TEIXEIRA DO ROSÁRIO





Mensagem do Diretor Geral

O Plano de Gestão do TRE-PA para o biênio 2025-2027 materializa o nosso compromisso institucional com a excelência na prestação jurisdicional e o fortalecimento da democracia.

A metodologia de construção deste plano buscou integrar as diferentes áreas do Tribunal, promovendo o diálogo e a troca de experiências. Acreditamos que a construção coletiva é fundamental para garantir que o planejamento estratégico reflita as necessidades e expectativas de todos os envolvidos.

O Plano está estruturado em cinco eixos principais: Bem-estar, Inovação e Sustentabilidade, Cidadania Eleitoral, Produtividade e Equilíbrio. Esses eixos representam os nossos valores e prioridades, e orientam as ações que desenvolveremos nos próximos dois anos.

Nosso compromisso com a sociedade é o de promover eleições justas, transparentes e acessíveis, garantindo o exercício pleno da cidadania. Para cumprir esse compromisso, trabalharemos incansavelmente para aprimorar nossos serviços, modernizar nossos processos e fortalecer a relação com o eleitor.

Convido todos a contribuir ativamente para a implementação deste Plano de Gestão, compartilhando suas ideias e esforços para que juntos alcancemos os objetivos traçados.

BRUNO GIORGI ALMEIDA E SILVA

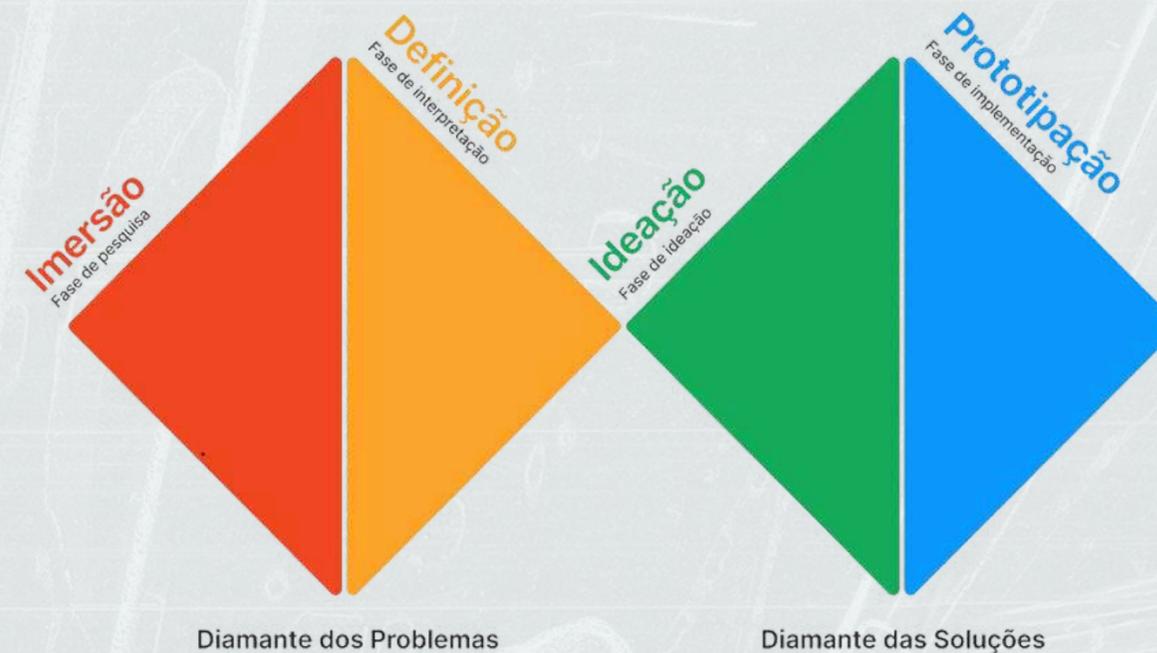




METODOLOGIA

A construção do Plano de Gestão do Tribunal Regional Eleitoral do Pará para o biênio 2025-2027 contou com a participação dos macrogestores da nova gestão e seguiu a metodologia do Design Thinking, utilizando a ferramenta de criação do Duplo Diamante, para definir os projetos.

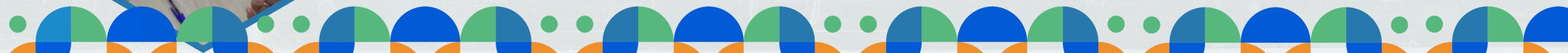
De acordo com a Resolução TRE-PA 5.498/2018, o novo presidente eleito deve apresentar o Plano de Gestão ao Pleno após a posse. Para isso, seguimos várias etapas, começando com entrevistas com o presidente e o diretor-geral.



A partir dessas entrevistas, identificamos as prioridades da gestão para os dois anos seguintes. Essas prioridades foram organizadas em cinco eixos principais:

- Bem-estar
- Produtividade
- Cidadania Eleitoral
- Inovação e Sustentabilidade
- Equilíbrio

Com os eixos definidos, realizamos uma Oficina de Ideação com os gestores. A Secretaria de Planejamento organizou esse evento com apoio do Aldeia iLab, o laboratório de inovação da Justiça Eleitoral paraense. Durante a oficina, os gestores analisaram o cenário atual e os desafios futuros da Justiça Eleitoral.





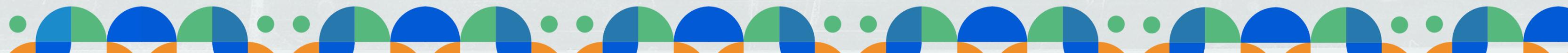
Com base nessas informações, dividimos os gestores em cinco grupos. Cada grupo aprofundou-se nos desafios dos macrodesafios do Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral do Pará (PEJEPa 2021-2026) e buscou soluções. Esse processo resultou na definição de projetos estratégicos para a gestão.

Após essa etapa, os gestores reuniram suas equipes para refinar os projetos e incluir outras propostas relevantes. As sugestões foram apresentadas em reunião com os demais gestores e o diretor-geral, que validou quais projetos seriam incluídos no Plano de Gestão e quais ficariam sob a responsabilidade das secretarias no nível tático-operacional.

Por fim, após validação e compilação pela Secretaria de Planejamento, definimos 27 projetos estratégicos, alinhados a 9 macrodesafios do PEJEPa 2021-2026, que farão parte do Plano de Gestão do TRE do Pará no biênio 2025-2027.



PLANO DE GESTÃO



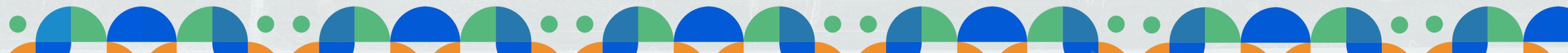
O documento do Plano de Gestão tem um visual moderno, com foco na clareza e na organização. As cores seguem a identidade visual da logo do Plano de Gestão 25-27. Ele combina azul e verde, que passam sensação de confiança e seriedade, com laranja, que destaca informações importantes.

No topo da página, há um menu com ícones simples e fáceis de reconhecer. Eles ajudam a navegar pelo documento. Os ícones aparecem na horizontal e representam as principais seções, facilitando a busca por informações.

Os projetos do Plano de Gestão estão organizados em cinco grupos: Bem-estar, Inovação e Sustentabilidade, Cidadania Eleitoral, Produtividade e Equilíbrio. Cada projeto tem um ícone específico, destacado pela cor correspondente.



Os textos da metodologia e dos projetos seguem as diretrizes da Linguagem Simples. Ele usa frases objetivas, parágrafos curtos, ordem direta e tom cordial, tornando a leitura mais fácil e acessível. A participação dos laboratoristas do Aldeia iLab foi fundamental na escrita e revisão dos textos com base nas técnicas desenvolvidas no projeto Simples Assim.

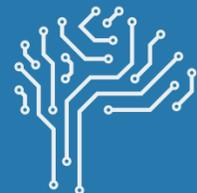




MACRODESAFIO

**AGILIDADE E
PRODUTIVIDADE NA
PRESTAÇÃO
JURISDICCIONAL**

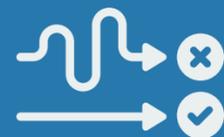
PROJETOS



SESSÕES PLENÁRIAS COM IA



PRODUTIVIDADE
DESCOMPLICADA



SIMPLIFICA, PJE!



DIÁLOGOS PARTIDÁRIOS

SESSÕES PLENÁRIAS COM IA

Utilização da Inteligência Artificial para converter sessões de julgamento em arquivos de texto, otimizando o trabalho da equipe e garantindo maior precisão e acessibilidade.

- Aumentar a eficiência com a redução do tempo de transcrição das sessões plenárias em comparação ao processo manual e acessibilidade.
- Maior acessibilidade às informações para advogados, pesquisadores, estudantes e sociedade em geral.

GERÊNCIA

CSJURIS

CUSTO

R\$ 10 mil

PRAZO

12 meses

PRODUTIVIDADE DESCOMPLICADA

O projeto agiliza a tramitação dos processos no segundo grau de jurisdição, garantindo que os prazos estabelecidos pelo CNJ sejam cumpridos.

- Melhorar os indicadores do CNJ, contribuindo para o cumprimento dos prazos estabelecidos.
- Reduzir o tempo processual: torna a tramitação mais ágil e eficiente.
- Prever com mais precisão o tempo médio de julgamento.

GERÊNCIA

SJ

CUSTO

SEM
CUSTO

PRAZO

12 meses



SIMPLIFICA, PJE!

O projeto se propõe a desenvolver habilidades para melhoria continuada da utilização do PJe de forma eficiente, e uniformizar a classificação e tramitação dos processos, resultando em maior agilidade e transparência na prestação jurisdicional.

- Padronizar o uso do PJe, garantindo a conformidade com a TPU do CNJ e buscando atender os critérios de excelência do eixo produtividade do Prêmio CNJ de Qualidade.
- Reduzir o tempo de aprendizado dos servidores por meio de treinamento prático e focado nas necessidades específicas.
- Aumentar a eficiência e a produtividade.

GERÊNCIA

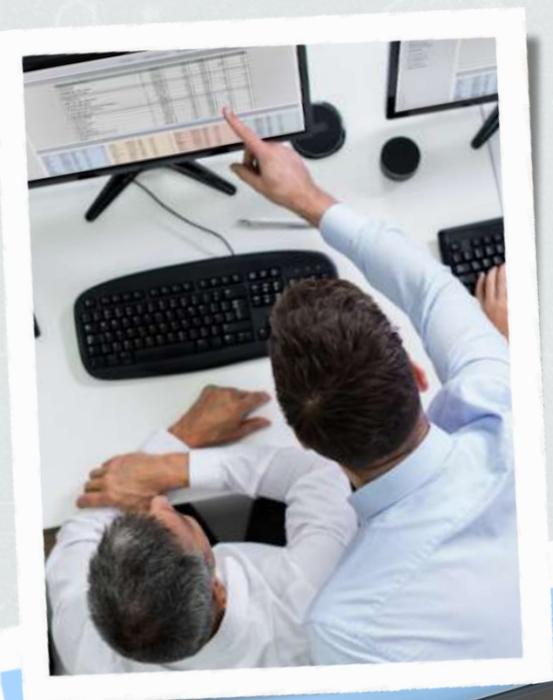
CPRO

CUSTO

R\$ 50 mil

PRAZO

13 meses





DIÁLOGOS PARTIDÁRIOS

O projeto se propõe aproximar a Justiça Eleitoral dos partidos políticos, com foco no dia a dia partidário e nas Eleições Gerais de 2026, além de desenvolver habilidades dos dirigentes partidários no uso das plataformas e sistemas oferecidos pela Justiça Eleitoral.

- Contribuir para o bom funcionamento das atividades dos partidos.
- Reduzir o impacto do tratamento dos erros e inconsistências pela Justiça Eleitoral.
- Viabilizar a participação plena no processo eleitoral, com respeito à autonomia e organização partidárias.

GERÊNCIA

CPADI

CUSTO

SEM
CUSTO

PRAZO

18 meses





MACRODESAFIO

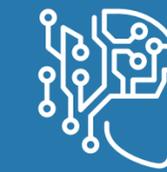
**APERFEIÇOAMENTO
DA GESTÃO
ADMINISTRATIVA E
DA GOVERNANÇA
JUDICIÁRIA**



PROJETOS



INTEGRA+



GENIA



AUDITA AGORA



TÁ CONTRATADO



NOVO PEJEP

INTEGRA+

Plataforma digital para a Gestão de Processos no TRE-PA, promovendo a integração entre áreas, otimizando fluxos de trabalho e fortalecendo a governança institucional.

- Fortalecer a governança com a modernização da gestão e controle institucional.
- Implantar Inovação e transformação digital, desenvolvendo a cultura organizacional voltada para processos ágeis e eficientes.
- Integrar dados e sistemas, proporcionando a colaboração entre unidades e a tomada de decisões estratégicas.
- Aumentar a produtividade e reduzir custos.
- Fortalecer a transparência e accountability, potencializando a melhoria na prestação de contas e no alinhamento estratégico.

GERÊNCIA

CPGOV

CUSTO

R\$ 20 mil

PRAZO

24 meses

GENIA



Painéis gerenciais e relatórios com Inteligência Artificial para integrar e otimizar a gestão administrativa, eleitoral, financeira e de pessoas no TRE-PA, garantindo decisões baseadas em dados e maior eficiência operacional.

- Decidir com base em dados – Painéis e relatórios consolidados agilizam a gestão e o planejamento.
- Automatizar sugestões – IA generativa sugere análises e projeções, reduzindo a necessidade de suporte técnico.
- Implantar uma visão unificada – Integra dados de diferentes áreas em um único sistema.
- Aumentar a transparência e governança – Facilita auditorias, conformidade e monitoramento de resultados.

GERÊNCIA

STI

CUSTO

SEM
CUSTOS

PRAZO

6 meses



AUDITA AGORA

Modelo de auditoria administrativa ágil e preventiva, permitindo a análise em tempo real de processos de contratação, com foco na transparência e eficiência.

- Prevenir e mitigar riscos – Identificação rápida de irregularidades.
- Fortalecer transparência e confiança – Maior controle e credibilidade nos processos administrativos.
- Apoiar de forma colaborativa – Integração entre auditoria e áreas envolvidas.
- Promover a eficiência operacional – Processos auditados de forma mais rápida e precisa.
- Acompanhar de forma ágil – Monitoramento contínuo das contratações e execuções.

GERÊNCIA

SEAUD

CUSTO

R\$ 35 mil

PRAZO

17 meses



TÁ CONTRATADO



Uso de assistentes de Inteligência Artificial para modernizar todas as fases das contratações públicas, tornando os processos mais eficientes, estratégicos e alinhados às boas práticas de governança. Além disso, capacita a equipe para explorar o potencial da IA e a aplicação das técnicas de linguagem simples nos principais documentos da contratação.

- Fortalecer a agilidade e transparência – Licitações mais rápidas, seguras e sustentáveis.
- Aumentar a governança e controle – Fortalecimento da gestão das contratações.
- Ampliar o conhecimento da equipe – Capacitação para o uso estratégico da inteligência artificial e da linguagem simples.

GERÊNCIA

COLIC

CUSTO

R\$ 50 mil

PRAZO

14 meses

NOVO PEJEPÁ



Construção do Planejamento Estratégico para o ciclo 2027-2032, garantindo ampla participação da sociedade e do corpo funcional, com alinhamento às diretrizes do CNJ e TSE.

- Melhorar continuamente os serviços prestados ao eleitor.
- Garantir transparência e legitimidade do processo eleitoral.
- Otimizar a alocação de recursos, ampliando a eficiência e a efetividade.
- Promover a cidadania.



GERÊNCIA

CEPEL

CUSTO

R\$ 80 mil

PRAZO

21 meses



MACRODESAFIO

**APERFEIÇOAMENTO
DA GESTÃO DE
PESSOAS**



PROJETOS



LIDERA MAIS



AtivaMENTE



ReconheSER



LIDERA MAIS

O projeto desenvolve competências de liderança no TRE, com foco em habilidades interpessoais, emocionais e estratégicas, por meio de capacitações e materiais de apoio, para habilitar gestores a liderar equipes e criar um ambiente de trabalho positivo.

- Preparar líderes para conduzir equipes e resolver conflitos.
- Redução do adoecimento mental.
- Aumentar o engajamento e melhorar a retenção de talentos e a sucessão em atividades estratégicas.

GERÊNCIA

SGP

CUSTO

R\$ 295 mil

PRAZO

24 meses





ATIVAMENTE

O projeto promove saúde mental para os servidores por meio de ações que promovem o bem-estar, abordando estresse, ansiedade, conflitos e discriminação.

- Reduzir estresse e ansiedade.
- Prevenir doenças relacionadas ao trabalho.
- Melhorar o equilíbrio entre vida pessoal e profissional.
- Desenvolver habilidades emocionais e resiliência.
- Promover um ambiente acolhedor.
- Aumentar o bem-estar, a produtividade e a imagem institucional, impactando positivamente o atendimento à sociedade.

GERÊNCIA
CAS

CUSTO
R\$ 200 mil

PRAZO
24 meses



RECONHECER

O projeto consiste na valorização dos servidores por meio de capacitações e eventos de integração, promovendo pertencimento, autoestima e motivação, além de melhorar o clima organizacional e a imagem do Tribunal.

- Aumentar motivação, engajamento e produtividade.
- Reforçar pertencimento e autoestima.
- Proporcionar desenvolvimento individual e coletivo.
- Valorizar boas práticas.
- Melhorar o clima organizacional.
- Fortalecer a imagem do Tribunal como valorizador de seus servidores.

GERÊNCIA

SGP

CUSTO

R\$ 125 mil

PRAZO

18 meses





MACRODESAFIO

**APERFEIÇOAMENTO
DA GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA E
FINANCEIRA**

PROJETOS



SOB CONTROLE



PENSE NO GASTO



EDIFICA JE



SOB CONTROLE

O projeto visa fortalecer os controles internos da gestão orçamentária do TRE-PA, evitando contratações e soluções desatualizadas, perda de créditos orçamentários e falta de controle do saldo de empenhos e execução de metas.

- Reduzir perdas orçamentárias no final do exercício ao promover maior eficiência de recursos.
- Aumentar o controle sobre o saldo disponível e a execução das notas de empenho.
- Promover a compatibilidade entre os saldos das notas de empenho e as obrigações contratuais vigentes.

GERÊNCIA

SOFC

CUSTO

R\$ 50 mil

PRAZO

8 meses



PENSE NO GASTO

O Projeto visa aprimorar o processo de elaboração da Proposta Orçamentária do TRE Pará implementando uma linguagem mais simples e conscientizando os gestores e servidores a construir um planejamento orçamentário focado na qualidade do gasto público

- Aprimorar o modelo de planejamento e execução do orçamento público do TRE do Pará.
- Conscientizar servidores e gestores do TRE Pará sobre a responsabilidade com a gestão orçamentária, por meio de capacitações e orientações.
- Desenvolver a Proposta Orçamentária 2026 focada na qualidade dos gastos públicos e redução de desperdícios.

GERÊNCIA

SOFC

CUSTO

R\$ 15 mil

PRAZO

6 meses



EDIFICA JE

O projeto consiste em ações para reduzir gradualmente a dependência de locações, priorizando investimentos em infraestrutura própria. Além disso, pretende estabelecer parcerias com órgãos públicos para viabilizar a cessão gratuita de espaços e buscar alternativas para reduzir o valor mensal das locações.

- Promover a redução expressiva dos custos com locação de imóveis.
- Garantir maior autonomia para realizar serviços de engenharia.
- Garantir infraestruturas mais adequadas, modernas e funcionais, promovendo melhor qualidade de trabalho e atendimento ao público.
- Promover parcerias interinstitucionais e racionalização do uso de recursos públicos.

GERÊNCIA

COSEG

CUSTO

R\$ 3,5 mi

PRAZO

20 meses





MACRODESAFIO

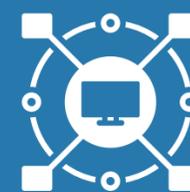
**FORTALECIMENTO
DA ESTRATÉGIA
NACIONAL DE TIC E
DE PROTEÇÃO DE
DADOS**



PROJETOS



DEFESA DIGITAL 24X7



CARTÓRIO
CONECTADO 3.0

DEFESA DIGITAL 24x7

Implementação de um Centro de Operações de Segurança (SOC) que funcione de forma contínua, garantindo a segurança dos sistemas e dados do Tribunal. O projeto visa monitoramento em tempo real, resposta rápida a incidentes e prevenção de ameaças.

- Proteger os dados e sistemas do TRE-PA contra ataques cibernéticos, assegurando a continuidade das operações e a confiabilidade dos serviços prestados à sociedade.
- Garantir que 100% dos sistemas críticos do Tribunal sejam monitorados continuamente e responder a incidentes de segurança de forma imediata.
- Utilizar recursos tecnológicos avançados, equipe especializada e orçamento aprovado para estabelecer o SOC até 2026.

GERÊNCIA

CGSI

CUSTO

R\$ 750 mil

PRAZO

12 meses

CARTÓRIO CONECTADO 3.0

O projeto melhora a comunicação com as zonas eleitorais do Pará, garantindo conexão mesmo nas áreas remotas, ampliando a transmissão de dados e implementando comunicação satelital de baixa órbita, assegurando a continuidade dos serviços eleitorais.

- Garantir a comunicação confiável e estável, mesmo em áreas com infraestrutura limitada.
- Prover redundância para evitar falhas e perda de dados.
- Integrar de forma eficiente todas as Zonas Eleitorais, com garantia de continuidade dos serviços

GERÊNCIA

CORSUP

CUSTO

R\$ 1,8 mi

PRAZO

16 meses





MACRODESAFIO

**FORTALECIMENTO
DA RELAÇÃO
INSTITUCIONAL DO
JUDICIÁRIO COM A
SOCIEDADE**



PROJETOS



CHATBOT ELEITORAL



DIÁLOGOS: VOZES DA
DEMOCRACIA

CHATBOT ELEITORAL

Desenvolvimento de um assistente virtual para ampliar a comunicação com a sociedade. A ferramenta permitirá acesso rápido às normas do Tribunal e esclarecerá dúvidas sobre registro de candidaturas e horário eleitoral gratuito nas eleições de 2026.

- Permitir que partidos políticos, advogados, candidatos, imprensa e a sociedade tenham acesso rápido e seguro às normas sobre registro de candidaturas e horário eleitoral gratuito;
- Facilitar a obtenção de informações sobre os macroprocessos eleitorais.

GERÊNCIA

GABSJ

CUSTO

R\$ 20 mil

PRAZO

18 meses

DIÁLOGOS: VOZES DA DEMOCRACIA



Projeto de aproximação do TRE-PA com a sociedade por meio da melhoria continuada da comunicação com os diversos atores sociais.

- Proporcionar uma comunicação eficaz da Justiça Eleitoral com a sociedade.
- Fortalecer a democracia, pois promove a transparência, a confiança e a legitimidade do processo eleitoral, combatendo a desinformação e incentivando a participação cidadã.

GERÊNCIA	CUSTO	PRAZO
CEPEL	R\$ 60 MIL	18 meses



MACRODESAFIO

**GARANTIA DOS
DIREITOS
FUNDAMENTAIS**



PROJETOS



ACESSO COM SUCESSO!



ORIGINÁRIOS: SUA LÍNGUA,
SEU VOTO, SUA
REPRESENTATIVIDADE

ACESSO COM SUCESSO!



Iniciativa voltada para garantir a acessibilidade de pessoas com deficiência física ou mobilidade reduzida às seções eleitorais. O projeto inclui ações de comunicação, adequação de locais de votação, capacitação de atendentes e parcerias institucionais para facilitar o acesso e assegurar o exercício da cidadania eleitoral

- Promover maior satisfação do eleitorado com deficiência física ou mobilidade reduzida.
- Realocar eleitores para seções eleitorais acessíveis.
- Aperfeiçoar o cadastro eleitoral para identificação e atendimento adequado desse público.

GERÊNCIA
SGS

CUSTO
R\$ 10 mil

PRAZO
23 meses

ORIGINÁRIOS



Iniciativa para garantir a inclusão política dos povos indígenas no processo eleitoral, assegurando o direito ao voto e o acesso a informações sobre as eleições em sua língua materna. O projeto busca ampliar a representatividade indígena no cadastro eleitoral e combater a desinformação nas comunidades.

- Garantir maior inclusão dos indígenas aos serviços da Justiça Eleitoral.
- Disponibilizar informações eleitorais em línguas indígenas.
- Promover o combate à desinformação e fortalecer a participação indígena no processo eleitoral.

GERÊNCIA

SGS

CUSTO

R\$ 105 mil

PRAZO

16 meses



MACRODESAFIO

**GESTÃO E
SEGURANÇA DO
PROCESSO
ELEITORAL**



PROJETOS



APRIMORA LOG



AGILIZA!

APRIMORA LOG

Projeto voltado para aprimorar a logística eleitoral no Pará, integrando os dados dos sistemas GEL e AELIS para otimizar a distribuição de recursos. A iniciativa busca reduzir custos operacionais e melhorar a alocação de técnicos e insumos, garantindo eficiência nas eleições de dois turnos em todo o Estado

- Garantir uma melhor adequação da logística às realidades locais de cada zona eleitoral.
- Reduzir custos com transporte e otimização do uso de recursos públicos.
- Integrar os sistemas de logística para melhorar a precisão na distribuição e recolhimento de materiais eleitorais.

GERÊNCIA

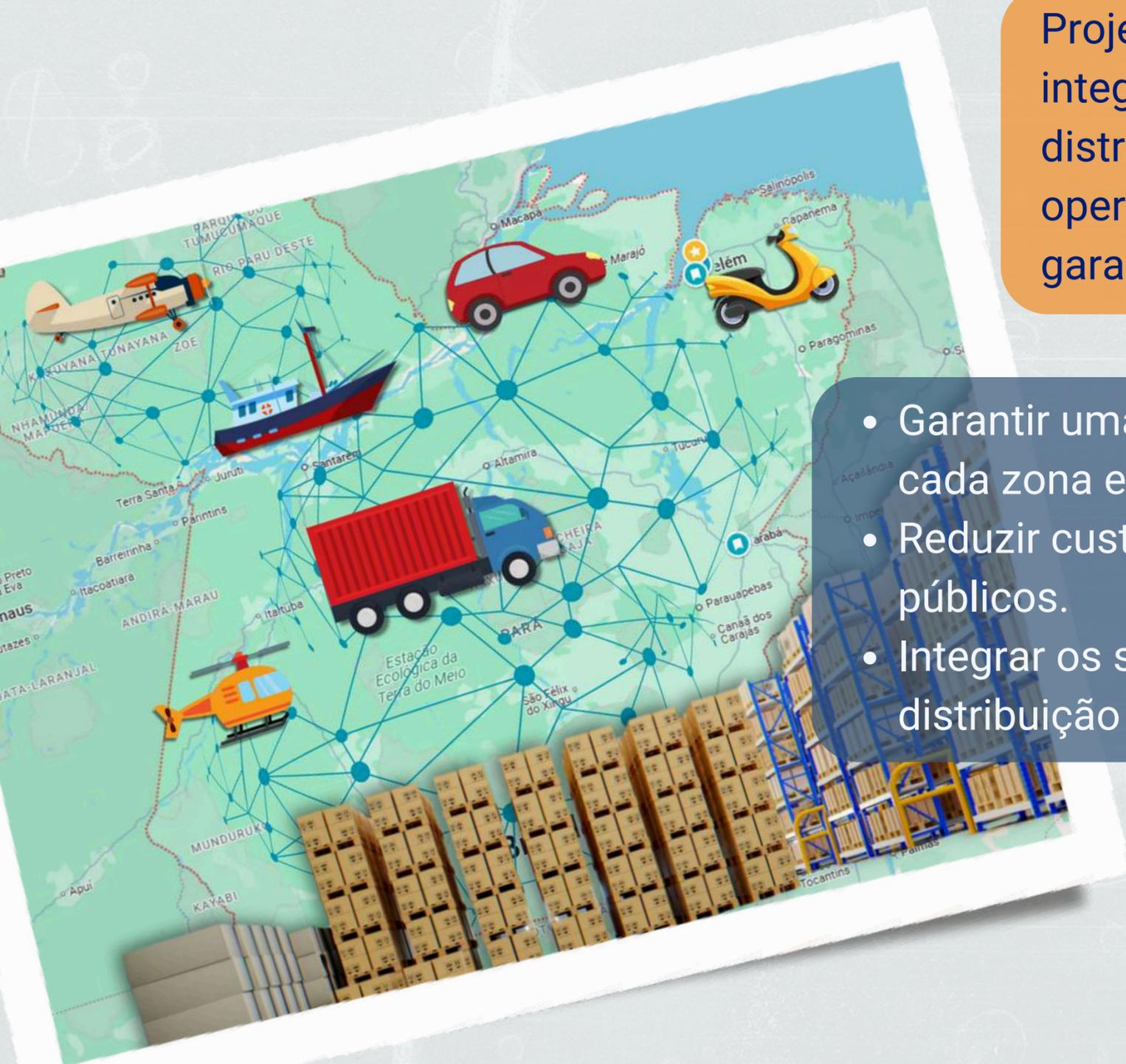
SELOG

CUSTO

R\$ 70 mil

PRAZO

18 meses



AGILIZA!

Estudos, análises e implementação de ações para a redução de aglomerações e filas nas seções eleitorais do Pará durante as eleições gerais de 2026. Para isso, prevê a redistribuição do eleitorado, a criação de novas seções e locais de votação, além do aprimoramento do treinamento de mesários.

- Reduzir o tempo de votação e encerramento das seções eleitorais.
- Diminuir filas e aglomerações, melhorando a experiência do eleitorado.
- Promover maior eficiência na entrega dos resultados eleitorais.



GERÊNCIA

COLOG

CUSTO

SEM
CUSTO

PRAZO

15 meses



MACRODESAFIO

PROMOÇÃO DA
SUSTENTABILIDADE



PROJETOS



SUSTENTOU!



CARBONO ZERO



ECO ROTA 360



5Rs EM MOVIMENTO

SUSTENTOU!



O projeto busca fortalecer a cultura de sustentabilidade no TRE do Pará, aprimorar os indicadores ambientais e sociais e cumprir as diretrizes do CNJ. Para isso, prevê a implementação de práticas sustentáveis, a realização de campanhas de sensibilização e o monitoramento do desempenho das unidades.

- Promover maior adesão dos servidores a práticas sustentáveis.
- Melhorar a imagem institucional como tribunal sustentável.
- Potencializar o uso racional de recursos, reduzindo desperdícios e custos.
- Atender aos indicadores de sustentabilidade estabelecidos pelo CNJ.

GERÊNCIA

SGS

CUSTO

R\$ 63 mil

PRAZO

23 meses

CARBONO ZERO



O projeto visa cumprir a Resolução CNJ nº 594/2024, que objetiva reduzir e compensar a emissão de gases de efeito estufa (GEE) pelo TRE do Pará. A proposta inclui reflorestamento, parcerias institucionais, e a criação do Prêmio VERDEmocracia para incentivar práticas sustentáveis e ampliar a conscientização sobre o tema.

- Reduzir as emissões de gases de efeito estufa (GEE).
- Compensar as emissões geradas pelo TRE do Pará.
- Promover a melhoria da imagem institucional como órgão sustentável.
- Cumprir as diretrizes e indicadores da Resolução CNJ nº 594/2024.

GERÊNCIA	CUSTO	PRAZO
DG	R\$ 218 mil	23 meses

ECO ROTA 360

O projeto visa otimizar o transporte do TRE do Pará, alinhado ao Plano de Logística Sustentável e ao Plano de Descarbonização. Utilizando inteligência artificial, aprimoramento de sistemas para planejar rotas eficientes, integrar demandas por mesorregiões e promover caronas, reduzindo custos com combustível, manutenção e diárias, além de diminuir as emissões de gases de efeito estufa (GEE).

- Promover eficiência de gastos com combustível, manutenção e diárias.
- Reduzir emissões de gases de efeito estufa (GEE).
- Garantir maior eficiência nos deslocamentos e integração entre unidades.

GERÊNCIA

SETRA

CUSTO

R\$ 36 mil

PRAZO

23 meses

5Rs EM MOVIMENTO

O projeto visa integrar práticas sustentáveis à gestão patrimonial dos cartórios eleitorais, promovendo a reutilização, reciclagem e descarte responsável de bens e documentos. Ações incluem visitas técnicas, treinamentos sobre os 5Rs e reaproveitamento de materiais, com mensuração dos resultados e parcerias locais.

- Reduzir resíduos e promoção da economia circular.
- Promover a economia com compras e armazenamento.
- Melhorar o ambiente de trabalho e organização nos cartórios eleitorais.
- Garantir maior transparência e governança patrimonial.
- Cumprir os requisitos de sustentabilidade e do Prêmio CNJ.

GERÊNCIA

COMAP

CUSTO

R\$ 42 mil

PRAZO

12 meses



PLANO DE GESTÃO 25-27

CONTROLE DE VERSÕES DO DOCUMENTO

Versão	Descrição	Data	Responsável
1.0	Produção do Documento	11/02/2025	Sandro Borges Osiel Marlon Negrão Roberto Moura Valdimar Lopes Jéssica América João Martins



PLANO DE GESTÃO 25-27

